



## م الموضوعات مختارة في إدارة الأعمال



# م الموضوعات في إدارة الأعمال

## الفهرس

### الفصل الأول : ذكاء الأعمال

- أهمية المعرفة
- نظريات ذكاء الأعمال
- بيئة المعلومات
- أهمية ذكاء الأعمال
- مستقبل ذكاء الأعمال
- دور العصف الذهني في تنمية التفكير الإبداعي
- مهارة حل المشكلات بطرق إبداعية
- المعلومات ودورها في إتخاذ القرارات الفعالة
- المرشد لتحسين الاتصال الشخصي بجلسات التفكير
- أهمية التخطيط الجيد لإدارة المجتمعات الفعالة
- دور الفكر الإبداعي في بناء المؤسسات

### الفصل الثاني : منهج البحث في إدارة الأعمال

- مفهوم البحث العلمي و أهميته
- خطوات المنهج العلمي
- مراحل إنجاز البحث العلمي
- طبيعة و تصنيف منهج البحث
- جمع البيانات ومعلومات البحثية
- العينات و أداة الدراسة و التحليل الإحصائي

- صدق الاختبار
- مراحل إعداد البحث
- كتابة البحث

### **الفصل الثالث : نظام المعلومات التسويقية للأعمال الالكترونية**

- مفهوم المعلومات التسويقية للأعمال الالكترونية
- الانترنت مصدر البيانات و المعلومات
- خطوات عمل نظام المعلومات التسويقية
- خصائص و مميزات نظام المعلومات التسويقية للأعمال الالكترونية
- قواعد البيانات التسويقية
- بحوث التسويق عبر الانترنت

### **الفصل الرابع : إدارة المشاريع وبرنامج MS PROJECT**

- برنامج MS PROJECT
- الواجهة الرئيسية
- تبيئة بيئة العمل
- إنشاء و حفظ مشروع
- فتح مشروع
- إعدادات التقويم الخاص بالمشروع
- إنشاء قائمة المهام
- تقسيم المهام
- الملاحظات و دمج الملفات و الوصلات
- تغيير مقياس الزمن
- إنشاء الموارد
- ربط المورد بالعمل
- تكاليف الموارد المتغيرة و الحرجية
- عرض المشروع

## م الموضوعات مختارة في إدارة الأعمال



### الفصل الأول

#### ذكاء الأعمال

- أهمية المعرفة
- نظريات ذكاء الأعمال
- بيئة المعلومات
- أهمية ذكاء الأعمال
- مستقبل ذكاء الأعمال
- دور العصف الذهني في تنمية التفكير الإبداعي
- مهارة حل المشكلات بطرق إبداعية
- المعلومات ودورها في اتخاذ القرارات الفعالة
- المرشد لتحسين الاتصال الشخصي بجلسات التفكير
- أهمية التخطيط الجيد لإدارة المجتمعات الفعالة
- دور الفكر الإبداعي في بناء المؤسسات

# ذكاء الأعمال



## أهمية المعرفة

هي حصيلة مهمة ونهائية لاستخدام واستثمار المعلومات من قبل صناع القرار والمستخدمين الآخرين الذين يحولون المعلومات إلى معرفة وعمل متمر يخدمهم ويخدم مجتمعاتهم

## نظريات ذكاء الأعمال

هي عبارة عن نظريات ومنهجية وعمليات وخصائص وتقنيات تقوم على تحويل البيانات الأولية إلى معلومات مفيدة ذات معنى لاغراض الاعمال. لها القدرة على التعامل مع أعداد هائلة من المعلومات لمساعدة المنظمات في تحديد وتطوير فرص التجارية الجديدة، والاستفادة من الفرص الجديدة وتنفيذ إستراتيجية فعالة

ذكاء الأعمال غالباً ما تهدف إلى دعم أفضل لأعمال صنع القرار.

تحليل الأعمال هو عبارة عن فرع من المعرفة التي تعرف احتياجات الأعمال وتحدد الحلول لمشاكلها. الحلول غالباً ما تشمل عنصر تطوير النظام، وكما أنها يمكن أن تكون من تحسينات عملية أو تغييرات تنظيمية.



## ما هو ذكاء الأعمال؟

مظلة يندرج تحتها التطبيقات، البنية التحتية والأدوات، وأفضل الممارسات التي تمكن من الوصول إلى وتحليل المعلومات لتحسين عملية اتخاذ القرار والأداء إلى أقصى حد

تحليل المعلومات على شكل قاعدة بيانات أو أي برنامج آخر يقوم بسحب الحقائق والأرقام من عدة أقسام داخل المنظمة ومن ثم يقوم بإنتاج المخططات البيانية، التقارير مهمة يمكن استعمالها لتحليل أي جانب من جوانب العمل.

ذكاء الاعمال هو ربط هذه التقارير بأهداف المنظمة أو الإدارة، حيث يتم تحديد الأهداف والمؤشرات وتتبع الأنماط من البيانات ودراستها وتحليلها للوصول لأفضل أداء ممكن من خلال البيانات المتوفرة.

## **بيئة المعلومات**

بيئة المعلومات هي جزء من محیط و الظروف لمنظمة معينة ومحیطه التي يتم فيها تنفيذ نشاطها. بشكل عام

بيئة المعلومات هي عبارة عن مجموعة من البيانات ، وشبكات المعلومات العالمية والمحلية

تشكل بيئة المعلومات ركيزة لنشاط المنظمة ، تحتاج المنظمة إلى المعلومات كي تتمكن من ربط أجزائها المختلفة لتحقيق أهدافها حتى تتمكن من التكيف مع البيئة المحیطة بنجاح . وتكون المعلومات ذات قيمة للمنظمة كلما كانت فائدتها أكبر في اتخاذ القرارات والعمليات و يجب أت تكون ملائمة للتكنولوجيا المستخدمة في المنظمة، ودقة هذه المعلومات، وكميتها، وتوقيتها، وسهولة الحصول عليها

## أهمية ذكاء الأعمال

بواسطته يمكن "صناعة قرارات أفضل".

بالنسبة للمنظمة

- نمو الإيرادات

- زيادة أفضليتهم على المنافسين

- تحسين فعالية العمليات

- تحسين خدمة العملاء

كما بدأت تطبيقات وحلول ذكاء الأعمال تأخذ أهمية كبرى كإطار عمل تقني معلوماتي يمكن من مساعدة المنظمات على إدارة وتطوير أصولها غير الملموسة والتي تعتبر المعلومات والمعارف من أهم عناصرها. مما يجعل هذا النوع من التطبيقات من أهم أدوات الوصول إلى مجتمع اقتصاد المعرفة وتعتبر تطبيقات ذكاء الأعمال حجر الأساس للعديد من المنظمات الكبرى في العالم، وبخاصة تلك التي تمتلك كما كبيراً من البيانات. ذلك أن صناع القرار في عصرنا الحالي بحاجة إلى معلومات دقيقة وتفصيلية، وهو ما تقدمه تطبيقات ذكاء الأعمال التي تمكنتهم من استخدام أدوات متقدمة لتحليل البيانات.

## **مستقبل ذكاء الأعمال**

يتوقع تطورات كبيرة في مجال ذكاء الأعمال ، سوف تحكم وحدات الأعمال ما لا يقل عن 40 في المائة من مجموع الميزانية لذكاء الأعمال سيكون 20 في المائة من المنظمات لديها صناعة - تطبيق تحليلي محدد عن طريق البرمجيات كخدمة لعنصر داعم لملف ذكاء الأعمال سوف يبرز منتج جديد يجمع بين البرامج الاجتماعية مع منصة قدرات ذكاء الأعمال.

## **دور العصف الذهني في تنمية التفكير الإبداعي**

التفكير الإبداعي هو العملية الذهنية التي تستخدم للوصول إلى الأفكار و الرؤى الجديدة أو الدمج بين الأفكار أو تألف بين الأفكار التي لم تكن متربطة ، التفكير الإبداعي هو أسلوب عمل تساعد جلسات العصف الذهني على إنتاج الأفكار الجديدة عن طريق التركيز على الموضوع أو المشكلة المطروحة من قبل فريق مؤهل في هذا المجال

## مهارة حل المشكلات بطرق إبداعية

هو أن يتم حل المشكلة باستخدام قدرات إبداعية عند تحليل المشكلة و الحصول على كل المعلومات المتعلقة بها حيث يتم إنتاج أكبر عدد ممكн من الأفكار و الحلول باستخدام أكثر من أسلوب لإنتاج حلول جديدة غير مألوفة للمشكلة بدون تكرار أو تقليد أفكار الآخرين أو يمكن تطوير حل معين و عمل إضافات له .

## المعلومات و دورها في إتخاذ القرارات الفعالة



تكتسب المعلومات أهميتها بسبب احتياج المنظمة لها و تستمد منها المعرف التي تمكناها من تقدير و تصور ما يتطلب القيام به و إدراكتها لما يحيط بها من ظواهر و متغيرات مختلفة و خاصتنا في ظل التكنولوجيا الحديثة و الاتصال الرقمي مما جعل المعلومات أداة فعالة في تشكيل الحاضر ورسم صورة المستقبل فهي المرجع الذي يستند عليه متخد

القرار في المنظمة فهي تسهل له تكوين صورة دقيقة عن بيئه الأعمال الحالية و المستقبلية

و تعد عملية اتخاذ القرار من العمليات الإدارية المهمة ، ليس كل عملية تتطلب اتخاذ قرار، ولكن كل عملية تتطلب نوعاً وكماً من المعلومات مختلطاً عن غيرها من العمليات و ترتبط عملية حل المشكلة مع عملية اتخاذ القرار ارتباطاً وثيقاً حيث إن حل المشكلات يتطلب اتخاذ قرارات حول الافتراضات المطروحة، والمعوقات المحتملة، وحدود المشكلة، كلتا العمليتين ترتكزان على سلسلة من الأنشطة تتكون من تحديد المشكلة وتحليلها، تحديد الحلول و اختيار البديل ومن ثم الاتجاه الذي سيسير فيه حل المشكلة تتطلب معلومات من نوع معين ومن مصدر معين حتى تصبح عملية اتخاذ القرار ذات مردود إيجابي. و تعد المعلومات هي المادة الأساسية لاتخاذ القرار

## المرشد لتحسين الاتصال الشخصي بجلسات التفكير

تنتج الأفكار الإبداعية من الإبتكار التلقائي ومن المقابلات أو المواجهات المختلفة، المؤسسة تسمح للأفراد بإكتساب أفكار جديدة، إمكانية التعبير والإدلاء بهذه الأفكار، ملائمة وتكيف هذه الأفكار مع منطق المؤسسة وأهدافها، إمكانية إختبارها وتعديلها . تحفيز العاملين بالطرق المختلفة مثل جلسات التفكير وتوفير مرشد للكشف عن الأفكار في جلسات للتفكير تعبر عن إرادة المؤسسة في إنتاج أفكار إبداعية جديدة، تغير بفضلها

سلوكيات الأفراد إتجاه المؤسسة وتجعله يخصص طاقات أكبر وعلى مدة أطول من أجل الإبتكار.

## دور المرشد

- اختيار و تجميع المشاركين و إعداد قائمة بأسماء المشاركين من ذوي العلاقة بموضوع جلسة التفكير و التأكد من أنهم مؤهلين لطرح أفكار جديدة للموضوع المطروح،
  - يدير الجلسة . فدوره رياضي في توجيه الجلسة نحو الموضوع أو المشكلة المطروحة.
  - على معرفة بتعريف واضح ودقيق للموضوع أو المشكلة المطروحة، ففي حالة تعدد المشاكل أو تداخلها يقوم بتقسيمها إلى أجزاء فرعية
  - يتدخل لجعل كل الأفكار قابلة للتداول و يتم مناقشتها.
  - لا يسمح بالإنتقادات الشخصية.
- يشجع على إنتاج أكبر عدد ممكن من الأفكار دون الخروج من الموضوع.
- يرحب بالأفكار التلقائية
- يستمع لأفكار الآخرين، يحسنها، مقابلتها بأفكار أخرى من أجل إنتاج جديد.
- ينشأ بيئه تسمح بالإدلاء عن الأفكار مهما كانت درجة جدتها أو فعاليتها،
- يخصص مسئول في الجلسة يدون الأفكار و الملاحظات
  - يحافظ على الالتزام و النظام في الجلسة

## **أهمية التخطيط الجيد لإدارة المجتمعات الفعالة**

الاجتماعات وسيلة فعالة و مهمة للمشاركة الجماعية و توصيل المعلومات بين المشاركين و تستهلك وقت طويل من ساعات العمل لأنها الطريقة التي يتم من خلالها اتخاذ القرارات التخطيط للأعمال

و أحيانا تمر المجتمعات بدون اتخاذ قرارات لذلك يوجد احتياجات للاستفادة منها و إنتاج قرارات دقيقة و مناقشة الأفكار المطروحة و لا يتم ذلك إلا من خلال تخطيط مسبق قبل الاجتماع بوقت كافي من خلال إعداد جدول الأعمال و أهداف الاجتماع و كيفية إدارته بنجاح

## **دور الفكر الإبداعي في بناء المؤسسات**

الفكر الإبداعي هو الذي يمكن المؤسسات القيام على أساس إبداعية تضمن لها النجاح والاستمرارية و التجديد يكون سمة مميزة فيها وتساهم في تحقيق التنافسية مصادر الإبداعات تكون من القدرات الإبتكارية لبعض الأفراد في المؤسسة، وإدراك للفرص المتواجدة في داخل المؤسسة وفي بيئتها كذلك و تكون مصادرها أيضاً الأفكار الجديدة تشكل الأفكار الجديدة أهمية بالغة في المؤسسات وفي تحقيقها للإبداعات بما أنها نقطة الإنطلاق التي تبني عليها المهام و خطط العمل .

## م الموضوعات مختارة في إدارة الأعمال



### الفصل الثاني منهج البحث في إدارة الأعمال

- مفهوم البحث العلمي وأهميته
- خطوات المنهج العلمي
- مراحل إنجاز البحث العلمي
- طبيعة وتصنيف منهج البحث
- جمع البيانات ومعلومات البحثية
- العينات وأداة الدراسة و التحليل الإحصائي
- صدق الاختبار
- مراحل إعداد البحث
- كتابة البحث

## منهج البحث في إدارة الأعمال



### مفهوم البحث العلمي وأهميته

عملية منظمة الهدف منها التوصل لحلول مشكلات محددة أو الإجابة عن أسئلة معينة باستخدام منهج علمي يؤدي إلى معرفة علمية جديدة .

وجه من أوجه النشاط الفكري يثري معلومات الباحث و يجعله قادرا على إضافة معرفة جديدة لموضوع المحدد على أساس علمية.

دراسة يتم بناؤها على دراسات حول موضوع محدد في مجال تخصص معين وتتبع الحقائق وتقسيها بناء على منهج خاص لتحقيق هدف ما يقدم معرفة جديدة في هذا المجال ويتم فيه تجميع المعلومات عن هذا الموضوع وترتيبها بحيث تدعم المعلومات السابقة أو توضحها.

عملية البحث العلمي هي الأسلوب الذي يتبعه الباحثون في جمع المعلومات الصحيحة وتحليلها وتدوينها، ومن ثم اختبار الفرضيات العلمية وفق مناهج محددة وذلك بغرض الوصول إلى حقائق علمية جديدة

### أهمية البحث العلمي

يقدم البحث العلمي مقترنات لحل مشكلة أو ظاهرة معينة و التعرف على المجتمعات الأخرى و زيادة المعرفة و الثقافة و تطوير مستوى الأداء و زيادة الإنتاجية

## خطوات المنهج العلمي

- 1- نشوء الدافعية للبحث
- 2- تحديد موضوع البحث
- 3- تحديد أهداف البحث
- 4- تحديد أهمية البحث
- 5- تصميم البحث
- 6- تطوير خطة البحث
- 7- تنفيذ البحث
- 8- تفسير النتائج
- 9- صياغة تقرير البحث
- 10-نشر البحث

## **عناصر البحث العلمي:**

عنوان البحث: من العناصر الأساسية ويوضح أهمية البحث ويكون البحث ضمن هذا العنوان.

المشكلة البحثية: تكون ذات قيمة علمية، توضح نقاط غامضة قابلة للبحث، بحيث تكون عبارة عن سؤال رئيسي تتفرع تحته أسئلة فرعية.

الفروض البحثية: هو تحديد فروض بحثية أثناء البحث وتأكد عملية البحث وتصاغ وفقاً للمنهج البحثي المتبعة حسب طبيعة البحث.

منهج البحث العلمي: لا يمكن أن يستقيم بحث علمي دون السير على منهج علمي واضح ذي أساس ثابتة لجمع البيانات وتحليلها ومطابقتها مع الفروض العلمية واستخلاص النتائج ويمكن للباحث أن يستخدم أكثر من منهج علمي في البحث الواحد بشرط أن يكون مدركاً لاستخدامه تلك المناهج وعلى استعداد للعمل من خلالها.

المصادر والمراجع: هي قائمة بالمصادر والمراجع التي استخدمها الباحث في البحث العلمي وهي من الناحية الأمانة العلمية للتأكد من وثوقية المعلومات الواردة في البحث.

الملاحق: تشمل قوائم بالرسوم البيانية والاستبيانات والإحصائيات التي استخدمها أثناء البحث.

## **مصطلحات ومفاهيم البحث العلمي:**

المفاهيم هي مجموعة من الرموز التي تستخدم لتوصيل معنى ما.

مصطلحات البحث العلمي هي الأشياء التي يقوم عليها البحث العلمي، وتوضح العديد من المعاني.

يجب على الباحث أن يقوم باختيار مصطلحات البحث العلمي التي تتناسب مع البحث العلمي الذي يقوم به.

تساهم في توضيح الغموض الذي يكتنف بعض عبارات البحث العلمي وتجعله مفهوماً، وتوضح وجهة نظر الباحث وتساعده على وضع الإطار الموضعي له.

## **مراحل إنجاز البحث العلمي**

### **مرحلة تحديد البحث:**

يجب على الباحث أن يقوم باختيار موضوع البحث الذي يريد إعداده من خلال التساؤلات التي تدور في ذهنه ، وأن يقوم الباحث باختيار الموضوع المناسب لتحقيق نتائج مقبولة و التوصل إلى أمورٍ مفيدة وجديدة

فالموضوع في البحث هو أهم نقطة ويجب أن يركز عليها الباحث ليختار الموضوع الذي يستحق أن يجري عليه البحوث العلمية، وتحقيق نتائج جديدة ومفيدة هو ما يجعل البحث العلمي مميز .

### **مرحلة جمع المعلومات الكاملة حول البحث**

بعد أن يقوم الباحث باختيار الموضوع الذي يريد أن يجري عليه البحث يجب أن يجمع المعلومات التي يستفيد منها لموضوعه، ليستطيع إدراك المعطيات وما هي المتطلبات وما يمكن تحقيقه

#### **طرق جمع المعلومات:**

##### **الاستطلاع:**

من خلال قراءة الكتب والأبحاث الأخرى لزيادة معرفته جمع المعلومات من الآخرين و خاصة ذوي الكفاءات العالية في نفس موضوع البحث ليكون ملم بجوانب الموضوع

## **البحث في الانترنت :**

يتم التوصل للمعلومات بسهولة

## **وضع الفرضيات:**

يجب أن يقوم الباحث بوضع جميع الفرضيات الوهمية والبحث حول صحتها

## **اختبار الفرضيات :**

من خلال هذه الفرضيات تزداد قدرة الباحث على الوصول إلى الحقيقة و إثباتها

## **النتائج :**

يجب أن يقوم الباحث بوضع خطة محدد فيها الوقت اللازم لكي ينجذب الأمور التي يريد أن يتوصل إليها و تحقيق النتائج بالوقت المحدد لأن التخطيط يساعد على إنجاز الأمور واستغلال الوقت .

## **أهداف البحث العلمي**

- توجهات لمنظمات الأعمال و ظروف العمل تتطلب إجراء البحوث و الدراسات
- مواجهة التحدي لحل مشاكل غير محلولة
- إنجاز عمل أو إبداع تواجهه المنظمة

## **أخلاقيات البحث العلمي:**

- الموضوعية
- استعمال المعلومات الصحيحة في أسلوب علمي صحيح
- عدم التعصب لفكرة أو نظرية معينة
- احترام حقوق الغير والالتزام بالمعايير الأخلاقية والأمانة العلمية

## **طبيعة و تصنيف منهج البحث**

### **البحث وأنواعه:**

البحث هو المعلومات الناتجة عن اختيار مشكلة محددة وجمع المعلومات التي تتصل بهذه المشكلة وتقصي الشواهد والأدلة وتتبع صحتها بعد دراستها وفق منهج علمي محدد أي التنقيب عن الحقائق التي تتصل بهذا الموضوع.

هو استخدام طريقة علمية منظمة في مواجهة موضوع ما ووضع الفروض و تحديد الإجراءات الازمة لإجراء الفروض و استخلاص النتائج

### **البحث العلمي:**

- 1- بحث ينقب عن حقائق معينة
- 2- بحث يفسر وينتقد.
- 3- بحث كامل يحل المشكلة

### **البحث النظري**

هدفه التوصل للحقيقة و تطوير المفاهيم النظرية و محاولة تعميم النتائج و الوصول إلى المعرفة حول مشكلة معينة بغض النظر عن نتائجها .

### **البحث التطبيقي**

يتم تطبيق نتائجها على مشاكل حالية و تغطي العديد من التخصصات الإدارية و الاجتماعية و الاقتصادية

### **بحث التطوير:**

يهدف إلى تطوير برامج تدريبية أو أنظمة إدارية و آليات إدارية

### **بحث إجرائي :**

يهدف إلى حل مشكلات يومية بطريقة علمية

## **خصائص البحث العلمي**

1- الموضوعية وأن يكون له هدف

2- الاختبارية و الدقة

3- إمكانية تكرار النتائج

4- التبسيط و الاختصار

## **تصنيفات البحث العلمي:**

1- المنهج الوصفي

من أكثر المناهج المستخدمة في البحث العلمي مرن و شامل و يقدم نتائج مطابقة للواقع و يعتمد على تحليل الظاهرة بشكل كامل و من ثم يقوم بوضع حلول لهذه الظاهرة و يتم استخدام الأسلوب الكمي أو الكيفي لتحليل البيانات

2- المنهج التاريخي

و المنهج الذي يعود بالباحث إلى الزمن الماضي فيقوم بجمع كافة الأدلة التي تتعلق بموضوع الدراسة و يتتأكد من صحتها و الوقت الحالي ثم توقع الأحداث المستقبلية من خلال إسقاطها على ما حدث في الماضي أو إكمال الأبحاث التي بدأت في الماضي و توقفت لعدم وجود أدوات كافية لإجراء الدراسة

### 3- المنهج التجريبي

هو المنهج الذي يعتمد على التجربة بشكل رئيسي من أجل الوصول إلى الحقائق

### 4- المنهج الاستدلالي :

يتم فيها تجزئة القاعدة الرئيسية إلى عدد من الأسئلة و من خلال الإجابة عن هذه الأسئلة يصل الباحث إلى القاعدة الأساسية

### 5- المنهج الاستقرائي :

من خلال دراسة الظاهرة من الجزء إلى الكل و ذلك لكي يصل الباحث إلى القاعدة الرئيسية و تعتمد على الملاحظة

## منهج البحث وأدوات البحث

هو قدرة الباحث على اختيار المنهج العلمي الذي يتاسب مع البحث العلمي الذي يقوم به بعد اضطلاع على أصناف البحث العلمي و معرفة أهمية كل صنف و معرفة مميزاته و ملائمة لبحثه أي الطريق العلمي الذي يسلكه الباحث في إعداد البحث

## أخطاء الباحث في منهجية البحث

1- عدم قدرة الباحث على التفرقة بين أنواع البحوث و المناهج

2- أخطاء مرتبطة بالأدوات المنهجية المستخدمة في البحث العلمي

3-الترتيب الغير منطقي لخطوات البحث العلمي

4-عدم تحديد الأساليب الإحصائية التي سيسخدمها في بحثه

## جمع البيانات ومعلومات البحثية

يقوم الباحث بجمع البيانات المتعلقة ببحثه من المصادر و المراجع ثم يقوم بتحليلها

للوصول إلى النتائج النهائية متبعا طرق التحليل

## العينات وأداة الدراسة و التحليل الإحصائي

تتطلب دراسة ظاهرة أو مشكلة ما توفر بيانات ضرورية عن هذه الظاهرة أو المشكلة

لتساعد الباحث في اتخاذ قرار مناسب بخصوصها

يعتبر اختيار الباحث للعينة من الخطوات والمراحل الهامة للبحث ، والباحث يفكر في عينة البحث منذ ان يبدأ في تحديد مشكلة البحث.

الباحث يفكر في العديد من الموضوعات منها نوع العينة ، هل هي عينة واسعة وممثلة ام عينة محددة ، هل سيطبق دراسته على كل الأفراد ام يختار قسمًا منهم فقط.

### تعريف العينة:

تمثل المجتمع الأصلي وتحقق أغراض البحث وتغنى الباحث عن مشقات دراسة المجتمع الأصلي.

وتعرف العينة بأنها جزء ممثل لمجتمع البحث الأصلي.

ان الهدف من اختيار العينة هو

الحصول على المعلومات منها عن المجتمع الأصلي للبحث ومن الضروري ان تكون العينة ممثلة للمجتمع الأصلي وذات حجم كاف وان يتتجنب الباحث المصادر الممكنة للخطأ في اختيارها والتحيز في ذلك

من خلال دراسة العينة يتم التوصل إلى نتائج ومن ثم تعميمها على مجتمع الدراسة لأنه قد يتغدر على الباحث دراسة جميع عناصر المجتمع وذلك لعدة أسباب منها:

- قد يكون المجتمع كبيرا جدا لدرجة انه يصعب دراسة الظاهرة على جميع أفراد هذا المجتمع

- قد يكون من المكلف جدا دراسة جميع افراد المجتمع وتحتاج الى وقت وجهد

- قد يكون من الصعب الوصول الى كافة عناصر المجتمع

- يحتاج أحيانا إلى اتخاذ قرار سريع بخصوص ظاهرة معينة مما يتغدر معه دراسة كافة عناصر المجتمع

ان اختيار العينة بشكل سليم يجعل البيانات التي تم الحصول عليها منها تصدق على المجتمع الاصلي كله

المجتمع المستهدف : هو المجتمع الذي يريد الباحث ان يعمم نتائج عينته عليه

المجتمع المتوافر : المجتمع الذي يستطيع الباحث ان يختار منه

**خطوات اختيار العينة:**

- تحديد المجتمع الأصلي للدراسة

- تحديد حجم العينة المطلوبة و اختيار عدد كاف من الافراد في العينة

- أسلوب البحث المستخدم

- درجة الدقة المطلوبة

**أساليب اختيار العينة:**

**اسلوب العينة العشوائية**

اشكالها هي

1. العينة العشوائية البسيطة

2. العينة الطبقية

3. العينة التجمعات

4. العينة المنتظمة

**اسلوب العينة غير العشوائية**

اشكالها هي

1- عينة الصدفة

2- العينة الحصصية

3- العينة الغرضية أو القصدية

**طرق اختيار العينة**

1- اختيار العينة عشوائيا

2- اختيار العينة طبقيا

3- اختيار العينة بالفئات

4- اختيار العينة المنتظمة

قد يستخدم الباحث أكثر من طريقة أو أداة لجمع المعلومات حول مشكلة الدراسة للإجابة على الأسئلة أو لفحص الفرضيات هذه الطرق هي :

1- الاستبيان

2- المقابلة

3- الملاحظة

4- الوثائق

و لكل طريقة لها مميزات و عيوب يتوقف اختيار الباحث للطريقة بناء على العوامل التالية :

طبيعة البحث و مدى ملاءمة طريقة جمع المعلومات

طبيعة مجتمع و عينة دراسة

قدرات الباحث المالية و الوقت المتاح له

مدى معرفة الباحث بالطريقة

## التحليل الإحصائي

الطريقة الإحصائية وخطواتها الأساسية:

الإحصاء هو الفرع من الدراسات الذي يهتم بالأساليب الرياضية أو العمليات الضرورية لتجمیع ووصف وتنظيم وتجهیز وتحليل وتفسیر البيانات الرقمية. الإحصاء يعتبر أداة للقياس والبحث.

ويهتم البحث في المجالات الاجتماعية والإنسانية والسلوكية بنوعين من التطبيقات الإحصائية للبيانات وهي:

التحليل الإحصائي الوصفي.

التحليل الإحصائي الاستدلالي.

يهتم التحليل الإحصائي الوصفي بالوصف الرقمي لمجتمع معين ، أما التحليل الإحصائي الاستدلالي فيتضمن عملية المعاينة أي اختيار جماعة صغيرة تمثل المجتمع الكبير.

استخدام الإحصاء في الوقت الحاضر للحصول على التعميمات العلمية من البيانات المتوفرة، فالحاجة الحاضرة للإحصاء تتبع من أغراض البحث الأساسية وهي استخلاص القوانين والمبادئ科学ية، والتطبيق السليم للطريقة الإحصائية بجانبها الوصفي والاستدلالي يتضمن الإجابة عن الأسئلة التالية:

ما هي الحقائق التي يجب تجمیعها حتى تمدنا بالمعلومات الضرورية للإجابة على الأسئلة؟

كيف يمكن تجمیع هذه البيانات وتنظيمها وتحليلها حتى تلقي ضوءاً على المشكلة؟

ما هو الفرض "أو الفروض" التي تشملها الطريقة الإحصائية المستخدمة؟

ما هي النتائج التي يمكن أن نستخلصها منطقياً من تحليل البيانات؟

### أنواع المقاييس الإحصائية

المقياس الاسمي:

هذا المقياس يحدد فقط إذا كان هناك متغيران يمكن تصنيفهما بالاسم فقط دون إعطائهم أي قيمة رقمية. ويعتبر المقياس الاسمي أبسط مقاييس البيانات نظراً لعدد العمليات التي يمكن تطبيقها بواسطته.

المقياس الترتيببي:

الفئات التي يتعامل معها الباحث تشمل نظاماً داخلياً وبالتالي يستطيع الباحث أن يحدد الأكبر والأصغر فضلاً عن تحديد الأشياء المتساوية.

المقياس الفوري:

يعتمد على استخدام قيمة رقمية ذات وحدات متساوية، كما أن هذا المقياس يوضح مقدار الزيادة أو الفرق بين الحالات المختلفة.

المقياس النسبي:

معظم المقاييس في العلوم الطبيعية هي مقاييس نسبية وذلك لقياس الطول أو الزمن، والمقياس النسبي يتميز بأن الصفر فيه يعبر عن حالة انعدام الخاصية محل القياس.

تنظيم البيانات والتوزيع التكراري:

خطوات إعداد الجدول التكراري:

تحديد الفئات وعددتها.

تحديد طول الفئة.

تحديد عدد التكرارات لكل فئة.

تحديد الفئات وعددتها:

بناء على عدة اعتبارات أهمها:

أن تكون قيم المشاهدات التي تخصص لفئة معينة قريبة على قدر الإمكان من مركز الفئة وذلك للتقليل من الأخطاء الناتجة عن عملية التبويب.

أن يكون عدد الفئات قليل بقدر الإمكان للوصول إلى عملية تلخيص البيانات والقيام بالتحليل الإحصائي المناسب وعدد هذه الفئات تعتمد على عدد المشاهدات.

تحديد طول الفئة:

يتم تحديد طول الفئة بقسمة المدى العام لقيم المشاهدات على عدد الفئات، والمدى العام هذا هو الفرق بين أكبر قيمة وأصغر قيمة للمشاهدات.

تحديد عدد التكرارات لكل فئة:

نبأ بقراءة المشاهدات بالترتيب ثم نضع علامة أمام الفئة المعاذرة.

مقاييس النزعة المركزية:

وهذه المقاييس تشمل المتوسط والوسط والمنوال.

المتوسط يحسب على أساس مجموع القيم لجميع الحالات ثم قسمة هذا المجموع على العدد الكلي للحالات.

الوسيط هو الرقم الوسط في التوزيعات التكراوية أي أعلى من هذا الرقم من عدد القيم مساوية لعدد القيم أقل من هذا الرقم.

المنوال هو أكثر الأرقام شيوعاً في التوزيعات التكراوية.

الوسيط هو أكثر القياسات صلاحية للنزعه المركزية. أما المنوال يعتبر مرجع سريع لتحديد القيمة التقريرية للمتوسط.

وظائف الإحصاء الوصفي:

تدل مقاييس التشتت على الاختلافات من النزعه المركزية للبيانات، ومدى البيانات في التوزيع التكراري، يدلنا على الفرق بين القيمتين الأعلى والأدنى.

الانحراف المعياري فهو أكثر مقاييس التشتت أهمية، وهو الأساس في عمليات الاحصاء الاستدلالي أو الاستقرائي والانحراف المعياري يعكس كمية الانحراف من المتوسط بالنسبة للعلامات التي يتم ملاحظتها. يعتبر الانحراف المعياري الجذر التربيعي الإيجابي للتباين، وحجمه يزيد كلما زاد حجم علامات الانحراف، وهو مقياس مفيد للتشتت.

الإحصاء الوصفي والإحصاء الترابطي:

للإحصاء الوصفي أن يقيس العلاقة بين المتغيرات المختلفة في البيانات وهذا ما يطلق عليه عادة بالإحصاء الترابطي، هذا النوع من الإحصاء يسمح بالتنبؤ عن أحد المتغيرات

اعتماداً على متغير آخر، ولكن هذا النوع من الإحصاء لا يصلح للاستخدام لتحديد العلاقات السببية.

معامل الارتباط هو إحصاء ترابطي. وهناك نوع آخر من الإحصاء الترابطي وهو المعروف باسم الجدولة المتبادلة أو التكرار لمتغيرين. والتكرارات لمتغيرين هذه هي منتجات جداول يتم فيها التصنيف المتبادل لمتغيرين. وتحتوي الجداول على صفوف وأعمدة، حيث تعتبر الفئات أو القيم الخاصة بأحد المتغيرات كمؤشرات للصفوف أما الفئات الخاصة بالمتغير الثاني فهي مؤشرات الأعمدة، وعادة ما يعتبر المتغير المستقل هو المتغير في الأعمدة أما المتغير التابع فهو المتغير في الصفوف.

يقوم الإحصاء الوصفي بوصف الفروق بين جماعتين أو أكثر من الأفراد. ومثل هذه الاستخدامات للإحصاء الوصفي تتضمن عادة إجراءات النزعة المركزية.

التحليل الإحصائي الاستدلالي أو الاستقرائي: يكون الإحصاء وصفياً أو استدلاليًّا استقرائياً وذلك بناء على استخدام التحليل الإحصائي في الدراسة. فالإحصاء الوصفي يدلنا على النزعات المركزية للبيانات (الوسط/الوسيط/المنوال) وعن تشتتها (الانحراف المعياري/الخطأ المحتمل/المنحنى/المعتدل ... الخ)، (الارتباطات) التي يمكن أن توجد بين مختلف العوامل، أما الإحصاء الاستقرائي أو الاستدلالي فهو يساعد الباحث على وضع التعميمات العلمية من البيانات والمعلومات وكذلك التأكيد من صحة هذه التعميمات بواسطة نظرية الاحتمالات. أي أنه يعتبر منهجاً للبحث لأنه يختبر الفرض بالدليل الإحصائي ويستخدم المعاينة لاستخلاص النتائج وتعميمها على المجتمع.

والإحصاء الاستدلالي نفسه له نوعان أساسيان أولهما الإحصاء أو الاختبار البارامטרי وثانيهما الإحصاء أو الاختبار الغير بارامטרי.

الإحصاء البارامטרי:

يتطلب الإحصاء البارامטרי بالضرورة افتراض وجود التوزيع المعتدل أي أن بيانات التوزيع المعتدل عند تمثيلها بالرسم فإنها تؤدي إلى منحنى متماثل حيث يكون فيه الوسط والوسط والمتوسط متطابقة مع بعضها.

أمثلة لبعض الاختبارات البارامترية:

اختبار Z وهو يستخدم العلامات المعيارية ويختبر الفرق بين نتائج جماعة والنتائج المتوقعة بسبب الصدفة وحدها.

تحليل التباين وهو اختبار إحصائي يمثل امتداداً لاختبار الفرق بين المتوسطات.

معامل ارتباط بيرسون وهذا الاختبار يعرف باختصار بأنه معامل الارتباط وهو يقيس درجة الارتباط الخططي بين متغيرين.

الإحصاء غير البارامטרי:

الإحصاء غير البارامטרי يعتبر توزيعاً حراً. ويتضمن افتراضات أضعف، فإنه يعتبر أقل قوة من الاختبارات البارامترية ويطلب عينات أكبر للوصول إلى نفس مستوى الدلالة.

الاختبارات غير البارامترية تستخدم عادة مع البيانات ذات المستوى الترتيبية.

ويعتبر اختبار (كا<sup>2</sup>) من بين الاختبارات الهامة في الإحصاء البارامترى. ويعتبر اختبار (كا<sup>2</sup>) اختباراً مفيدةً لتحديد إذا كانت هناك علاقة إحصائية ذات دلالة بين اثنين من المتغيرات المستقلة عن بعضها، وهذا الاختبار يستخدم عادة للدراسات السببية والمقارنة.

اختيار الاختبار الإحصائي المناسب:

يجب أن تستجيب الاختبارات الإحصائية المختلفة للظروف المحيطة بالمشكلة قبل أن تصبح مناسبة الاستخدام.

الهدف الأولي من البحث في اختبار الإحصاء، أي هل هو إحصاء وصفي أم إحصاء تحليل استدلالي؟ وبعض المشكلات الأخرى تستدعي التمييز بين المتغيرات المستقلة والتابعة.

يمكن تسهيل اختيار الإحصاء المناسب باستخدام نوع من شجرة اتخاذ القرار وذلك للقيام بالعملية بطريقة منهجية.

بعض المحاذير الخاصة باختبار الفرض

الاستنتاجات الإحصائية تعتمد على الاحتمالات أي أنها تؤدي إلى نتائج تقريبية أو تقديرية. فلا ينبغي أن يعتمد الباحث على الدليل الإحصائي وحده للحكم على صحة الفرض من عدمه.

التقبل الإحصائي الواحد للفرض لا يثبت أنه حقيقي بتأكيد مطلق، وكل ما يمكن أن تشير إليه النتائج الإحصائية أن فرضاً معيناً يجب ألا يرفض.

للوصول إلى الاستنتاجات السببية فيجب أن تتوفر أدلة أكثر بكثير من مجرد وجود علاقة إحصائية.

## **التحليل الإحصائي والحاسب الآلي:**

تستخدم الحاسوبات الآلية بصفة متزايدة في التحليل الإحصائي خصوصاً مع مراكز المعلومات الكبيرة ذات البيانات وأساليب الإحصائية المعقدة وهناك برامج جاهزة للحاسبات المصغرة والحاسبات الكبيرة.

أكثر هذه البرامج الإحصائية هو يصلح للتحليل الإحصائي وكتابة التقارير والجدولة والأغراض العامة لإدارة البيانات وهو يزود الباحث بأكثر من أربعين إجراء إحصائي أساسى، من الجداول البسيطة إلى التحليل المتعلق بالمتغيرات المتعددة ويشرح إعداد البيانات مثل برنامج SPSS.

## **صدق الاختبار**

الصدق يعني قيام البحث بالجمع بين عدد من طرق جمع البيانات بعد تحديد مشكلة البحث أو الظاهرة المراد دراستها والاضطلاع على الدراسات السابقة فإن الباحث يقوم بإيجاد فرضيات معينة تكون بمثابة حلول مؤقتة أو أولية يجري اختبارها بأساليب ووسائل مختلفة للتأكد من صحتها أو نفي ذلك و لابد أن تكون مبنية على معلومات

تعريف الفرض:

هو استنتاج ذكي يصوغه ويتبناه الباحث مؤقتاً لشرح بعض ما يلاحظه من الحقائق والظواهر، ويكون هذا الفرض مرشدأً له في البحث والدراسة التي يقوم بها.

شروط الفرض:

الوضوح والإيجاز.

الشمول والربط.

القابلية للاختبار.

الفرض العلمية لا تتلون بالقيم.

خالية من التناقض.

أن تكون الفرض متعددة.

أن تكون الفرض محددة.

الفرض أو النظرية التي يختارها الباحث بصفة نهائية يجب أن تكون :

قادرة على شرح جميع المعلومات والبيانات المتعلقة بالموضوع.

متفقة مع قانون الاقتصاد والبساطة في شرح الظواهر والمعلومات.

دقيقة.

مساعدة وموحية بمزيد من الاكتشافات الجديدة في هذا المجال.

**فوائد الفرضيات :**

تحديد مسار عملية البحث من خلال توجيه الباحث لجمع بيانات و معلومات معينة لها علاقة

بالفرضيات

تساهم الفرضيات في تحديد المناهج و الأساليب البحثية الملائمة لموضوع الدراسة و

بالشكل الذي يساعد على اختبار الفرضيات

تساعد في الوصول إلى فرضيات جديدة

تزيد من قدرة الباحث على فهم موضوع الدراسة و تفسير العلاقة بين المتغيرات

تبقى الفرضية مجرد تخمين إلى أن يتوصل الباحث إلى أدلة تؤيد صحتها أو عدم صحتها

اختبار الصدق هو " هل أسلوب القياس المتبعة يقيس الشيء المفروض قياسه". ويمكن أن

نصل إلى صدق الاختبار أيضاً عن طريق مقارنة النتائج التي تم الحصول عليها بطريقة

معينة بالنتائج التي تم الوصول إليها باستخدام مقياس مختلف لنفس الشيء.

## **مراحل إعداد البحث**

بعد أن ينتهي الباحث من جمع المعلومات و تحليلها و تفسيرها و حصر النتائج التي توصل

إليها ووضع التوصيات الضرورية من وجهة نظره يكتب كل ذلك من خلال تقرير علمي

يسمى تقرير البحث فهو وسيلة لإيصال جهد الباحث للمعنيين و هو يعكس قدرات الباحث

و أسلوبه العلمي و يكون بمثابة مرجع يمكن الرجوع إليه . و سجل وثائقى .

## **كتابة البحث**

كتابه تقارير البحث:

:المقدمة

الوصف الكامل للمشكلة في الفقرة أو الفقرتين الأوليين من ورقة البحث وليس في العنوان، ويجب أن يصف الباحث مشكلته موضوع الدراسة في وضوح واتكمال. ويجب أن تحتوي على إيضاح دقيق للمشكلة موضوع الدراسة ، على أن يتلو ذلك مباشرة بيان بالحل الذي توصل إليه الباحث. أي الفرض النهائي للباحث. كما تقدم المقدمة للقراء معلومات تساعدهم على فهم التقارير.

:المنهجية

يتعلق هذا الجزء بتصميم البحث وبالمنهجية المستخدمة في البحث، وهذا الجزء يتميز بالتفصيل والتحديد لسبعين أولهما أن يرى القارئ بالضبط ماذا فعلت كباحث وثانيهما الدفاع عن البحث.

:النتائج

إذا كان لديك بيانات رقمية، فمن الأفضل تقديمها في شكل جداول ورسومات حيث يمكن بسهولة معرفة العلاقات والنتائج وهذا الجزء بطبيعته مختصر ، لأنك تشير إلى ما انتهيت إليه.

المناقشة:

الباحث هنا يناقش ما انتهى إليه من نتائج، فضلاً عن الحديث عن أي مشكلات واجهها خلال البحث، بالإضافة إلى وصف أي أشياء غير متوقعة حدثت، كما يفضل مناقشة النتائج التي انتهى إليها باحثون آخرون وأخيراً خطط الباحث للمستقبل.

النتائج:

المواد المطروحة في هذا الفصل ترشد الباحث في وضع المفاهيم الازمة للبحث وفي كتابة النتائج التي يتوصل إليها، وهناك ارتباط بين التفكير والكتابة ، ونوعية كتابتك تعكس نوعية التفكير، كما أن معرفتك بقواعد النحو يعتبر مكوناً مفتاحياً لكتاباتك. ينبغي أن تكتب كتابة صحيحة خالية من الأخطاء النحوية والتحريرية.

الملخص النهائي:

إن كتابة ملخص نهائي قصير بعد تقديم كل الأدلة واتمام الحجج أمر مرغوب فيه. ولا ينبغي أن يحتوي هذا الملخص على أي معلومات جديدة بل ينبغي أن يجمل في شرحه المختصر المحتويات الكلية لورقة البحث. يعتبر الذي يقوم به الباحث بأنه رد على سؤال لأحد زملائه عن المشكلة التي قام بدراستها والنتائج التي حصل عليها. فهو سيجيب باختصار مركزاً على النقاط الرئيسية.

وقد يكون هذا الملخص صفحة أو فصلاً كاملاً، ومن المفضل أن يكون قصيراً قدر المستطاع.

أما بالنسبة للتوصيات الخاصة باتخاذ إجراءات معينة . فهذه لا تكون عادة جزءاً من أي دراسة بحثية. إن وظيفة الملخص هو بيان حقائق الدراسة خصوصاً المبادئ والحقائق الجديدة . إن التوصيات التي يذكرها الباحث عن كيفية تطبيقها هي دائماً أمر يتعلق برأي الباحث، وعلى هذا الأساس فيجب عمل التوصيات في فصل منفصل من ورقة البحث. ولا ينبغي أن تختلط التوصيات بالدراسة ذاتها.

العرض البياني والتوضيحي لمعلومات البحث:

إن أي معالجة كاملة لموضوع تقديم نتائج البحث بصورة بيانية وتوضيحية ورسومات ، تحتاج إلى كتاب مستقل.

ولا ينبغي أن يتتردد كاتب تقرير البحث في أن يضمن دراسته بعض الرسومات والجداوی والإيضاحات. إذا أردت هذه الوسائل إلى تيسير فهم المعلومات والبيانات.

وليس هناك ما يمنع الباحث من أن يؤجر أحد المختصين في التقديم البياني إذا لم تكن للباحث دراية كافية بهذا النوع من النشاط الفني.

ومن بين الرسوم البيانية البسيطة التي أثبتت فعاليتها :  
الرسم الخطي.

رسم محدود بخطوط مستقيمة.

رسم قائم الزوايا.

الرسم المنحني.

رسم المستطيلات.

رسم الدائرة.

رسم المساحة أو الحجم.

رسم تصويري.

رسم تخطيطي (للسلطات والمسؤوليات).

خرائط.

## تقييم البحث

العنوان والشكل العام:

هل طول العنوان مناسب وهل هو واضح ودقيق؟

هل يعكس العنوان المحتوى الموضوعي للدراسة وليس أكثر من ذلك؟

هل الرسالة مكتوبة بطريقة أمينة، وتعكس الحقائق وخالية من الأخطاء اللغوية والمطبعية  
والتحريرية؟

المشكلة والفرض:

هل المشكلة مصاغة بطريقة واضحة؟

هل حدود المشكلة مبينة؟

هل استطاع الباحث أن يبرز دلالة المشكلة وأهميتها.

هل المشكلة موضوعة بطريقة تصلح للحل؟

هل وضع الباحث أسئلة محددة، وهل الفرض واضح؟

هل الافتراضات واضحة ومقبولة؟

هل المصطلحات الهامة تم تعريفها إجرائياً؟

هل الصعوبات التي واجهها الباحث مبينة؟

مراجعة الإنتاج الفكري:

هل غطى الباحث الإنتاج الفكري السابق بدرجة كافية؟

هل النتائج الهامة في المجال مذكورة؟

هل هناك علاقة بين الدراسة المقترحة والدراسات المشابهة السابقة؟

هل هذا الإنتاج مرتب ومنظم بطريقة منطقية؟

هل هناك ملخصاً معتبراً؟

الإجراءات والمناهج المتبعة:

هل تصميم البحث موصوف بالتفصيل؟

هل المنهج المستخدم يلائم المشكلة التي يقوم الباحث بدراستها؟

إذا كانت إجراءات المعاينة ، قد استخدمت فهل هي مشرورة بوضوح في تقرير البحث؟.

ما هي المتغيرات المتابعة والمستقلة للبحث؟

هل أدوات تجميع البيانات ملائمة؟

هل مقاييس الصحة والثبات موجودة؟

ما هي الأساليب الإحصائية المستخدمة في تحليل الكيفية والكمية؟ وهل هي مناسبة للبحث؟

تحليل البيانات:

هل استخدمت الرسوم والجداول بطريقة سليمة لعرض البيانات المتعلقة؟

هل المناقشة النصية واضحة ودقيقة.

هل تحليل علامات البيانات منطقي؟

هل التحليل الإحصائي مفسر بدقة؟

الملخص والنتائج:

ما هي نتائج البحث؟ وهل تجيب الدراسة على السؤال البحثي المطروح فيها؟

هل أوصي الباحث في نهاية دراسته بدراسات مستقبلية؟

هل النتائج مرتبطة منطقياً بالبيانات التي تم تحليلها؟.

## **تجنب الأخطاء الشائعة في البحث:**

فالباحث يجب أن يكون أميناً في تقرير نتائجه. بعض الأخطاء الشائعة في البحث:

الاستشهاد بمصادر ثقة زائفة:

تجاهل الأدلة المضادة: الدليل المضاد يجب أن يعطي نفس وزن الدليل المؤيد.

عدم الحرص عند إطلاق صفة التعميم: إذا كانت هناك حالة واحدة مناقضة فهذا ينفي

الendum،

عادة التفكير داخل حدود ثابتة: على الباحث أن يتتجنب نماذج التفكير الجامدة، وأن يشجع

في ذاته تكوين عادات الأصالة في التفكير ليكون مستعداً للملاءمة مع المواقف الجديدة

والنتائج غير المتوقعة.

عدم استطاعة الباحث الحصول على جميع الحقائق المتعلقة بالمشكلة

تكوين نتائج غير ناضجة: الباحث الدقيق لا يعلن عما في ذهنه إلا بعد اختبار جميع الفروض

والوصول إلى الدليل الحاسم.

عدم الدقة في الملاحظة: كثيراً ما يهمل الباحث بعض العوامل. ويرى من هذه العوامل

فقط ما يحب هو أن يراه.

الخطأ في مطابقة أو توفيق علاقات السبب والتأثير

الافتقار إلى الموضوعية: يجب أن تكون الحقيقة هي هدف الباحث العلمي ، ويكون الباحث

ملتزماً بها.

الاقتباس السيء لأفكار الآخرين قد يكون ذلك بسبب السرعة  
النسبة المئوية المضللة أو الأرقام المضللة: يجب إعطاء أرقاماً صحيحة مع الحرص على  
دلالة البيانات الخام.

#### أخطاء إضافية:

عدم دقة الجمل والبيانات أو الميل لوضع الأفكار بغموض.  
عدم استطاعة الباحث التمييز بين المشكلة والهدف من الدراسة بشكل كاف.  
اقتباس معلومات من بعض المصادر دون توضيح حدود هذا الاقتباس.  
إدخال عناصر أو أفكار أو مفاهيم جديدة في ملخص الدراسة أو نتائجها دون أن يكون الباحث  
قد تناولها مسبقاً في الدراسة.



## **عنوان بحوث تخرج في إدارة الأعمال**

- 1- واقع تبني منظمات الأعمال للمسؤولية الاجتماعية. مدى التزام الشركات بتطبيق إدارة الجودة الشاملة.
- 2- دور القيادات في تحفيض الصراعات التنظيمية.
- 3- دور أسلوب القيادة التحويلية في تفعيل إدارة المعرفة وأثرهما على أداء المنظمة.
- 4-أثر العوامل التنظيمية والاقتصادية التي تواجه المرأة السعودية في تولي المواقع القيادية.
- 5- أثر الاتصالات الإدارية في تحقيق فاعلية القرارات الإدارية.

## م الموضوعات مختارة في إدارة الأعمال



### الفصل الثالث

#### نظام المعلومات التسويقية للأعمال الالكترونية

- مفهوم المعلومات التسويقية للأعمال الالكترونية
- الانترنت مصدر البيانات و المعلومات
- خطوات عمل نظام المعلومات التسويقية
- خصائص و مميزات نظام المعلومات التسويقية للأعمال الالكترونية
- قواعد البيانات التسويقية
- بحوث التسويق عبر الانترنت



المملكة العربية السعودية  
المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني  
الإدارة العامة لتصميم وتطوير المناهج

## الكليات التقنية

الحقيقة التدريبية

# التسويق الإلكتروني

في تخصص التسويق





## مقدمة

الحمد لله وحده، والصلوة والسلام على من لا نبي بعده، سيدنا محمد بن عبد الله وعلى آله وصحبه، وبعد:

تسعى المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني لتأهيل الكوادر الوطنية المدرية القادرة على شغل الوظائف التقنية والفنية والمهنية المتوفرة في سوق العمل، ويأتي هذا الاهتمام نتيجة للتوجهات السديدة من لدن قادة هذا الوطن التي تصب في مجملها نحو إيجاد وطن متكامل يعتمد ذاتياً على الله ثم على موارده وعلى قوة شبابه المسلح بالعلم والإيمان من أجل الاستمرار قدماً في دفع عجلة التقدم التنموي؛ لتصل بعون الله تعالى لمصاف الدول المتقدمة صناعياً.

وقد خططت الإدارة العامة لتصميم وتطوير المناهج خطوة إيجابية تتفق مع التجارب الدولية المتقدمة في بناء البرامج التدريبية، وفق أساليب علمية حديثة تحاكي متطلبات سوق العمل بكافة تخصصاته لتلبي متطلباته، وقد تمثلت هذه الخطوة في مشروع إعداد المعايير المهنية الوطنية الذي يمثل الركيزة الأساسية في بناء البرامج التدريبية، إذ تعتمد المعايير في بنائها على تشكيل لجان تخصصية تمثل سوق العمل والمؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني بحيث تتوافق الرؤية العلمية مع الواقع العملي الذي تفرضه متطلبات سوق العمل، لتخرج هذه اللجان في النهاية بنظرة متكاملة لبرنامج تدريسي أكثر التصاقاً بسوق العمل، وأكثر واقعية في تحقيق متطلباته الأساسية.

وتتناول هذه الحقيقة التدريبية "التسويق الإلكتروني" لتدريبي تخصص "التسويق" للكليات التقنية موضوعات حيوية تتناول كيفية اكتساب المهارات الالزمة لهذا التخصص.

والإدارة العامة لتصميم وتطوير المناهج وهي تضع بين يديك هذه الحقيقة التدريبية تأمل من الله عز وجل أن تسهم بشكل مباشر في تأصيل المهارات الضرورية الالزمة، بأسلوب مبسط يخلو من التعقيد، مدوم بالتطبيقات والأشكال التي تدعم عملية اكتساب هذه المهارات.

والله نسأل أن يوفق القائمين على إعدادها المستفيدين منها لما يحبه ويرضاه، إنه سميع مجيب الدعاء.



## الفهرس

رقم الصفحة	الموضوع
٤	تمهيد
٦	<b>الوحدة الأولى: التسويق الإلكتروني و مجالاته</b>
١٢	<b>الفصل الأول: الإدارة الإلكترونية</b>
١٢	أولاً: الحكومة الإلكترونية.
١٤	ثانياً: الأعمال الإلكترونية.
١٥	ثالثاً: التجارة الإلكترونية.
٢٠	رابعاً: التسويق الإلكتروني.
٢٨	<b>الفصل الثاني: خصائص عملاء الإنترنٌت</b>
٢٩	أولاً: عملاء القرن ٢١.
٣٤	ثانياً: تجزئة السوق الإلكتروني.
٣٦	ثالثاً: سلوك العميل الإلكتروني.
٤٢	<b>الفصل الثالث: نظام المعلومات التسويقية للأعمال الإلكترونية</b>
٤٣	أولاً: مفهوم نظام المعلومات التسويقية للأعمال الإلكترونية.
٤٤	ثانياً: الإنترنٌت مصدر البيانات والمعلومات.
٤٥	ثالثاً: خطوات عمل نظام المعلومات التسويقية.
٤٦	رابعاً: خصائص ومميزات نظام المعلومات التسويقية للأعمال الإلكترونية.
٤٧	خامساً: قواعد البيانات التسويقية.
٥٠	سادساً: بحوث التسويق عبر الإنترنٌت.
٥٦	<b>الوحدة الثانية: عناصر المزيج التسويقي الإلكتروني</b>
٥٩	أولاً: تصميم الموقع.
٧٠	ثانياً: المنتج وتطويره عبر الإنترنٌت.



٧٨	ثالثاً: المجتمعات الافتراضية.
٨١	رابعاً: الأمن.
٨٨	خامساً: الخصوصية.
٩١	سادساً: الشخصية.
٩٤	سابعاً: خدمات العملاء.
٩٦	ثامناً: التسعيـر.
١٠٦	تاسعاً: التوزيع.
١١٧	عاشرأً: الترويج.
١٣٥	<b>الوحدة الثالثة: علاقات العملاء والخطة التسويقية وتسيـيق الخدمات في التسويق الإلكتروني</b>
١٣٧	<b>الفصل الأول: إدارة العلاقات مع العملاء إلكترونياً eCRM</b>
١٣٨	أولاً: بناء العلاقات مع العملاء.
١٤٠	ثانياً: أدوات إستراتيجية إدارة علاقات العملاء إلكترونياً.
١٤٤	<b>الفصل الثاني: إستراتيجيات وخطط التسويق الإلكتروني</b>
١٤٦	الموضوع الأول: إستراتيجيات التسويق الإلكتروني
١٤٧	الموضوع الثاني: خطة التسويق الإلكتروني.
١٥٦	<b>الفصل الثالث: تسويق الخدمات عبر الإنترنـت</b>
١٥٧	أولاً: ماهية الخدمة.
١٥٧	ثانياً: خصائص الخدمات.
١٥٨	ثالثاً: خدمات شائعة على الإنترنـت.
١٦٣	<b>الفصل الرابع: مشروع إنشاء متجر إلكتروني.</b>
١٦٥	<b>المراجع</b>



## تمهيد

تشمل هذه الحقيبة "التسويق الإلكتروني" ثلاث وحدات تدريبية تم تقسيمها في ضوء مفردات الحقيبة التي تتضمن المعلومات والمهارات المطلوبة وهي:

الوحدة التدريبية الأولى - "التسويق الإلكتروني و مجالاته" وتشمل ثلاثة فصول هي:

الفصل الأول: الأعمال الإلكترونية والذي يعرض مفهوم الإدارة الإلكترونية بقسميها الحكومية الإلكترونية والأعمال الإلكترونية، ثم نستعرض مفهوم التجارة الإلكترونية والفرق بينها وبين التسويق الإلكتروني مع استعراض مزايا وعيوب التسويق الإلكتروني وأخيراً مقارنة بين التسويق التقليدي والتسويق الإلكتروني. ونستعرض في الفصل الثاني: خصائص عملاء الإنترنت الذي يمكن المتدرب من الإلمام بالفروق بين العملاء في التسويق التقليدي والإلكتروني عن طريق خصائص عملاء القرن ٢١ وكذا أجزاء السوق الإلكتروني وسلوكيات العميل الإلكتروني. وأخيراً الفصل الثالث: نظم المعلومات التسويقية، والذي يعرض مفهوم قواعد بيانات التسويق وكيفية إنشائها وطرق تحليل وتوزيع البيانات.

والوحدة التدريبية الثانية - عناصر المزيج التسويقي الإلكتروني: وتشمل ١٠ أقسام، كل قسم فيها يمثل عنصراً من عناصر المزيج التسويقي الإلكتروني بالتفصيل.

أما الوحدة الثالثة - علاقات العملاء والخطة التسويقية وتسويق الخدمات في التسويق الإلكتروني فهي ثلاثة فصول، الفصل الأول إدارة العلاقات مع العملاء إلكترونياً CRM، أما الفصل الثاني خطة التسويق الإلكتروني وكيفية إنشاء خطة عمل وتقويمها وتسويقه بشكل جيد، والفصل الثالث نتكلم فيه عن تسويق الخدمات عبر الإنترنت.

أما التطبيقات العملية فسوف تكون في نهاية الموضوع الذي يخصها، ويشتمل على موقع إلكترونية مشهورة استطاعت أن تتبّنى حلول التسويق الإلكتروني مثل سوق دوت كوم Ammazon وأمازون souq.com وإي باي ebay وباي هوا Yahoo وإي مول Emaill والخطوط العربية السعودية... الخ.

وبعد فهذا الجهد يعد ثمرة الاطلاع على الكتب والمراجع العربية المتميزة في التسويق الإلكتروني، وثمرة جهود تدريبية في مجال تسويق السلع والخدمات المتنوعة. وكل مجهود بشري فإنه لن يخلو لا محالة من وجود نقائص وأخطاء وعليه سوف نكون ممتين لكل من يقترح تصويبات والتعديلات اللازمة.



## الوحدة الأولى

### التسويق الإلكتروني و مجالاته



## مقدمة

أصبح التسويق الإلكتروني عبر الإنترنت من الوسائل التي لا يستهان بها في تحقيق الأهداف التسويقية المطلوبة، وذلك متى ما توفرت فيها الدراسة الصحيحة والتنفيذ السليم.

وتعبر هذه الوسيلة من الوسائل الأكثر تحقيقاً والأقل تكلفة من الوسائل التسويقية التقليدية الأخرى، وخاصة في الوسائل الإعلانية مثل (الصحف والمجلات، القنوات التليفزيونية، المحطات الإذاعية، إعلانات الطرق .. الخ).

فالإعداد المائة من مستخدمي الإنترنت تتزايد يوماً بعد يوم، ومن يوم إلى آخر نجد الشركات تتنافس بجدية واهتمام لتحقيق أهدافها عبر التسويق الإلكتروني، وذلك مع انتشار أوسع ومبيعات أعلى.

ولا نستغرب أن نجدآلاف الناس يبحثون عن احتياجاتهم من صغيرها إلى كبيرها عبر الإنترنت دون عناء، فهو يوفر لهم كل ما على وجه الأرض وهم في أماكنهم.

إن الهدف من هذه الوحدة بصفة عامة ومن الفصل الأول على وجه الخصوص أن يكون المتدرب ملماً بماهية التسويق الإلكتروني، تعريفاته و مجالاته وأن يتمكن من مقارنة التسويق الإلكتروني مع التسويق التقليدي سواء كعلم أو ممارسة.

ولتحقيق هذه الأهداف فإننا سوف نقسم الوحدة الأولى إلى الموضوعات التالية:

- الأعمال الإلكترونية.
  - خصائص عملاء الإنترنت.
  - نظم المعلومات التسويقية للأعمال الإلكترونية.
- وسوف نفرد فصلاً كاملاً لكل موضوع من هذه الموضوعات.



## الوحدة الأولى

### التسويق الإلكتروني و مجالاته

#### الهدف العام

تهدف الوحدة الأولى إلى تعريف المتدرب بالمفاهيم الأساسية للتسويق الإلكتروني.

#### الأهداف التفصيلية

١. تعريف المتدرب والمأمّه الجيد بمفهوم الأعمال الإلكترونية و مجالاتها.
٢. تعريف المتدرب والمأمّه الجيد بمفهوم التجارة الإلكترونية و مجالاته.
٣. تعريف المتدرب والمأمّه الجيد بمفهوم التسويق الإلكتروني و مجالاته.
٤. تعريف المتدرب والمأمّه بخصائص عملاء الإنترنت و تمييزهم عن العملاء التقليديين.
٥. تعريف المتدرب وإدراكه بأهمية نظم المعلومات التسويقية في التسويق الإلكتروني.

#### المحتوى

تشتمل هذه الوحدة على ثلاثة فصول، هي:

١. الأعمال الإلكترونية.
٢. خصائص عملاء الإنترنت.
٣. نظم المعلومات التسويقية للأعمال الإلكترونية.

**الوقت المتوقع للتدريب: ١٨ ساعة.**



## الفصل الأول : الإدارة الإلكترونية e-Management

المحتويات
* ظهور الإنترن特 وتطوره.
* الإدارة الإلكترونية:
▪ الحكومة الإلكترونية.
▪ الأعمال الإلكترونية.
● التجارة الإلكترونية.
- التسويق الإلكتروني.
* تطبيقات نظرية.



## تمهيد

لقد طرأت تحولات كبيرة على المجتمع وعلى الاقتصاد بسبب ما شهده قطاع تكنولوجيا المعلومات من تطور ونمو، فقد أصبحت أجهزة الحاسوب والأجهزة والأدوات الإلكترونية قادرة على تحقيق الاتصال المباشر والآن مع بعضها البعض بصرف النظر عن تباعد المسافات بينها، وهذا التواصل والاتصال يتحقق عبر شبكات عالمية أهمها الإنترنت Internet . وبما أن موضوعنا "التسويق الإلكتروني" ويسمى أيضاً التسويق عبر الإنترنت، كان لزاماً علينا أن نعرج باختصار عن موضوع ظهور الإنترنت وتطوره.

١. نشأة الإنترنت (Internet) تقريرياً في سنة ١٩٦٩ م حين قامت وزارة الدفاع الأمريكية (البنتاغون) بسلسلة من التجارب مع الجامعات ومرافق البحث عرفت ب (Arpanet) وذلك من أجل ربط أجهزة الكمبيوتر الكبيرة لديها (Mainframe) ببعضها البعض وفرضت لذلك قواعد خاصة لتبادل المعلومات وحمايتها خوفاً من تعرضها لهجمات خارجية.
٢. سنة ١٩٨٥ م بدأ التطور الحقيقي للإنترنت عندما قامت مؤسسة العلوم الوطنية بالولايات المتحدة الأمريكية (National Science Foundation) بربط ستة مراكز كمبيوتر عملاقة بواسطة نظام اتصال فائق السرعة بحيث يسمح بنقل بيانات رقمية عبر هذه الشبكة باستخدام نظام بسيط أصبح يعرف فيما بعد بالبريد الإلكتروني (Email).
٣. سنة ١٩٨٩ م تعتبر مرحلة التطور الثانية فقد بدأت عندما طور عالم يسمى تيم بيرنر لى (Tim Berners-Lee) مجموعة من القواعد أو البروتوكولات يمكنها التحكم بالملفات المكتبية الكبيرة الحجم مثل النصوص أو الصور أو الأصوات أو الفيديو والتي تكون مخزنة في الكمبيوترات التي تشكل الإنترت. وهو ما أصبح يعرف في الوقت الحالي بالويب (www) وهو اختصار للكلمات (Wide World Web). وتبني الطريقة على فكرة استحداث مسارات (Pathways) يمكن من خلالها الوصول إلى ملفات أخرى مخزنة على الشبكة.
٤. سنة ١٩٩٣ م بدأت مرحلة التطور الثالثة للإنترنت فقد تمكّن الأوروبيون في مركز تطور الطاقة الذرية ببيرن (CERN) في سويسرا من تطوير نظام الفسيفساء (Mosaic) مما سمح لأصحاب الحواسيب الشخصية باستخدام برمجيات التصفح بسهولة بين صفحات الويب وهو ما ساهم في إحداث نقلة نوعية كبيرة .



٥. سنة ١٩٩٤ م حيث تحول الإنترنٽ من مجرد أسلوب لتشغيل الكمبيوترات عن بعد إلى طريق سريع لتبادل المعلومات على نطاق عالمي. وبالتالي انطلق عهد جديد (لا يزال متواصلاً حتى الآن) من التطوير والإبداع بوتيرة عالية لتطبيقات كثيرة ساهمت كلها في جعل الشبكة العنكبوتية تؤثر بشكل قوي في مختلف مجالات الحياة. علماً بأن الإنترنٽ في جوهره هو شبكة الشبكات أي مجموعة كبيرة من الكمبيوترات التي ترتبط وتتفاعل مع بعضها البعض من أجل خدمة المستعمل في توفير معلومة مفيدة في الوقت المناسب وبأقل تكلفة ممكنة.



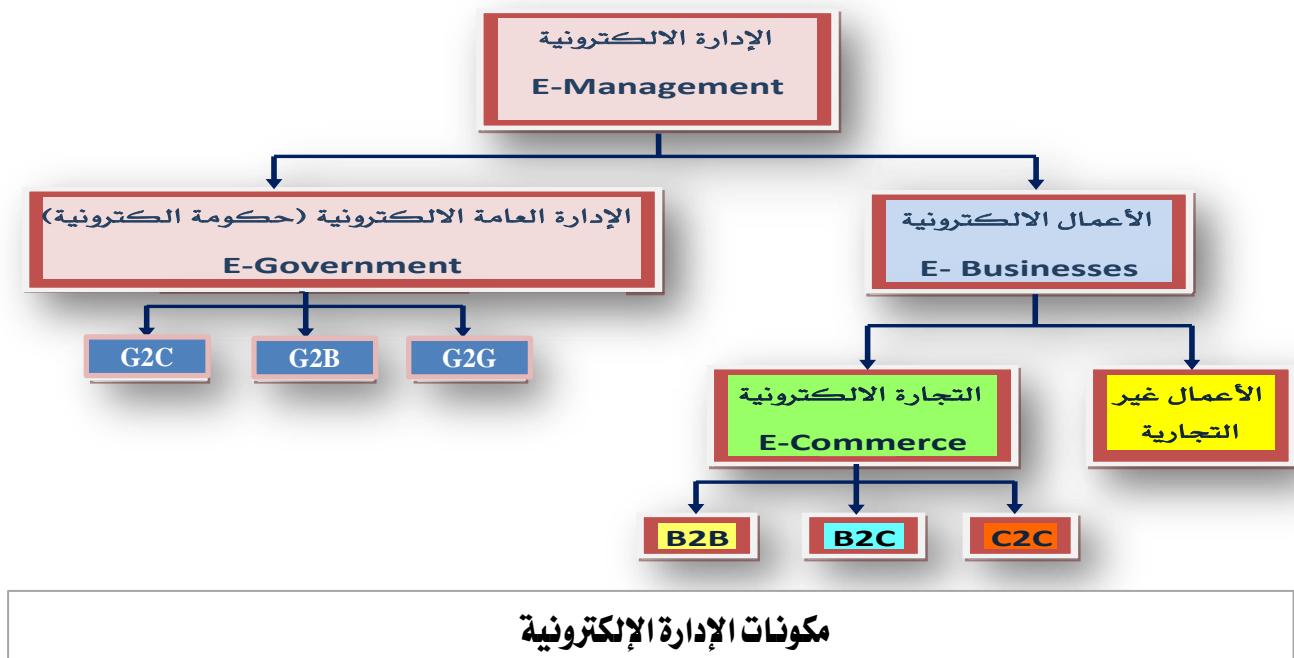
## e-Management      الإٰدراة الٰإلكترونية

إن مفهوم الإدارة الإلكترونية وبكل بساطة هو "إنجاز المعاملات الإدارية وتقديم الخدمات العامة إلكترونياً، دون أن يضطر العملاء من الانتقال إلى الإدارات شخصياً لإنجاز معاملاتهم، من أجل استخدام أمثل للوقت والمال والجهد".

وتتكون الإدارة الإلكترونية (e-Management) من مفهومين رئيسيين، هما:

- الحكومة الإلكترونية.
- الأعمال الإلكترونية.

ويوضح ذلك في الشكل التالي:



### e-Government      الأولى: الحكومة الإلكترونية

وتعنى بالعلاقات ما بين الجهات الحكومية والمواطنين عبر الإنترنت، وتسمى أيضاً الإدارة الإلكترونية العامة وتتخذ ثلاثة أشكال رئيسية، هي:

<b>Government-to-Citizen</b>	(G2C)	علاقة الحكومة بالمواطن
<b>Government-to-Business</b>	(G2B)	علاقة الحكومة بمنشآت الأعمال
<b>Government-to-Government</b>	(G2G)	علاقة الحكومة بالحكومة



أمثلة:

## ١. علاقة الحكومة بالمواطن (G2C)

Government-to-Citizen (G2C)

## ٢. علاقة الحكومة بمنشآت الأعمال (G2B)

Government-to-Business (G2B)



## e-Business : الأعمال الإلكترونية

مع تطور الإنترنت ظهر إلى الوجود مصطلح **الأعمال الإلكترونية**. وهي منهج متكامل للأعمال تتضمن الإنتاج والتسويق والمالية وعمل الموارد البشرية وغيرها، وهي ليست قناة توزيعية وليس مجرد أداة ووسيلة جديدة للتسويق.

ولابد لنا في هذا الصدد من توضيح الفرق بين التجارة الإلكترونية والأعمال الإلكترونية، حيث يشمل مفهوم **الأعمال الإلكترونية** جميع أعمال التجارة الإلكترونية، ومنها:

- البريد الإلكتروني (e-Mailing)
- أعمال المصارف الإلكترونية (e-Banking)
- أعمال الهندسة الإلكترونية (e-Engineering)
- أعمال التجهيز الإلكتروني (e-Supplying)
- أعمال التجارة الإلكترونية (e-Commerce) والذي يعتبر التسويق الإلكتروني ( موضوع هذه الحقيقة ) واحداً منها فقط.

ويشير الشكل التالي إلى مكونات **الأعمال الإلكترونية**:



وتأسيساً على ذلك سوف نتطرق فيما يلي بنوع من التفصيل لموضوعي التجارة الإلكترونية والتسويق الإلكتروني.

### تنويه

هناك من يعتقد أن التجارة الإلكترونية هي تسويق إلكتروني، وهذا اعتقاد خاطئ، فمصطلح التجارة الإلكترونية (e-Commerce) هو أقرب إلى المتاجرة (Trading) منه إلى التسويق (Marketing) الذي لا يقتصر على عمليات البيع والشراء كما في حالة المتاجرة.



## التجارة الإلكترونية (e-Trade or e-Commerce)

### ١- ماهية التجارة الإلكترونية:

"هي نظام عبر الإنترن特 يتيح حركات بيع وشراء السلع والخدمات والمعلومات، ويمكن النظر إلى التجارة الإلكترونية كمفهوم لنشر وترويج السلع أو الخدمات وبيعها على شبكة الإنترنط".

(أ. مصطفى كايف، ٢٠٠٩)

"التجارة الإلكترونية تعتبر الروح الحقيقية للتسويق الإلكتروني من جانب عمليات الشراء أو التبادل، والذي يشكل جوهر التسويق دون منازع".

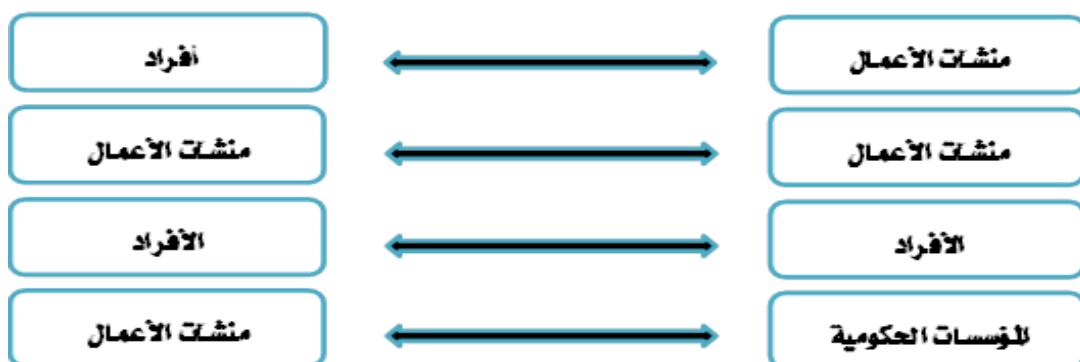
(الدكتور بشير العلاق)

### ٢- أنماط (طرق) التجارة الإلكترونية:

فيما يلي سرد لبعض أنماط التجارة الإلكترونية:

<b>Business-to-Consumer</b>	B2C	التجارة الإلكترونية بين منشآت الأعمال والأفراد
<b>Business-to-Business</b>	B2B	التجارة الإلكترونية بين منشآت الأعمال
<b>Peer-to-Peer or Consumer-to-Consumer</b>	P2P or C2C	التجارة الإلكترونية بين الأفراد
<b>Business-to-Consumer</b>	B2B2C	التجارة الإلكترونية المزدوجة (أعمال - أفراد)
<b>Government-to-Business</b>	G2B	التجارة الإلكترونية بين الحكومات ومنشآت الأعمال

### أنماط التجارة الإلكترونية

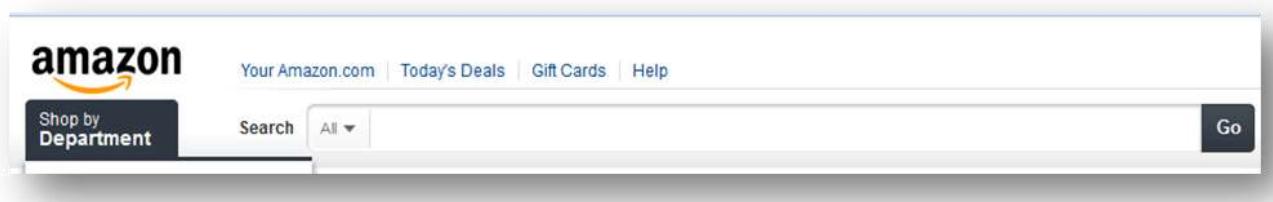




## أولاً: التجارة الإلكترونية بين منشآت الأعمال والأفراد Business to Customer (B2C)

هذا النوع يشبه لحد كبير تجارة التجزئة Retailing في التسويق التقليدي، ولكنه يعتمد هنا على الوسائل الإلكترونية ومن هنا جاءت تسمية التجارة الإلكترونية بالتجزئة e-Retailing.

ويوجد الآن آلاف من مراكز التسوق الإلكترونية المنتشرة عبر الإنترنت منها الصغير الذي يشبه البقالة والكبير الذي يسمى بالمول Mall ويتخصص كل منها في تسويق سلعة/خدمة أو مجموعة من السلع الخدمات. مثل:



وقد شهد هذا النوع من التجارة تطويراً ونمواً كبيراً في العالم خلال السنوات الأخيرة فكان عدد المتسوقين سنة ٢٠٠١ م ٧٥ مليون متسوق وبلغت إيراداته ٤٨ بليون دولار أمريكي في نفس السنة، والآن وصلت إيرادات البيع بالتجزئة في الولايات الأمريكية وحدها إلى ١٦٢ مليار دولار أمريكي في عام ٢٠١١ ومن المتوقع أن يصل إلى ٢٦٩ مليار دولار أمريكي بحلول عام ٢٠١٥.

وقد بلغ الإنفاق على التجارة الإلكترونية في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا ١,١ مليار دولار عام ٢٠١١، ومتوقع إن يصل الرقم بحلول عام ٢٠١٦ إلى ٢,٢ مليار.

وقد بلغ عدد مستخدمي الإنترنت في المملكة العربية السعودية في شهر ديسمبر لعام ٢٠٠٠ م حوالي ٢٠٠,٠٠٠ مستخدم، وقد ازداد هذا العدد حتى وصل إلى ٢,٥٤ مليون مستخدم في عام ٢٠٠٥ م، مما يعني نمواً بنسبة ١١٧٠٪، حيث تعتبر المملكة من أكثر الدول العربية نمواً في عدد مستخدمي الإنترنت، فلقد تامى عدد مستخدمي الإنترنت في المملكة بوتيرة عالية، حيث تجاوز العدد ١٠ ملايين مستخدم عام ٢٠١٠ م.\*

\* هيئة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات.



## \* **المفهوم:**

هو ذلك النوع من التجارة المعتمد على الوسائل الإلكترونية والذي يستهدف المستهلك النهائي.

### **الخصائص:**

١. التكاليف أقل في الإنشاء والتشغيل عن التسويق التقليدي.
٢. الاستغناء عن المتاجر التقليدية.
٣. إمكانية التسويق المُشخصن، أي الوصول إلى كل مستهلك ومحاولة خدمته بناء على رغباته وحاجاته وهو ما كان يعتبر عملية صعبة في التسويق الإلكتروني.
٤. إمكانية الوصول إلى أي مستهلك سواء على المستوى المحلي أو الدولي.
٥. سهولة ويسر كبار للمُتسوق في الحصول على المعلومات الضرورية، والمقارنة بين المنتجات والبائعين والدفع ... الخ.
٦. سهولة كبيرة في أنشطة الترويج والإعلان بل والتوزيع بالاعتماد على الإنترنت.
٧. إلغاء عامل الزمان والمكان.

## **ثانياً: التجارة الإلكترونية بين منشآت الأعمال (B2B)**

## \* **المفهوم:**

هو ذلك النوع من التجارة المعتمدة على الوسائل الإلكترونية والتي تربط منشآت الأعمال فيما بينها لتبادل منافعها المشتركة.

في هذه الحالة فإن علاقة التبادل التجارية تخص منظمتين من منظمات الأعمال حيث إن هذه الأخيرة يمكن اعتبارها من البائعين والمشترين في آن واحد بحكم احتياجاتها من المواد الخام والتجهيزات ووسائل الإنتاج وغيرها مما تحتاج إليه من أجل تحقيق أهدافها الإنتاجية أو الخدمية.

ومن أمثلة هذا النوع قيام شركة باستخدام الإنترنت للحصول على طلبياتها من الموردين واستلام الفواتير إلكترونياً (Online) وإمكانية تسويتها بنفس الطريقة.

ومن بين الأساليب المستخدمة منذ عدة سنوات في هذا النوع من التسويق ما يسمى بالتبادل الإلكتروني للبيانات (EDI) من خلال الشبكات الخاصة التي تربط الشركات ما بينها.

وتشير كثير من الإحصائيات الحديثة إلى أن هذا النوع من التجارة أصبح يمثل أكبر حصة من التجارة الإلكترونية وهو في تطور ونمو متواصلين، حيث أثبتت دراسة قام بها Mockler et al. في عام ٢٠٠٦، أن ٨٥٪ من تعاملات التجارة الإلكترونية هي من هذا النوع.



## \* **أهداف التجارة الإلكترونية بين منشآت الأعمال:**

يمكن تلخيص أهم أهداف التجارة الإلكترونية ما بين منشآت الأعمال في العناصر التالية:

١. تقديم المنتجات (السع والخدمات) بتكليف أقل.

٢. سرعة الحصول على البيانات وبالتالي سرعة اتخاذ القرارات.

٣. تكون لديها قدرة أفضل في التفاوض.

### **Peer to Peer (P2P)**

### **Customer to Customer (C2C)**

## **ثالثاً: التجارة الإلكترونية بين الأفراد**

### \* **مفهومه:**

في هذا النوع من التجارة الإلكترونية، يقوم المستخدمون العاديون بإقامة التعاملات الإلكترونية بينهم بصورة مباشرة، وبدون الحاجة لوجود أي تدخل من منظمة أو جهة.

هذا النوع رائع جداً لدى المستخدمين لما توفره بعض المواقع المحتضنة مثل هذا النوع من التجارة من تسهيلات كبيرة تريح المستخدمين في تعاملاتهم.

مثال:

موقع ebay الشهير للمزايدة على السلع التي يضيفها المستخدمون، وموقع المبوبات الشهير Craigslist.

## **رابعاً: التجارة الإلكترونية المزدوجة (أعمال - أفراد)**

### \* **المفهوم:**

إن هذا النوع من التجارة الإلكترونية يُوجه في نفس الوقت إلى المستهلك النهائي والمشترى الصناعي (المؤسسي) أي أن المنتجات (سلعاً أو خدمات) يمكن أن تباع للمستهلك النهائي (تجزئة) والمنشآت (جملة ونصف جملة).

و فيما عدا ذلك فإن التجارة الإلكترونية المزدوجة لا تختلف عن النوعين السابقين من التجارة الإلكترونية.



## خامساً: التجارة الإلكترونية بين الحكومات ومنشآت الأعمال (G2B)

### \* المفهوم:

يغطي هذا النوع من التجارة الإلكترونية كافة التعاملات الحكومية مع منشآت الأعمال. على الرغم من أن هذا النوع من التجارة الإلكترونية لا يزال في بدايته إلا أنه يشهد تطوراً ملحوظاً. فمثلاً في الولايات المتحدة الأمريكية نجد أن معظم المشتريات الحكومية تتم على شكل مناقصات أو غيرها، حيث يتم نشر تفاصيلها على الإنترنت عبر موقع مؤمنة، وبالتالي يمكن لقطاع الأعمال أن يتعاقد مباشرة وأن ينهي تفاصيل الصفقات مع هذه الجهات الحكومية.

كذلك في دولة الإمارات العربية المتحدة يوجد ما يسمى لجنة المناقصات المركزية وهو تحت إشراف مجلس الوزراء وتحتاج بطرح المناقصات وفتح المطاريف وإجراءات البت فيها وفقاً للإجراءات المحددة بالقانون في الدولة، وهذا موقعها الإلكتروني.

بالإضافة إلى المشتريات الحكومية دخلت تعاملات إلكترونية جديدة مثل دفع عوائد الضريبة أو الزكاة والدخل (في المملكة العربية السعودية)، وغيرها من المجالات التي أصبحت تشكل ما يسمى بالحكومة الإلكترونية.



## التسويق الإلكتروني e-Marketing

### أولاً : مفهوم التسويق الإلكتروني

لقد ازدادت الأهمية الإستراتيجية للتسويق الإلكتروني (التسويق عبر الإنترنت) بعد انتشار الاستخدامات الإلكترونية للإنترنت، وقد فتح التسويق الإلكتروني آفاقاً جديدة في عالم التسويق. فالتسويق الإلكتروني يتيح للمنظمة فرصة استهداف المشترين والمسوقين والمستهلكين بصورة فردية وشخصية Individual Electronic Marketing، وهذه المخاطبة المباشرة للمشتري تمكن المنشأة من استقطابه وجذبه والمحافظة عليه بصورة أفضل.

وبسبب هذه الأهمية التي يتمتع بها التسويق الإلكتروني فقد أصبح من ضروريات نجاح المنظمات الحديثة تضمين هذا النمط التسويقي في أنشطة المنظمة وعملياتها (Embedded Operation)، خاصة بعد التزايد الهائل المستمر في أعداد المستخدمين للإنترنت يوماً بعد يوم. وقبل تعريف مفهوم التسويق الإلكتروني يجدر بنا أن نذكر بمفهوم التسويق أولاً، فحسب الجمعية الأمريكية للتسويق فإن "التسويق هو عبارة عن عملية تحديد وتنفيذ وتصميم وتسويير وترويج وتوزيع الأفكار والسلع والخدمات من أجل خلق التبادلات التي تحقق أهداف الأفراد والمنظمات".

#### \* تعريف التسويق الإلكتروني:

هناك العديد من التعريفات للتسويق الإلكتروني، نذكر منها ما يلي:  
"هو نوع من التسويق للمنتجات عن طريق شبكة الإنترت".

تعريف آخر "هو مجموع كل الأنشطة التجارية التي تجري عبر الإنترت لغرض إيجاد وجذب، وكسب الزبائن والاحتفاظ بهم".

تعريف آخر "هو عملية إنشاء علاقات مع العملاء والمحافظة عليها من خلال أنشطة إلكترونية مباشرة، بهدف تسهيل تبادل المنتجات والخدمات والأفكار التي تحقق أهداف الطرفين".

وتوكّد التعريفات السابقة على أن التسويق الإلكتروني هو عبارة عن عملية تستمر عبر الوقت وتشمل العديد من الخطوات التي سوف نعرض لها لاحقاً، وتوكّد أيضاً على أن جوهر التسويق الإلكتروني كما التقليدي هو بناء علاقات مع العملاء والمحافظة عليها ولكن الجديد هو الوسيط الذي يستعمل في هذه المرة ألا وهو الإنترت ولا يعني ذلك أبداً الاستغناء عن الوسائل التقليدية الأخرى (التلفزيون، الهاتف .... الخ) وإنما يكمّلها.

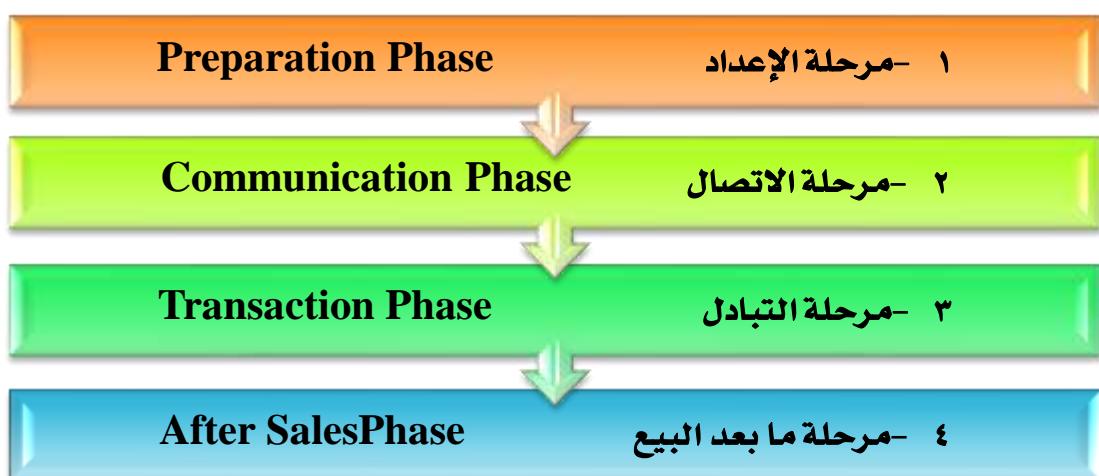


وبطبيعة الحال فإن الغاية النهائية من التسويق الإلكتروني هي إرضاء الطرفين في عملية التبادل، فالعميل سوف يحصل على منفعة أو قيمة جراء عملية التبادل في حين أن المنظمة (ممثلة من خلال موقعها الإلكتروني) سوف تحصل على قيمة نقدية مباشرة أو نسبة ولا يمكن تحويلها إلى قيم نقدية.

لقد أصبح التسويق الإلكتروني جزءاً لا يتجزأ من الإستراتيجية التسويقية لكثير من المنظمات خصوصاً في البلدان المتقدمة. فمثلاً وجدت شركة جاي دي باور وشركاؤها (J D POWER) أن ٦٢٪ من الباحثين عن سيارات جديدة في الولايات المتحدة الأمريكية يبحرون عبر الإنترنت للحصول على المعلومات الكافية قبل شراء السيارة المرغوب فيها.

### **ثانياً: نموذج أرثر Arther للتسويق الإلكتروني**

اقتراح مكتب أرثيرليتل للاستشارات الإدارية (Arthur D. Little) نموذجاً يحتوي على أربع مراحل أساسية سماها بدورة التسويق الإلكتروني e-Marketing Cycle، موضحة بالشكل التالي:





### Preparation Phase مرحلة الإعداد

وفيها يتم جمع المعلومات الضرورية حول العملاء المرتقبين (حاجات - رغبات) والأسواق المستهدفة وطبيعة المنافسة بشتي الوسائل التقليدية أو الإلكترونية.

### Communication Phase مرحلة الاتصال

وفيها يتم الاتصال بالعميل لتعريفه بالمنتجات الجديدة التي يجري طرحها في السوق عبر الإنترنت، ويساعد في ذلك عدة تكنولوجيات مثل تقنية الوسائل المتعددة Multimedia بالإضافة إلى البريد الإلكتروني eMail والأشرطة الإعلانية Ad Banners.

وتكون هذه المرحلة في حد ذاتها من أربع مراحل فرعية (محطات) موضحة في الشكل التالي:



### Transaction Phase مرحلة التبادل

في هذه المرحلة يتم عملية التبادل والتي تعتبر جوهر عملية التسويق الإلكتروني في الحصول على السلعة أو الخدمة بينما تحصل المنظمة على المقابل النقدي باستعمال نظم الدفع الآمنة.

### After Sales Phase مرحلة ما بعد البيع

إن التسويق الإلكتروني لا ينتهي بانتهاء عملية التبادل وإنما يجب المحافظة على العميل من خلال التواصل معه وخدمته عبر الوسائل المتعددة ومنها المجتمعات الافتراضية (Virtual Communities) وغرف المحادثة (Chat Rooms) والبريد الإلكتروني، وتوفير قوائم الأسئلة المتكررة (FAQ) وخدمات الدعم الفني والتحديث.



### ثالثاً: مزايا وعيوب التسويق الإلكتروني

#### أ - مزايا التسويق الإلكتروني:

إن بيئة الإنترنت أصبحت واسعة الانتشار، وضرورة من ضروريات الحياة، وسوف نتطرق لأهم مزايا التسويق الإلكتروني من خلالها، وهي:

- الاستجابة بشكل أسرع.
- قيود أقل للدخول للأسوق.
- التكلفة منخفضة مقارنة بالتسويق التقليدي.
- قدرة أكبر لاحتفاظ بالعملاء.
- سهولة قياس فعالية الإعلان وتكلفته.

#### ب - عيوب التسويق الإلكتروني:

على الرغم من المزايا العديدة للتسويق الإلكتروني إلا أنه لا يخلو من العيوب، وأهمها:

- عدم قبول المستهلك على الشراء عن طريق الإنترنت.
- وجود بعض الشركات الوهمية.
- الزحام على الشبكة.
- سهولة ارتكاب الأخطاء عبر الإنترنت.
- التسويق عبر الإنترنت قد لا يصل للجميع.



#### **رابعاً: عناصر المزيج التسويقي الإلكتروني**

لا يوجد اتفاق أو تقسيم محدد لعناصر المزيج التسويقي الإلكتروني بين العلماء والباحثين في ميدان الأعمال الإلكترونية، فمنهم من قسمها إلى عنصرين (العرض والأدوات)، ومنهم من قسمها لثلاثة (مزيج السلع، مزيج التوزيع ومزيج الاتصال)، ومنهم من قال هي نفسها عناصر التسويق التقليدي الأربعة 4Ps (الم المنتج، السعر، التوزيع والترويج)، وغيرهم.

لكن من جانب آخر، يمكن القول إن عناصر المزيج التسويقي الإلكتروني هي تطور لعناصر مزيج تجارة التجزئة Retailing Mix، حيث يتكون مزيج تجارة التجزئة من (خدمات الزبون – الموقع – الترويج – السعر – التصنيف – تصميم المتجر).

وقد قام الباحثان (Malyanam & McIntre, 2002) بعمل تقسيم واضح وشامل لعناصر المزيج التسويقي الإلكتروني، وقد أطلقوا على هذا التصنيف تسمية S2C2S,24، وهذه العناصر هي:

- |  |   |
|--|---|
| ١. تصميم موقع الويب<br>(Site Design)             | ٢. المنتج وتصنيفه<br>(Product & Assortment) |
| ٣. المجتمعات الافتراضية<br>(Virtual Communities) | ٤. الأمان<br>(Security)                     |
| ٥. الخصوصية<br>(Privacy)                         | ٦. الشخصية<br>(Personalization)             |
| ٧. خدمات العملاء<br>(Customers Services)         | ٨. السعر<br>(Price)                         |
| ٩. التوزيع / المكان<br>(Distribution/ Place)     | ١٠. الترويج<br>(Promotion)                  |

ونلاحظ من التقسيم السابق أنه يوجد أكثر من ستة عناصر جديدة، منها أربعة ترتبط مباشرة بالإنترنت وهي: (تصميم الموقع والأمان والمجتمعات الافتراضية والخصوصية)، في حين أن العنصرين الإضافيين الآخرين يتمثلان في (خدمات العملاء والشخصنة). ويشير الآخرين إلى التطورات الجديدة في علم وفن التسويق والتي تركز كلها على الاهتمام بالعميل أولاً وأخيراً وتنمية العلاقة معه في كل مراحل عملية البيع (قبلها - خلالها - بعدها) ومحاولة تخصيص المنتج سواء كان سلعة أو خدمة لتلبية حاجات ورغبات العميل الشخصية لضمان ولائه والاحتفاظ به إلى أقصى فترة ممكنة. (وقد تم تخصيص الوحدة الثانية من هذا المقرر لشرح هذه العناصر بالتفصيل).



## تطبيقات نظرية

### **تطبيق ١: ضع علامة صح (✓) أو خطأ (✗) أمام كل عبارة من العبارات التالية:**

١. لقد ظهر الانترنت لأول مرة سنة ١٩٩٨ م. ( )
٢. لا توجد فروق جوهرية تذكر بين مفهوم التسويق التقليدي والتسويق عبر الانترنت. ( )
٣. التجارة الالكترونية هي استخدام وسائل الكترونية لتمكين عمليات التبادل ما بين طرفين أو أكثر بما في ذلك بيع وشراء المنتجات والخدمات. ( )
٤. يمكن اعتبار التجارة الالكترونية وجهاً فقط من أوجه الأعمال الالكترونية والتي تعتبر مفهوماً أشمل. ( )
٥. لا توجد علاقة بين التسويق الالكتروني والجهات الحكومية. ( )
٦. تشير كثير من الإحصائيات الحديثة إلى أن التجارة الإلكترونية بين منشآت الأعمال (B2B) أصبحت تمثل أكبر حصة من التجارة الالكترونية، وهي في تطور ونمو متواصلين. ( )
٧. يعتبر متجر أمازون دوت كوم من أشهر الأمثلة على التجارة الإلكترونية الموجهة لقطاع الأعمال (B2B). ( )
٨. التجارة الإلكترونية بين الحكومات ومنشآت الأعمال باتت تتعامل في صفقات ضخمة تربط منشآت الأعمال المزودة مع الجهات الحكومية الكبيرة مثل وزارات الدفاع والتعليم والصحة...الخ. ( )

### **تطبيق ٢: أكمل الفراغات:**

- ١ -يمكن تعريف التجارة الإلكترونية بين منشآت الأعمال والأفراد (B2C) على أساس أنها ذلك النوع من التجارة المعتمد على الوسائل ..... والذى يستهدف المستهلك .....
- ٢ -يمكن تعريف التجارة الإلكترونية المزدوجة (B2B2C) على أساس أنها ذلك النوع من التجارة الإلكترونية يوجه في نفس الوقت إلى المستهلك ..... والمشتري ..... ، أي أن المنتجات (سلعاً أو خدمات) يمكن أن تباع للمستهلك النهائي (.....) والمنشآت (..... و .....).



### ٣ - عناصر المزيج التسويقي الإلكتروني هي:

١. (Site Design) .....
٢. (Security) .....
٣. المنتج وتصنيفه ( ..... & Assortment) .....
٤. الترويج ( ..... ) .....
٥. (Virtual Communities) .....
٦. التوزيع / المكان (Distribution/ ..... ) .....
٧. (Customers Services) .....
٨. السعر ( ..... ) .....
٩. (Privacy) .....
١٠. (Personalization) .....

### تطبيق ٢: أجب على الأسئلة التالية:

١ - ماذا يعني مصطلح الأعمال الإلكترونية؟

.....

.....

.....

٢ - هناك اعتقاد خاطئ بأن التجارة الإلكترونية هي التسويق الإلكتروني، كيف تصوب ذلك؟

.....

.....

.....

٣ - ماهي أهم مزايا التسويق الإلكتروني، باختصار:

- أ - .....
- ب - .....
- ج - .....
- د - .....



٤ - أذكر مراحل (خطوات ) التسويق الالكتروني حسب ارتير ليتل هي:

- ..... ١. مرحلة
- ..... ٢. مرحلة
- ..... ٣. مرحلة
- ..... ٤. مرحلة

تبليغ مهم: تمثل هذه التطبيقات مثلاً فقط للتدريبات التي يجب على المتدرب ممارستها للتمكن من الجانب النظري للمقرر وبالتالي يمكن للمدرب أن يضيف ما يراه مناسباً وكافياً لتعزيز الجوانب المعرفية والمهارية لدى المتدرب.



## الفصل الثاني: خصائص عملاء الإنترنت

المحتويات
أولاً: عملاء القرن ٢١.
ثانياً: تجزئة السوق الإلكتروني.
ثالثاً: سلوك العميل الإلكتروني.
تطبيقات نظرية.

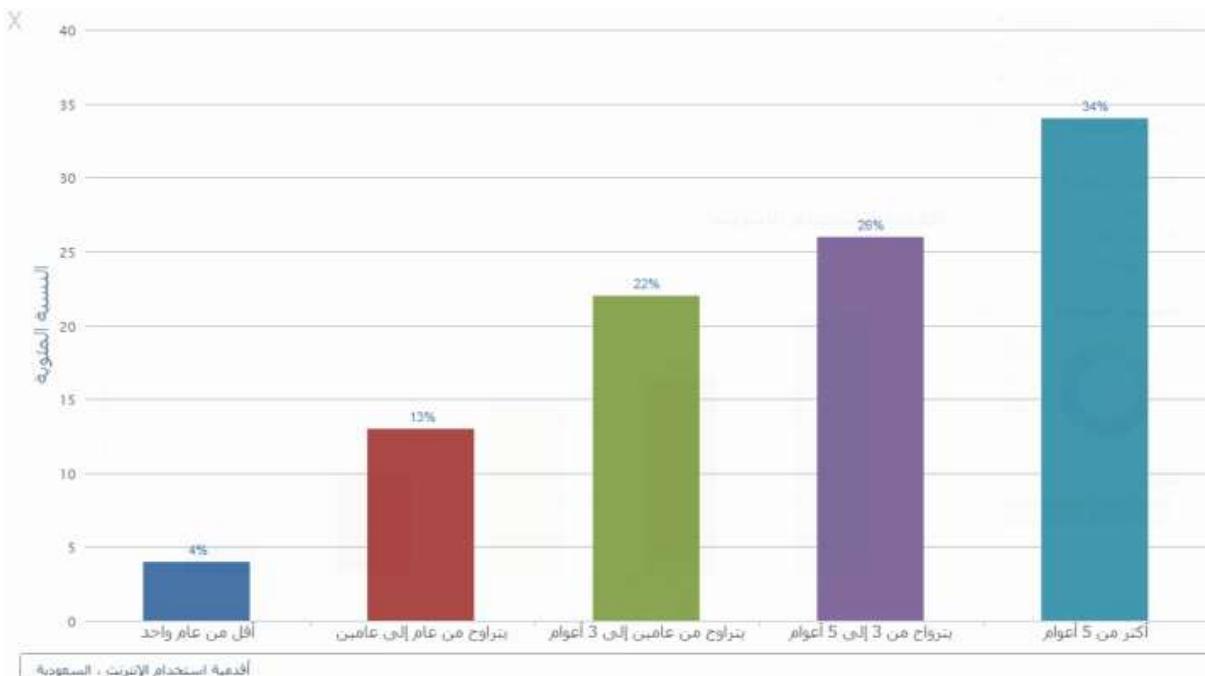


## ٢١- عملاً القرن

حسب إحصائية لشركة ComScore فقد تجاوز عدد مستخدمي الإنترنت في العالم عدد المليار مستخدم لأول مرة في ديسمبر من العام ٢٠٠٨ حيث لا يتجاوز عمر شبكة الإنترنت أكثر من ١٥ سنة منذ توفرها بشكل مفتوح للعامة، أما في يونيو من العام ٢٠١٢ فقد وصل العدد لأكثر من ٤,٢ مليار.

وتشكل القارة الآسيوية حوالي ٤٤,٨٪ من الاستخدام العالمي للإنترنت، يليها في ذلك أوروبا بنسبة ٢١,٥٪ ثم تأتي أمريكا الشمالية في المرتبة الثالثة بنسبة ١١,٤٪، وأما منطقة الشرق الأوسط فقد شكل استخدام الإنترنت فيها ٣,٧٪ فقط من مجموع الاستهلاك العالمي للإنترنت\*.

ولكن استخدام الإنترنت بدأ يشهد إقبالاً في منطقة الشرق الأوسط وخاصة المملكة العربية السعودية حيث أوضحت النشرة الإلكترونية لمبادرة الاتصالات وتقنية المعلومات بالمملكة أن نسبة انتشار الإنترنت زادت بمعدل عالٍ خلال السنوات الماضية وارتفعت من ٥٪ عام ٢٠٠١ إلى ٤٦٪ بنهاية الربع الثالث من العام ٢٠١١، مقدرة عدد مستخدمي الإنترنت في المملكة حالياً بنحو ١٣ مليون مستخدم، والشكل التالي يوضح التنامي في نسبة مستخدمي الإنترنت خلال الأعوام المنصرمة.





كما أن التطورات التي طالت عالم الأعمال والتجارة والتسويق طالت كلاً من العملاء والمشترين والمستهلكين والمت索فين في بداية القرن الحالي، بحيث أنتجت لنا جيلاً جديداً من العملاء الذين يستخدمون الشبكة العنكبوتية للقيام بكثير من الأنشطة قبل وخلال وبعد عملية الشراء. ومن هذه الأنشطة التي يمكن القيام بها بسهولة ويسر:

- البحث عن المعلومات.

- القيام بالمقارنات بين المنتجات والأسعار ومستوى الجودة.

- خدمات ما بعد البيع ... الخ.

كما أن العميل في الوقت الحالي يتميز بسلوك شرائي متتطور ومتبصر وهو دائمًا ما يبحث عن:  
- أقل سعر ممكن.

- أعلى مستويات الجودة والأداء.

- أفضل خدمة.

ونظراً لتطور تكنولوجيا الإنترنت وتتوفر المعلومة السوقية المتخصصة مما مكّن العميل من اتخاذ قرارات شرائية عقلانية وسليمة وتحسينها باستمرار بهدف تعظيم منافعه.

وفي هذا السياق لا يسعنا إلا أن نتطرق إلى الجانبين الأساسيين الذي شملتهم الأعمال الإلكترونية:

**• أولاهما يتعلق بالطلب ويسمى بالتسوق الإلكتروني (e-Shopping)**

ويخص بكل ما يقوم به "العميل الإلكتروني" من أجل إشباع حاجاته عبر الإنترنت.

**ويعُرف التسوق الإلكتروني:**

بأنه "عبارة عن كل الجهود التي يبذلها المشتري عبر الإنترنت للبحث عن منتجات محددة (سلع أو خدمات) من بين ما يتم عرضه للبيع في المتاجر الإلكترونية بغض النظر تلبية حاجاته ورغباته وعملية المفضلة بينها".

**• ثانيهما يتعلق بالعرض ويسمى بالتجارة الإلكترونية (e-Trade)**

وهو كل ما يتعلق بعمليات الإنتاج والتسويق والتوزيع والبيع والتسليم وخدمات ما بعد البيع والتحصيل ... الخ



والجدير بالذكر أن جهود العلماء أثمرت عن نوعين أساسيين من **المتسوقين (العملاء) الإلكترونيين**



### \* **أهم خصائص المشتري أو المستهلك الإلكتروني (عبر الإنترنت)**

يمكن تلخيص أهم خصائص المشتري أو المستهلك الإلكتروني (عبر الإنترنت) فيما يلي:

- استمرار تجدد وتطور حاجات ورغبات وأذواق المشتري (المستهلك) الإلكتروني وذلك نتيجة الزخم والتنوع الكبيرين في السلع والخدمات التي يتم طرحها من قبل المتأفسين عبر الإنترنت مما ينتج ردة فعل بنفس التوع لدى المشتري الذي يستعمل ذلك في مصلحته أي محاولة الحصول على الأفضل من حيث السعر والجودة والتسلیم ... الخ.
- امتلاك المشتري (المستهلك) الإلكتروني لكمية كبيرة من البيانات والمعلومات المفيدة حول السلع والخدمات المطروحة للبيع عبر شبكة الإنترنت سواء كان ذلك بواسطة الاستعانة بالتالي:
  - محركات البحث (Search Engines).
  - تصفح الواقع (خاصة مواقع الشركات).
  - استعراض قوائم مقارنات الأسعار.
- الاعتماد على نصائح الجماعات المرجعية (Reference groups)
  - حيث تلعب كل من:
    - المنتديات (Forums)
    - غرف المحادثة (Chatting Rooms)
    - مجموعات الأخبار (News Groups)
    - الموقع الاجتماعي (Social sites) مثل فيسبوك Facebook وتويتر Twitter.
    - مواقع جمعيات المستهلكين.



والكثير من الواقع المتخصصة دوراً مهماً في تقديم الاستشارات والنصائح والإرشادات للمسوقين الإلكترونيين.

من أمثلة هذه الواقع يمكن ذكر شركة شركة [Microsoft Investor](#) وموقع [Quote.com](#) ... الخ.

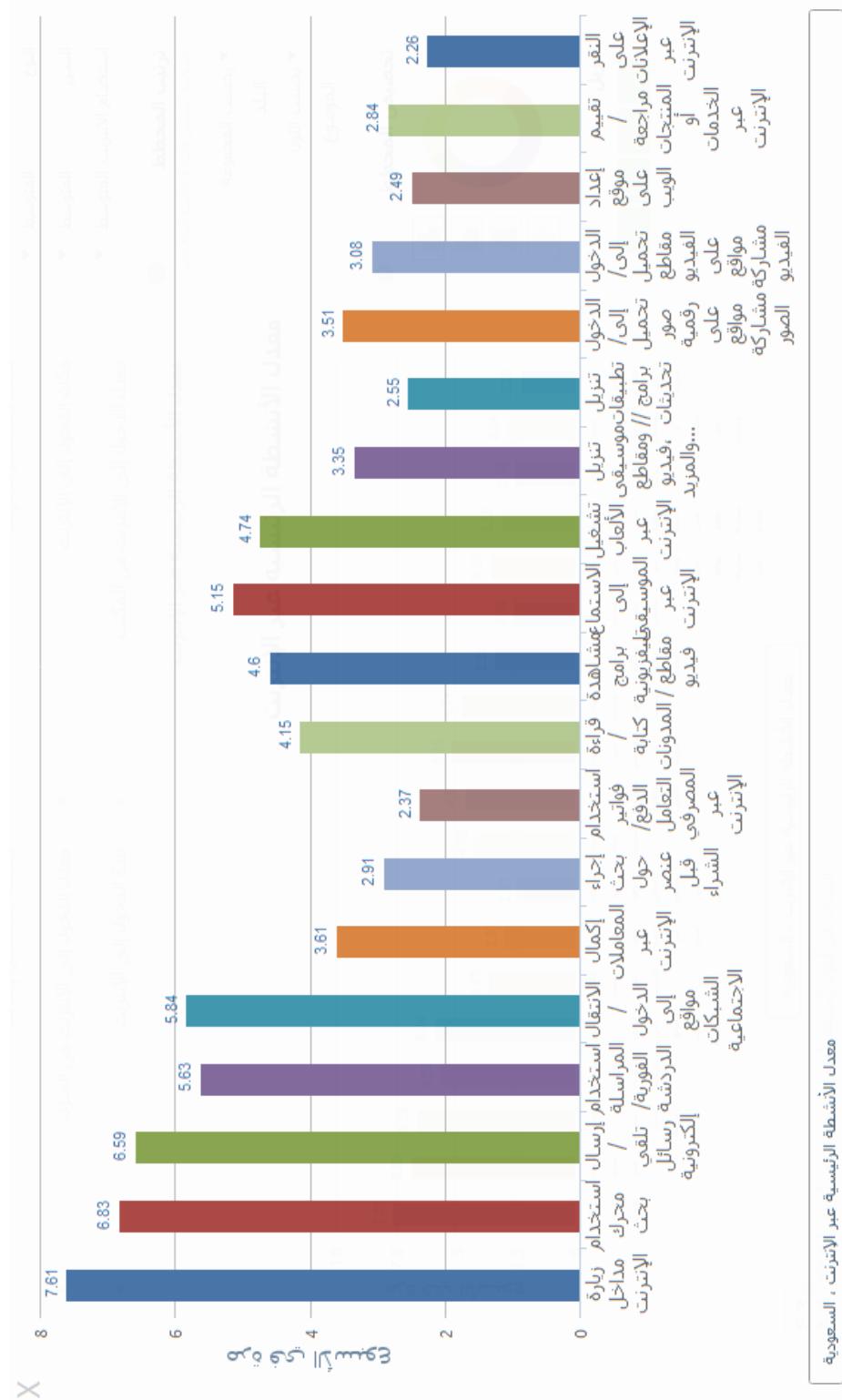
#### - التغير المستمر في سلوك المشتري الإلكتروني واتجاهاته نحو التسويق الإلكتروني

كان التعامل مع الواقع الإلكترونية من أجل التسوق يشوبه بعض التخوف والريبة ولكن مع مرور الزمن أصبحت الأمور عادية بالنسبة لأغلب المسوقين (اتجاهات إيجابية نحو التسوق الإلكتروني) خصوصاً بعد اطلاعهم على الإمكانيات اللامحدودة والتسهيلات الكثيرة التي يمنحها هذا النوع من التسوق لرواده.

#### - ارتفاع عدد المشترين (المستهلكين) الإلكترونيين

يلاحظ زيادة عدد المشترين لمنتجات المشتآت التي دخلت فضاء الأعمال الإلكترونية مع ملاحظة أن هذه الزيادة لا تكون في أغلبها بالضرورة على حساب التجارة التقليدية. كما أن المشتري قد يكون مشترياً تقليدياً وإلكترونياً في آن واحد.

ومثال ذلك الصحافة المكتوبة، فقد يكون الشخص مشتركاً في جريدة يومية على موقعها الإلكتروني وربما اشتري بعض أعدادها من عند البقالات.



المصدر : النشرة الالكترونية لجامعة الاتصالات وتقنية المعلومات.



## ثانياً: تجزئة السوق الإلكتروني

كما في حالة التسويق العادي فإن عملية تجزئة السوق تعتبر مهمة جداً ذلك أن أغلب المنشآت ليس بإمكانها تسويق كل شيء في كل مكان وفي كل زمان ولكل المشترين. أما بالنسبة للسوق الإلكتروني فإن بعض المختصين ومنهم رايفي وآخرون ٢٠٠٤م يرون بضرورة القيام بعمليات تجزئة هذه السوق بطريقة مغایرة يمكن تلخيصها فيما يلي:

### الخطوة (١) البحث عن الفرص في نظام قائم أو مستجد:

وهو ما يعني التعرف على مساحات محتملة غير مستغلة حتى الآن لقيم السوق من أجل تحليلها لاحقاً.

### الخطوة (٢) تحديد الحاجات غير المشبعة أو التي تم إشباعها بطريقة غير كافية لدى العميل الإلكتروني:

ومن خلال هذه الخطوة يجب اكتشاف تفاصيل عملية اتخاذ القرار لدى العميل الإلكتروني والتوصل إلى نواة الفرصة التي يمكن لعرض جديد تجسيدها.

### الخطوة (٣) تحديد أجزاء (قطاعات) العملاء المستهدفين:

تسمح هذه الخطوة للمنظمة بتصميم عرض جذاب يشد انتباه العملاء الإلكترونيين المستهدفين نتيجة لعملية التجزئة. وجرت العادة اللجوء إلى معايير التجزئة التقليدية مثل المعيار الجغرافي والسكاني والسلوكي والسيكوجرافي والموقفي وتلك الخاصة بالمنشأ. أما في حالة التسويق الإلكتروني فيمكن الاعتماد على توليفة من المعايير (مثلاً السكانية والجغرافية والموقفية والسلوكية) وتوظيف تقنيات الويب ومنها رصد النقر (Click- Through) للتعرف على العملاء المستهدفين وتحديد شرائهم.

### الخطوة (٤) تقييم الحاجيات من الموارد الضرورية لتقديم هذا العرض:

تحديد نقاط القوة والضعف فيما توفر حالياً من موارد بغية معالجتها داخلياً أو بالتعاون مع الشركاء من أجل تقديم العرض المقترن.

### الخطوة (٥) تقييم مدى جودة العرض المقدم من حيث التنافسية والجانب المالي والمستوى التكنولوجي:

يتم من خلال هذه الخطوة تحديد نوعية ومستوى الفرصة المقترنة وكذلك شروط الدخول والمزايا.



## **الخطوة ٦: القيام باتخاذ القرار النهائي لتقييم جدوى الفرصة السوقية:**

يتم في هذه المرحلة -بالطبع- تحديد مدى جاذبية الفرصة السوقية المتاحة ومنه اتخاذ القرار من عدمه بالمواصلة مع نقص الفرصة. ومن أهم معايير تجزئة السوق ما يلي:

- معايير جغرافية.
- معايير ديمografية (سكانية).
- معايير سلوكية.
- معايير سايكلوجرافية (نفسية).
- معايير حسب المناسبة.
- معايير خاصة بالمنافع.
- معايير خاصة بالمنشأة.

وبطبيعة الحال فإن كل منشأة سوف تمرج بين مجموعة من هذه المتغيرات عند قيامها بعمليات تجزئة السوق الإلكتروني ولكن يجب الانتباه إلى أن هناك نقاشاً حاداً بين مؤيدي تجزئة السوق الإلكتروني ومن يرون بعدم جدوى التجزئة في هذه الحالة.

حيث يرى فريق معارضي التجزئة بأن تنوع العملاء يحول دون وضعهم في سلة واحدة بل إن التسويق الإلكتروني تطور كما أسلفنا إلى التسويق المشخصن (Personalized Marketing) وهو ما يعني اعتبار كل عميل حالة خاصة وخدمته على هذا الأساس كما في مثال شركة أمازون دوت كوم والصفحات المخصصة لكل عميل.

أما دعوة التجزئة فيرون بأن ذلك (التسويق المشخصن) لا يعدو كونه نوعاً من أنواع تجزئة السوق إلا أن حجم الشريحة (القطاع) ضئيل في هذه الحالة.



### **ثالثاً: سلوك العميل الإلكتروني.**

على الرغم من أن الدراسات المتخصصة حول سلوك العميل (المستهلك / المتسوق) الإلكتروني لا تزال في بدايتها إلا أنه يمكن إيجاز بعض المؤشرات الإضافية التي يمكن أن تؤثر عليه لتفرز سلوكاً قد يكون مختلفاً نسبياً عن سلوك العميل التقليدي.

#### **١. عناصر تتعلق بالمشتري الإلكتروني في حد ذاته:**

ومن أهم هذه العناصر:

- **جنس المشتري الإلكتروني:** يلاحظ أن النساء يلجان أقل من الرجال للتسوق الإلكتروني.
- **المستوى التعليمي:** وخاصة ثقافة الحاسوب والإنترنت حيث إن البلدان النامية بما فيها العربية تعاني مما يسمى الهوة الرقمية أي ضعف انتشار الحواسيب.
- **تكلفة الإنترن特 المرتفعة:** مما يعيق التسويق الإلكتروني.
- **العمر:** حيث إن بعض الفئات مثل المسنين في البلدان الغربية تميل إلى استخدام التسوق الإلكتروني نظراً لوضعها الصحي.

#### **٢. عناصر تتعلق بالمنتج:**

الملاحظ أنه من بين المنتجات الأكثر رواجاً في التسويق الإلكتروني هي:

- الكتب وخاصة الإلكترونية منها.
- الإلكترونيات وخاصة الهاتف المحمولة وتطبيقاتها.
- الملابس والأحذية.
- خدمات السفر والسياحة.
- برامج ومعدات الحاسوب.
- العطور والهدايا.
- الألعاب.
- الورود.
- الاستشارات وخدمات الإنترنط (استضافة - بيع أسماء النطاق - تصميم موقع...الخ).



### ٣. عناصر تتعلق ببيئة الأعمال الإلكترونية:

#### أ - البيئة الداخلية:

وتسمى العناصر المحكمة، أي التي تستطيع المنشأة أن تتحكم المنشأة فيها، مثل:

١. طبيعة تصميم الموقع.

٢. المستوى الفني وحسن الأداء للموقع.

٣. الالتزام بتلبية وتنفيذ الطلبيات في مواعيدها.

٤. سمعة الموقع الإلكتروني.

٥. فلسفة الموقع وثقافته التنظيمية.

٦. خارطة الموقع.

٧. مستوى الأداء الوظيفي للوظائف المختلفة في الموقع.

#### ب - البيئة الخارجية:

وتسمى العناصر الحاكمة، أي التي لا تستطيع المنشأة أن تتحكم المنشأة فيها، مثل:

١. العوامل السياسية والقانونية والثقافية والاجتماعية والاقتصادية والتكنولوجية.

٢. المجهزون والموردون والمنافسون والعملاء والمقرضون والموزعون وحملة الأسهم والنقابات.



## الخلاصة

١. إن عميل القرن ٢١ يتميز بسلوك شرائي متتطور ومتغير وهو في بحث حثيث عن أعلى مستويات الجودة والأداء بأقل سعر ممكن وأفضل خدمة.
٢. هناك نوعان رئيسان من عملاء الإنترنت يتمثلان في المشتري الصناعي والمشتري الاستهلاكي ويتميز كلاهما بخصائص تختلف عن خصائص المشترين العاديين.
٣. تحتاج المنشآت التي تعامل في الفضاء الإلكتروني إلى القيام بتجزئة السوق المستهدف بناء على معايير التجزئة المتعارف عليها ولكن بعض المختصين لا يرون ضرورة ذلك بحكم أن التسويق الإلكتروني موجه للجميع ولكنه يخدم كل عميل على حدة.
٤. يتميز سلوك العميل الإلكتروني بخصائص قد تكون مختلفة عن خصائص العميل التقليدي وذلك لأن تكنولوجيا الإنترنت والولوج إليه قد أثرت إما ايجاباً أو سلباً على هذه السلوكيات.



## تطبيقات نظرية

### تطبيق ١: ضع علامة صح (✓) أو خطأ (✗) أمام كل عبارة من العبارات التالية:

١. إن عميل القرن ٢١ يتميز بسلوك شرائي متتطور ومتغير وهو يبحث باستمرار عن أعلى مستويات الجودة والأداء بأقل سعر ممكن وأفضل خدمة. ( )
٢. لا يوجد فرق بين التسويق الإلكتروني والتسويق الإلكتروني. ( )
٣. حدد العلماء نوعين أساسيين من المتسوقين (العملاء) الإلكترونيين في الوقت الحالي وهما المشتري الصناعي والمشتري الاستهلاكي. ( )
٤. من بين معايير تجزئة السوق الإلكترونية نجد المعايير الجغرافية والمعايير الكلية. ( )
٥. تعتبر أعداد النساء أقل من أعداد الرجال في التسويق الإلكتروني. ( )
٦. من بين المؤثرات على سلوك العميل الإلكتروني يمكن ذكر العوامل السياسية والقانونية والاجتماعية. ( )
٧. لحسن الحظ أن تطور الحاسوب أولاً ثم انتشار الإنترنت ثانياً ساهم في حل كثير من مشاكل بحوث التسويق. ( )
٨. إن حاجات ورغبات وأذواق المشترين الإلكترونيين غير قابلة للتتجدد. ( )
٩. لا يؤثر جنس المشتري الإلكتروني على قراراته الشرائية. ( )
١٠. إن لعناصر البيئة الإلكترونية الداخلية والخارجية تأثيراً على سلوك المشتري الإلكتروني. ( )

### تطبيق ٢: أكمل الفراغات.

أ - يمكن تلخيص أهم خصائص المشتري أو المستهلك الإلكتروني (عبر الإنترنٌت) فيما يلي:

١. ....
٢. ....
٣. ....
٤. ....



**ب - إن خطوات عملية تجزئة السوق الإلكترونية هي:**

- ..... ١.
- ..... ٢.
- ..... ٣.
- ..... ٤.
- ..... ٥.
- ..... ٦.

**ج - يمتلك المشتري (المستهلك) الإلكتروني كمية كبيرة من البيانات والمعلومات المفيدة حول السلع والخدمات المطروحة للبيع عبر شبكة الإنترنت". المطلوب منك ذكر أهم المصادر التي يستخدمها المشتري الإلكتروني للحصول على تلك المعلومات:**

- ..... ١.
- ..... ٢.
- ..... ٣.
- ..... ٤.
- ..... ٥.
- ..... ٦.
- ..... ٧.
- ..... ٨.

### **تطبيق ٣: أجب على الأسئلة التالية باختصار غير مخل:**

**١ - ما هو الفرق الرئيس بين التسويق الإلكتروني (e-Shopping) والتسويق الإلكتروني (e-Marketing) ؟**

.....

.....

.....



٢ - اشرح أهم المؤثرات التي تحكم سلوك العميل في التسويق الإلكتروني.

.....

.....

.....

.....

**تبليغ مهم:**

تمثل هذه التطبيقات مثلاً فقط للتدريبات التي يجب على المتدرب ممارستها للتمكن من الجانب النظري والعملي للمقرر، وبالتالي يمكن للمدرب أن يضيف ما يراه مناسباً وكافياً لتعزيز الجوانب المعرفية والمهنية لدى المتدرب.



**الفصل الثالث: نظام المعلومات التسويقية للأعمال الإلكترونية**  
**Marketing Information System of e-Business**  
**or**  
**System Information of Marketing (SIM)**

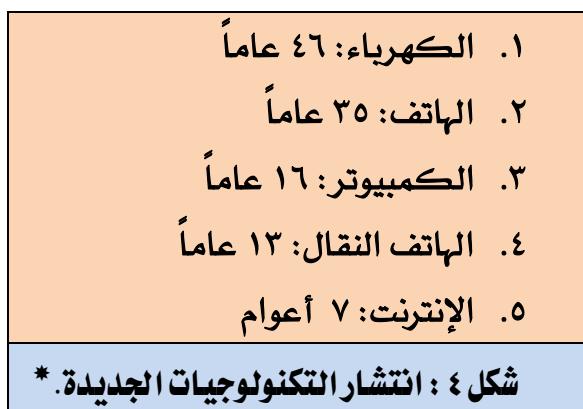
المحتويات
أولاً: مفهوم نظام المعلومات التسويقية للأعمال الإلكترونية.
ثانياً: الإنترن特 مصدر البيانات والمعلومات.
ثالثاً: خطوات عمل نظام المعلومات التسويقية.
رابعاً: خصائص ومميزات نظام المعلومات التسويقية للأعمال الإلكترونية.
خامساً: قواعد البيانات التسويقية.
سادساً: بحوث التسويق عبر الإنترن特.
تطبيقات نظرية.
تطبيق عملي.



## أولاً: مفهوم نظام المعلومات التسويقية للأعمال الإلكترونية

لقد شهد العالم منذ ثمانينيات القرن العشرين تحولات كبيرة في تكنولوجيا المعلومات، وقد انتقل العالم من مرحلة الاقتصاد الصناعي إلى مرحلة اقتصاد المعلومات، وقد أدى استخدام التكنولوجيا والحواسيب المتقدمة والسريعة (المكتبية والمحمولة واللوحية والهواتف الذكية)، إلى توفير المعلومات بكثرة وبصورة سريعة ودقيقة.

والشكل التالي يوضح سرعة انتشار التكنولوجيات الجديدة.



فالمنظمات تحتاج إلى المعلومة المتعددة ذات العلاقة حتى تتمكن من تحقيق الإشباع المطلوب لعملائها، وتحقيق أفضل قيمة ممكنة لمنتجاتها.

لذلك نجد أن قدرة منظمات الأعمال الإلكترونية على توفير بيانات ومعلومات وافرة عن (الأفراد، المنافسين، البائعين، وجميع عناصر السوق) يعني لها **المزايا التالية**:

- استقطاب المستهلكين.
- المحافظة عليهم.
- تتميمية أعدادهم.
- زيادة مشترياتهم.

من خلال تقديم المنتج المناسب، بالسعر المناسب، في المكان المناسب، وفي الوقت المناسب. ولتحقيق ذلك لابد من الفهم الشامل للمستهلك، من حيث:

- احتياجاته.
- رغباته.
- أذواقه.

\* م. علي نخلة، **الخدمات الإلكترونية والتتحولات الحاصلة في تكنولوجيا المعلومات** - مجمع أعمال المؤتمر العلمي العربي حول آفاق الأعمال الإلكترونية والاقتصاد العربي ، قصر المؤتمرات الأونيسكو ، بيروت ١٩/١٨ نيسان ٢٠٠٢ ، ص ٢



وقد أصبحت الإدارة التسويقية تتظر إلى المعلومات ليست كإحدى المدخلات المهمة في صناعة أفضل القرارات فحسب، بل لأن المعلومات أصبحت تعد أصلاً إستراتيجياً مهماً وأداة تسويقية فعالة.

### \* تعريف نظام المعلومات التسويقية:

هذا النظام الذي يتضمن أفراداً ومعدات وإجراءات، من أجل جمع وتصنيف وحفظ وتحليل وتقييم وتوزيع (إيصال) المعلومات المطلوبة والدقيقة في الوقت المناسب إلى صناع القرار التسويقي.

ونستنتج من التعريف ما يلي:

#### أ- أن مكونات هذا النظام هي:

1. أفراد People

2. معدات Equipment

3. إجراءات Procedures

#### ب- أنها تعمل من خلال:

1. الإنترانت (Intranet) وتستخدم في جمع المعلومات عن الموظفين والأقسام الداخلية للمنشأة.

2. الإكسترانانت (Extranet) وتستخدم في جمع البيانات عن (الموردين، العملاء، الشركات، المقرضين.... الخ)

3. الإنترت (Internet) ينبغي أن تكون وسيلة تكميلية للوسيلتين السابقتين.

### **ثانياً: الإنترت مصدر البيانات والمعلومات**

تركز الكثير من الدراسات الحديثة التي تبحث في الاستخدامات التجارية لشبكة الانترنت على جوانب مثل الترويج والبيع والشراء والتوزيع وتهمل دور الشبكة في توفير البيانات والمعلومات.

ومع ذلك فإن هناك دراسات أخرى لم تهمل هذا الجانب، لقد توصلت العديد من الدراسات الحديثة إلى أن الشبكة العالمية تعتبر مصدراً مهماً لجمع البيانات والمعلومات الضرورية لحياتها اليومية إلى درجة أن اللجوء إلى الإنترت بغرض الحصول على المعلومة المفيدة أو التأكد منها بسرعة ويسر أصبح جزءاً من ثقافة كثير منا، بل وحركة روتينية لا شعورية.



إن الشكل التالي يبين مختلف الاستخدامات للشبكة العالمية حسب دراسة علمية تمت في بريطانيا.

النسبة المئوية	الاستخدام التجاري للشبكة العالمية (الإنترنت)
%٧١	١. جمع البيانات
%٥٤	٢. التعاون والعمل مع منظمات أخرى
%٤٦	٣. التسويق
%٣٨	٤. خدمة المستهلك
%٣٣	٥. نشر المعلومات
%٣٣	٦. بيع السلع والخدمات
%٢٣	٧. شراء السلع والخدمات
الاستخدام التجاري للشبكة العالمية	

### ثالثاً: خطوات عمل نظام المعلومات التسويقية

يمكن تقسيم عمل نظام المعلومات التسويقية إلى ثلاثة خطوات أساسية، هي:

#### Assessing Information Needs

#### تقدير وتحديد الاحتياجات للمعلومات

وتكون برصد دائم للبيئة المحيطة، وإمداد المديرين بكل ما يحتاجونه من معلومات تلزمهم لصناعة القرارات.

#### Developing Information

#### إعداد وتطوير المعلومات

تستخدم إدارة نظام المعلومات أربعة نظم فرعية في تحليل المعلومات، وهذه النظم هي:

Internal Records Information System      النظام الأول: نظام معلومات السجلات الداخلية

Marketing Intelligence System

النظام الثاني: نظام الاستخبارات التسويقية

Marketing Research System

النظام الثالث: نظام بحوث التسويق

Information Analysis System

النظام الرابع: نظام تحليل المعلومات

#### Distributing Information

#### توزيع وإيصال المعلومات

يجب توزيع وإيصال هذه المعلومات لأصحاب القرار المعنين في الوقت المناسب، وإنما ليس هناك فائدة لعمل نظم التسويق الفرعية.



## رابعاً: خصائص ومميزات نظام المعلومات التسويقية للأعمال الإلكترونية

يتميز نظام المعلومات التسويقية للأعمال الإلكترونية بالعديد من الخصائص نذكر أهمها ، وهي:

١. أساليب مبتكرة لجمع البيانات المتعددة مباشرة عقب كل عملية شراء، كما يسمح بتحديثها باستمرار.
٢. إمكانية رصد حركة المشتري (المستهلك) الإلكتروني على الشبكة بطريقة آلية وأنية، ومنها نعرف ميله ورغباته وأذواقه والتكفل بها بسرعة كبيرة.
٣. إمكانية الاستعانة بمحركات البحث وبعض الواقع الإحصائية المتخصصة للحصول على البيانات الأولية والمعلومات المفيدة وبدون تكبد عناء إجراء بحوث تسويق.
٤. توجيه الإرشادات والنصائح مباشرة إلى المشتري الإلكتروني بالاعتماد على سوابقه الشرائية أو من يشبهه من المشترين.
٥. تقلص عامل الوقت فأصبح الحصول على البيانات وتحليلها والتوصل إلى النتائج وعميمها على أصحاب القرار أسرع وبجودة أفضل.
٦. من أهم مكونات نظام المعلومات التسويقية نجد قواعد البيانات التسويقية، والتي أصبحت بحق أهم مستودع للبيانات والمعلومات التسويقية خصوصاً تلك المتعلقة بالعملاء إلى درجة أننا أصبحنا نتحدث في الوقت الحالي عن التسويق بواسطة قواعد البيانات. كما يوضحها الشكل التالي:

### نظام المعلومات التسويقية

#### قواعد البيانات التسويقية



## خامساً: قواعد البيانات التسويقية Database Marketing

تعتبر قواعد البيانات التسويقية بمثابة الوقود بالنسبة للتسويق، ولكن التطورات التي حصلت في تكنولوجيا الاتصال والمعلومات من جهة والتسويق وبيئة الأعمال من جهة أخرى جعلت أهمية قواعد البيانات التسويقية تزداد خصوصاً بعد ظهور ما يسمى بالتسويق الشخصي بحيث نحتاج إلى كمية هائلة من البيانات والمعلومات وباستمرار حول العميل الإلكتروني حتى نتمكن من خدمته على أحسن حال.

ولهذا برع إلى الوجود ما يسمى بالتسويق عبر قواعد البيانات نظراً للدور المتمامي لهذه الوسيلة الإلكترونية.

### ١ - الفرق بين البيانات والمعلومات في قواعد البيانات التسويقية:

عند تحليل البيانات (Data) ومعالجتها يطلق عليها ما يسمى بالمعلومات (Information) حتى نضفي عليها المعاني المفيدة في اتخاذ القرار التسويقي الفعال.

إذاً تتألف المعلومات من بيانات تم جمعها حول العملاء الحاليين والمرتقبين، حيث يتم استخدامها لتحديد القطاعات السوقية الملائمة (تجزئة السوق)، واستهداف الأسواق وتدوين استجابات السوق للحملات الترويجية والاتصالية الخاصة بالمنشأة، بهدف تطوير حوار مع العملاء عبر الشبكة. سواء كان العملاء من الأفراد المستهلكين أو كانوا من منظمات الأعمال فإن توصيل قاعدة البيانات بشبكات الإنترنت والإنترنت والإكسترانet تسمح برصد التغيرات الحاصلة في أنماط وأذواق الأفراد وال العلاقات مع الشركات والتكييف بناء على ذلك.

### ٢ - أهداف التسويق الإلكتروني عبر قواعد البيانات

تحتاج منظمات الأعمال إلى قواعد بيانات قوية لتحقيق الكثير من الأهداف، ومنها:

١ - تحديد العملاء المحتملين.

٢ - تحديد طبيعة العملاء المحتملين.

٣ - الحصول على بيانات العميل جراء عملية بيعه لسلعة أو خدمة.

٤ - إدارة العلاقات مع العملاء الإلكترونياً (e-CRM).

وسوف يخصص الفصل الأول من الوحدة الثالثة لموضوع إدارة علاقات العملاء الإلكترونياً (e-CRM).

#### تنوية

إن التسويق عبر قواعد البيانات يصطدم بمعضلة الخصوصية وسرية البيانات والتي تشير جدلاً كبيراً خصوصاً في المجتمعات الغربية وهو ما سوف نستعرضه في موضوع خاص من الوحدة الثانية.



### ٣ - الأساليب الإلكترونية لجمع البيانات

هناك عدة طرق يتم بها جمع البيانات إلكترونياً، ولكي تتضح الأساليب بشكل أفضل فإننا سوف نصنف البيانات إلى صنفين، هما:

- بيانات شخصية (أي معلومات العميل الشخصية مثل اسمه، عمره، عنوانه، رقم هاتفه، بريده الإلكتروني... الخ).

- بيانات عامة (عدد الزوار للموقع، حجم الطلب على منتج معين ... الخ).

أما أكثر الطرق (الأساليب) المستخدمة في جمع البيانات فهي:

البيانات الشخصية	البيانات الغير شخصية
- عند الشراء.	- محركات البحث Search Engine
- التسجيل في المواقع.	- السكاكر Cookies
- تجربة المنتجات من خلال الموقع.	- النقر Click
- غرف المحادثة Chatting	- تدفق النقر Clickstream
- تعبئة الاستمارات الإلكترونية.	- الفهارس.
- التسجيل في النشرات الإلكترونية Newsletter	- بيانات النقر (Click Data).

### ٤ - تحليل وتوزيع البيانات

ليس الهدف من تغذية قاعدة البيانات هو فقط جمع البيانات والاحتفاظ بها بل لاسترجاعها عند الضرورة ولكن بعد تحليلها ومعالجتها.

أما الهدف الأول في حالة التسويق الإلكتروني من تحليل ومعالجة البيانات فهو محاولة تقدير مدى استجابة العميل لعرض معين وتوقع معدل الربحية للعروض المنافسة. وفي هذه الحالة يتم إجراء عملية تجزئة لقوائم العملاء مع القيام بتحليل اقتصادي للتکاليف والمداخيل المحتملة.

ومن خلال عملية التجزئة هذه يمكن تحديد من من العملاء يناسبه عرض معين؟ وبالتالي تصنيف العملاء إلى شرائح بناء على ذلك.



ولكن نظراً لاحتمالية تعدد الاستجابات لنفس العرض فإنه من الضروري في بعض الأحيان أن تخصص شريحة لعميل واحد تتضمن استجابته للعرض فيما يتعلق مثلاً باحتمالية الشراء أو قيمة الشراء أو القيمة مدى الحياة.

أما الهدف النهائي من عملية التجزئة فهو تحديد العملاء الذين يمكن تقديم عروض لهم بحيث إننا نحقق ربحاً، وبالتالي تجنب العملاء المحتملين أو الحاليين الذين لا طائل من توجيه العروض لهم وما ينتج عن ذلك من توفير في وقت وموارد المنشأة.

وبطبيعة الحال فإن هناك العديد من الطرق الإحصائية التي يمكن أن تطبق على متغيرات قاعدة البيانات من أجل تحليلها آلياً بالاعتماد على برمجيات متوفرة حالياً.

أما فيما يخص طرق القياس فإن أشهرها ما يسمى بطريقة "قيمة العميل مدى الحياة" (CLV) وهو ما يشير إلى القيمة الصافية الحالية للأرباح الممكن تحقيقها جراء التعاملات والصفقات مع نفس العميل، أي أنها تشير إلى مجموع ما نجنيه من مداخيل نتيجة تعاملنا مع العميل مطروحاً منها ما نتكبده من تكاليف حصوله على المنتج أو الخدمة.

أما في ما يخص توزيع البيانات فإن ذلك يرتبط جذرياً بتنظيم وظائف التسويق والإدارة داخل المنشأة، ولكن الجديد في الموضوع هو ذلك الزخم الكبير في كمية وتتنوع البيانات المتاحة ومشكلة إثقال كاهل كثير من الموظفين ببيانات لا يحتاجون إليها.

ومن جهة أخرى فإن العميل الإلكتروني سواء أكان فرداً أو منظمة أصبح يحتاج إلى كثير من المعلومات قبل وأثناء وبعد اتخاذ قرار الشراء. والتسويق عبر قواعد البيانات يوفر هذه الميزة الفريدة بحيث إننا نستعمل نفس القواعد استعملاً داخلياً لتوفير المعلومات المدعمة للقرار في أقسام المبيعات والمالية والإنتاج والإدارة...الخ وكذلك توضع هذه المعلومات تحت تصرف العميل (ولو جزءاً عبر نظام الإكسترانت) للاستفادة منها في اتخاذ قراراته المتعلقة بالشراء وبتعظيم منفعته.



## سادساً: بحوث التسويق عبر الإنترنٌت

لقد سبق للمتدرب التعرض لبحوث التسويق في مقرر مستقل بذاته، وبالتالي فإننا سوف نوجز الموضوع بحيث يقتصر على الفروق فقط بين البحث التقليدية، وبحوث التسويق على الإنترنٌت (Online). فلطاماً عانى الباحثون التسويقيون من العديد من الصعاب عند قيامهم بأعمالهم الميدانية ذكر منها:

١. مشاكل الاتصال بأفراد العينة والتواصل معهم.
  ٢. حجم العينة الكبير.
  ٣. التكاليف المرتفعة.
  ٤. الأخطاء والازدواجية.
  ٥. العمل على مرحلتين (مرحلة جمع البيانات ثم مرحلة معالجة البيانات).
- وغيرها كثير ولكن لحسن الحظ أن تطور الحاسوب أولاً ثم انتشار الإنترنٌت ثانياً ساهم في حل كثير من هذه المشاكل.

وفيما يلي تصور لقيام ببحوث تسويق بواسطة الإنترنٌت باستعمال طريقة الاستقصاء:

الخطوة الأولى	تصميم الاستبانة الإلكترونية.
الخطوة الثانية	تصميم نظام إرسال واستقبال وتخزين ومعالجة الردود.
الخطوة الثالثة	تحميل الاستبانة الإلكترونية على موقع الشركة أو أي موقع آخر وتفعيلاها.
الخطوة الرابعة	إرسال الاستبانة (أو رسالة إلكترونية) إلى المستهدفين إذا توفرت القائمة البريدية.
الخطوة الخامسة	استقبال الردود الإلكترونية ومعالجتها كذلك إن توفرت الإمكانيات.
الخطوة الأخيرة	إنتاج التقرير المتضمن صياغة النتائج والتوصيات المتوصّل إليها. وقد يتم ذلك أيضاً إلكترونياً بالنسبة لبعض الشركات المتخصصة في الغرب.

وتنشر هذه الاستبيانات الإلكترونية على موقع المنظمة أو في الواقع المتخصص في نشر هذه الاستبيانات والاستثمارات، مثل

- موقع استبيان [esteb yans.com](http://esteb yans.com)
- موقع صوت [suwet.com](http://suwet.com)
- موقع الاستبيان الآلي [auto-survey.net](http://auto-survey.net)



وتجدر الإشارة إلى أن بحوث التسويق في البلدان المتقدمة تكاد تكون شاملة بحيث تقوم البرمجيات المتخصصة الذكية بجل العمليات الروتينية التي كان يضطلع بها الباحث سابقاً مثل تذكير المستقصى منهم والتحليل الإحصائي...الخ. كاستخدام بطاقات الولاء<sup>\*</sup> التي تُمكّن من الحصول على بيانات العملاء آنياً. ويبقى دور الباحث يتمثل في أهم شيء ألا وهو استقراء النتائج والتعليق عليها، ومن المفروض أنه يقوم بذلك على الوجه الأكمل نظراً لتخليصه من كثير من الأعمال الروتينية المضنية كما كان معمولاً به سابقاً عند إجراء بحوث التسويق.

وبطبيعة الحال فإن الحاجة إلى بحوث التسويق التقليدية لا تزال قائمة لعدة أسباب قد تكون فنية (الافتقار إلى التجهيزات أو البرمجيات) أو نظراً لطبيعة البحث وحجم العينة...الخ، ولكن انخفاض التكاليف والسرعة والدقة جعلت اللجوء إلى بحوث التسويق الإلكترونية يتزايد يوماً بعد يوم. وللعلم فإن بحوث التسويق التقليدية تعتمد على نوعين أساسيين من البيانات، هما:

#### ■ **البيانات الثانوية:**

وتجمع من مصادرها المعروفة من كتب وتقارير ومجلات وغرف تجارية وجامعات...الخ والقيام بالبحوث الأولية بالاعتماد على مجموعات التركيز والاستقصائيات واللاحظات، فإن منهجية بحوث التسويق الإلكترونية تعتمد أيضاً على نفس الطريقتين السابقتين ولكن بوسائل مبتكرة.

ففي حالة جمع البيانات الثانوية يتم استعمال الوسائل الإلكترونية كمحركات البحث ومجموعات الأخبار والقوائم.

#### ■ **البيانات الأولية:**

هنا يتم اللجوء للاستقصاء الإلكتروني بعد طرق منها التالي:

- محركات البحث.
- مجموعات النقاش.
- Cookies .
- بيانات النقر (Click Data).

#### ♦ **بطاقة الولاء:**

هي بطاقة تحمل حزمه من الخدمات المجانية المُقدمه للمستهلك بشكل مجاني، فهي تقدم له خدمات تجارية وتسويقيه كالخصومات والهدايا. مثل برامج النقاط في شركتي موبيلي والإتصالات السعودية STC.



## الخلاصة

١. يعرف نظام المعلومات التسويقية في ظل بيئه الإنترت بأنه نظام يقوم بمهام جمع وتصنيف وتحليل وتوزيع البيانات الخاصة بالمشترين عبر الإنترت (الحاليين والمحتملين) بالاعتماد على الوسائل الإلكترونية.
٢. يهدف استعمال قواعد البيانات التسويقية في التسويق الإلكتروني إلى نوع جديد من التسويق يعرف بالتسويق عبر قواعد البيانات مما يوفر أداة فعالة وقوية لمركزة كل البيانات والمعلومات المتعلقة بالعميل والاستفادة منها في التسويق.
٣. تمكّن إدارة قواعد البيانات التسويقية من تحليل بيانات العملاء بطرق علمية آلية ومن تم توزيعها على مراكز القرار داخل المنظمة بل وتوضع جزئياً تحت تصرف من هم خارج المنظمة مثل العملاء والموردين وغيرهم عن طريق الإكسبرانت.
٤. احتلت خصوصية بيانات العملاء أهمية كبيرة في الوقت الحالي وأصبح محتملاً على السوق الإلكتروني إيلاءها الأهمية البالغة وانهاج سياسات الخصوصية المناسبة لطمأنة الجمهور ومد جسور الثقة مع العملاء.
٥. على الرغم من تميز بحوث التسويق الإلكتروني بانخفاض التكاليف والسرعة العالية في الحصول على النتائج ودقتها إلا أن التعامل بالبحوث التقليدية لا يزال قائماً وخصوصاً في البلدان النامية.



## تطبيقات نظرية

### تطبيق ١: ضع علامة صح ( ✓ ) أو خطأ ( ✗ ) أمام العبارات التالية:

١. لقد استغرق انتشار الإنترنٽ ٤٦ سنة. ( ✗ )
٢. من بين المهام الجديدة التي أصبح يضطلع بها نظام المعلومات التسويقية في بيئه الأعمال الإلكترونية مهمة توجيه الإرشادات والنصائح مباشرة إلى المشتري الإلكتروني بالاعتماد على سوابقه الشرائية أو سوابق من يشبهه من المشترين. ( ✗ )
٣. من بين أهم مكونات نظام المعلومات التسويقية نجد قواعد البيانات التسويقية. ( ✗ )
٤. إن التسويق عبر قواعد البيانات يصطدم بمعضلة الخصوصية وسرية البيانات والتي تشير جدلاً كبيراً خصوصاً في المجتمعات الغربية. ( ✗ )
٥. لا يوجد هناك أي فرق يذكر بين مفهومي البيانات والمعلومات. ( ✗ )
٦. لا يمكن إجراء البحث التسويقي إلكترونياً. ( ✗ )
٧. يقتصر دور الباحث على استقراء النتائج والتعليق عليها عند إجراء بحوث التسويق. ( ✗ )
٨. في الوقت الحالي يستخدم المسوقون فقط على بحوث التسويق الإلكتروني. ( ✗ )

### تطبيق ٢: أكمل الفراغات:

- تتعدد طرق الحصول على البيانات الشخصية للعميل ومنها:

- ١ .....
- ٢ .....
- ٣ .....

### تطبيق ٣: أجب على الأسئلة التالية باختصار غير مخل:

١. اشرح أهم خصائص نظام المعلومات التسويقية للأعمال الإلكترونية.

.....

.....

.....

.....

.....



#### **تطبيق ٤: اختر الإجابة الصحيحة بوضع دائرة أمام العبارة الأكثر صحة:**

- ١ - يعرف نظام المعلومات التسويقية في ظل بيئه الإنترت بأنه:
- أ- نظام يقوم بمهام جمع البيانات الخاصة بالمشترين عبر الإنترت وتصنيف هذه البيانات وتحليلها وتوزيعها على أصحاب القرار.
  - ب- نظام لتسويق المعلومات.
  - ج- مجموعة من المعلومات التي تستعمل في التسويق.
  - د- كل البيانات والمعلومات التي يحتاجها المسؤولون.
- ٢ - إن تطور الإنترت والشبكات المعلوماتية قد أفرز من بين ما أفرز جملة من المشاكل ومنها:
- أ- مشاكل توزيع السلع والخدمات عبر منافذ التوزيع.
  - ب- مشاكل الصيانة والدعم.
  - ج- ما بات يعرف بمسألة خصوصية البيانات على الإنترت.
  - د- مشاكل تسويقية وبيعية.

#### **تطبيق ٥: قارن بين كل من بحوث التسويق التقليدية وبحوث التسويق الإلكتروني؟**



## تطبيق عملي

يطلب من المتدرب في معمل الحاسب الآلي الدخول إلى موقع نشر الاستبيانات الإلكترونية التالية:

- ١. موقع استبيان [esteb yans.com](http://esteb yans.com)
- ٢. موقع صوت [suwet.com](http://suwet.com)
- ٣. موقع الاستبيان الآلي [.auto-survey.net](http://auto-survey.net)

والقيام بعمل التالي:

١. التعرف على كل موقع.
٢. التسجيل في كل موقع.
٣. الاطلاع على استبيانات منشورة والمشاركة في الاستبانة.
٤. التعرف على آلية نشر الاستبانة الإلكترونية.
٥. التعرف على تكلفة نشر الاستبانة الإلكترونية إن كان الموقع يفرض رسوماً مقابل ذلك.

### تبليغ مهم:

تمثل هذه التطبيقات مثلاً فقط للتدربيات التي يجب على المتدرب ممارستها للتمكن من الجانب النظري والعملي للمقرر وبالتالي يمكن للمدرب أن يضيف ما يراه مناسباً وكافياً لتعزيز الجوانب المعرفية والمهارية لدى المتدرب.



## الوحدة الثانية

### عناصر المزيج التسويقي الإلكتروني



## الوحدة الثانية

### عناصر المزيج التسويقي الإلكتروني

#### الهدف العام

تهدف الوحدة الثانية إلى تعريف المتدرب بعناصر المزيج التسويقي الإلكتروني.

#### الأهداف التفصيلية

١. تعريف المتدرب بعناصر المزيج التسويقي الإلكتروني العشرة.
٢. تدريب المتدرب على تصميم المزيج التسويقي الإلكتروني.
٣. تعريف المتدرب وإلمامه الجيد بأهم تقنيات كل عنصر من عناصر المزيج التسويقي الإلكتروني.

#### المحتوى

تشتمل هذه الوحدة على ما يلي:

١. تصميم موقع الويب.
٢. المنتج وتصنيفه.
٣. المجتمعات الافتراضية.
٤. الأمن.
٥. الخصوصية.
٦. الشخصية.
٧. خدمات العملاء.
٨. السعر.
٩. التوزيع / المكان.
١٠. الترويج.

**الوقت المتوقع للتدريب: ٣٦ ساعة.**



## مقدمة

سبق أن تحدثنا عن عناصر المزيج التسويقي الإلكتروني في الوحدة الأولى وخلصنا إلى أن التقسيم الذي قام به الباحثان (Malyanam & McIntrye, 2002) كان تقسيماً واضحاً وشاملاً لعناصر المزيج التسويقي الإلكتروني، وقد أطلقا على هذا التصنيف تسمية S2C2S,24، وهذه العناصر هي:

- |                        |                         |
|------------------------|-------------------------|
| (Site Design)          | ١. تصميم موقع الويب     |
| (Security)             | ٢. الأمان               |
| (Product & Assortment) | ٣. المنتج وتصنيفه       |
| (Promotion)            | ٤. الترويج              |
| (Virtual Communities)  | ٥. المجتمعات الافتراضية |
| (Distribution/ Place)  | ٦. التوزيع / المكان     |
| (Customers Services)   | ٧. خدمات العملاء        |
| (Price)                | ٨. السعر                |
| (Privacy)              | ٩. الخصوصية             |
| (Personalization)      | ١٠. الشخصية             |

ونلاحظ من التقسيم السابق أنه يوجد أكثر من ستة عناصر جديدة، منها أربعة ترتبط مباشرة بالإنترنت وهي: (تصميم الموقع والأمن والمجتمعات الافتراضية والخصوصية)، في حين أن العنصرين الإضافيين الآخرين يتمثلان في (خدمات العملاء والشخصنة). ويشير الآخرين إلى التطورات الجديدة في علم وفن التسويق والتي تركز كلها على الاهتمام بالعميل أولاً وأخيراً وتنمية العلاقة معه في كل مراحل عملية البيع (قبلها - خلالها - بعدها) ومحاولة تخصيص المنتج سواء كان سلعة أو خدمة لتلبية حاجات ورغبات العميل الشخصية لضمان ولائه والاحتفاظ به إلى أقصى فترة ممكنة.



## العنصر الأول من عناصر المزيج التسويقي الإلكتروني

### تصميم الموقع الإلكتروني

### Designing e-Store Site

المحتويات
١. ماهية المتاجر الإلكترونية.
٢. شروط ونصائح لإنشاء الموقع.
٣. إنشاء الموقع الإلكتروني.
٤. كيفية الوصول للمتاجر الإلكترونية.
٥. تطبيقات نظرية.
٦. تطبيقات عملية: - طرق الوصول للمتاجر الإلكترونية. - موقع إي مول e-mall



## أولاً: ماهية المتاجر الإلكترونية

إن الموقع الإلكتروني أو ما يسمى بالمتجر الإلكتروني يعتبر الركيزة الأساسية في التجارة الإلكترونية ويتم إنشاؤه كما ننشئ المتجر التقليدي وبالتالي نستعين بشركات متخصصة في تقنية المعلومات توفر كل ما يحتاجه من سعة تخزين إلكترونية (قواعد بيانات) وقوائم بريد إلكترونية وواجهات رسومية وبرامج للرد التلقائي...الخ.

كما نود التأكيد على أن تصميم وتطوير موقع إلكتروني هو خطوة هامة جدًا في طريقك للنجاح في عملك على الإنترنت، لذا وجب التركيز جيداً على محتوى هذا الموقع.

من المهام الرئيسية للموقع هي أن يتم دخول أكبر عدد من الزوار للموقع، وأن يتم تحويل زائره إلى عميل.



### \* تعريف الموقع الإلكتروني:

هو موقع على الإنترنت يعتمد على الوسائل الإلكترونية إما جزئياً أو كلياً لتقديم خدماته لعملائه وتلبية احتياجاتهم.

## ثانياً: شروط ونصائح لإنشاء الموقع

١. البساطة والأناقة في تصميم الموقع.
٢. قابلية البحث.
٣. توفير المساعدة الفورية.
٤. قائمة تصفح الموقع يجب أن تكون (يمين - يسار - أعلى الصفحة).
٥. إنشاء الموقع بلغة HTML.
٦. عدم استخدام أي برامج غير متوفرة على أجهزة الكمبيوتر حيث إن تنزيلها من الإنترنت يتطلب وقتاً طويلاً.
٧. ترشيد عدد تصاميم الجرافيك والملفات المرئية والصوتية وذلك لتخفيض وقت تنزيل الموقع لدى المستخدم.
٨. عدم وضع إعلانات ملائكة أخرى أو روابط غير مخصصة لتسويق السلع المعروضة بالموقع. لكي لا تشتبه الزائر.



### ثالثاً: إنشاء الموقع الإلكتروني

يهمنا في هذا الجزء شرح أهم الخطوات التي يجب اتباعها لإنشاء الموقع الإلكتروني وهي:

١. عنوان الصفحة.
٢. وصف الصفحة.
٣. الكلمات الدالة.
٤. نص محتوى الصفحة.
٥. كتابة محتوى الموقع.
٦. اختيار اسم الموقع الخاص على الإنترنت.
٧. عنوان المراسلة وبيانات الاتصال.
٨. صفحة التعريف بالشركة.
٩. سرية المعلومات.

وفيما يلي نستعرض بشيء من التفصيل هذه الخطوات ليستفيد منها المتدرب عند إنشاء موقع إلكتروني في نهاية المقرر.

#### أولاً: عنوان الصفحة

يجب أن يكون لكل صفحة من صفحات الموقع عنوانها الخاص بها الذي يصف محتواها.

إعطاء عنوان واحد لكل الصفحات في الموقع، لأن ذلك يقلل من فرصة ظهور صفحات موقعك في نتائج محركات البحث.



#### ثانياً: وصف الصفحة

كل صفحة على الموقع يوجد في نصها عنصر يحتوي على وصف محتوى الصفحة، وهذا الوصف لا يظهر في الصفحة نفسها، ولكن يظهر في محركات البحث، لذا يجب كتابة وصف وافي لمحتوى الصفحة على ألا يزيد عن (٢٠) كلمة ولا بد أن يحتوي هذا الوصف على أهم الكلمات لوصف السلعة وهي ما تسمى بالكلمات الدالة.

#### ثالثاً: الكلمات الدالة

ويطلق عليها أيضاً الكلمات المفتاحية، وذلك لأنها أقرب الكلمات لوصف السلعة أو المحتوى الخاص بالصفحة المراد البحث عنها.



١. إساءة اختيار هذه الكلمات تقلل من فرصة ظهور موقعك في نتائج محركات البحث وربما يجعلك خارج السوق لأن موقعك لن يظهر في قائمة نتائج البحث من الأساس.
٢. الكلمات الدالة التي يكتبها الباحث في محركات البحث تمثل الخطوة الأولى التي تصلك بالزائر، لأن وجودك في قائمة الروابط التي تظهر للباحث هي التي تحدد ما إذا كان سيزورك أم لا، واعلم أن ترتيبك في هذه القائمة يتأثر ب مدى تهيئتك لمحرك البحث.
٣. إذا هيأ منافسك مواقعهم بشكل أفضل فإن ذلك سيعطيهم فرصة أفضل للظهور في أعلى القائمة وبالتالي فرصة أكبر لجذب الزوار، وبالتالي فرصة أكبر لتحويلهم إلى زبائن وبالتالي زيادة مبيعاتهم.



#### رابعاً: نص محتوى الصفحة

١. توجد تعليمات ونصائح كثيرة يجب مراعاتها في نص الصفحة، منها:
٢. كل الكلمات المكتوبة داخل نص الصفحة في عنصر "الكلمات الدالة" يجب تكرارها على الأقل مرتين أو ثلاث في محتوى الصفحة، وكذلك لا بد من عدم المبالغة في التكرار.
٣. الأهم من تكرار الكلمات الدالة في نص المحتوى للصفحة هو وجود روابط تحمل نفس هذه الكلمات، لأن ذلك يعني أن الصفحة المشار إليها بالرابط تتحدث بكمالها عن هذه الكلمات.
٤. يجب وضع الكلمات الدالة في وصف الصور أيضاً وعنصر النص البديل للصور، وهو ما يكتب إذا ما قمت بوضع شارة الفأرة على الصورة.
٥. لا بد من وضع المحتوى الأهم في أعلى الصفحة، حتى لا يضطر الزائر أن يحرك الصفحة ليرى أسفلها، واهتم بتسييق هذا الجزء واجعله بسيطاً واضحاً.



١. عدم وجود الكلمات الدالة في نص محتوى الصفحة يجعلها عديمة القيمة وسيتم تجاهلها من قبل محركات البحث.
٢. عملية تحويل الزائر إلى زبون تعتمد على إزالة كل المعوقات، فمثلاً لا تجعل الزائر يحاول جاهداً العثور على عملية الشراء في حال اتخاذه قراراً بذلك.
٣. الكلمات الدالة هي العنوان الذي تكتبه على مواد الدعاية والإعلان، فإذا أخطأت العنوان وأرقام الاتصال لا تتوقع أن يأتيك



الموقع هو محل البيع الخاص بك، فإذا كان مغلقاً، أو غير نظيف أو مظلماً، لا تتوقع أن يدخله زوار، وصفحات الموقع هي نافذة العرض، وطريقة وصف السلعة والصور المعروضة لها هي البائع الذي يقنع الزائر بالشراء، وآلية الشراء هي بمثابة ماكينة المحاسبة، لذا فإن أي اخفاق في أي من هذه المكونات يعني التقليل من فرص المبيعات.

#### **خامساً: كتابة محتوى الموقع**

إن لشكل الموقع أهمية بالغة ولكن إذا لم يقترن به لغة مخاطبة جذابة وواضحة وتوحي بالثقة في السلعة أو الخدمة المعروضة وتعزز قرار الشراء لدى الزائر فلن يكون للشكل أهمية فالمحتوى هو الذي يصنع المبيعات. وجدير بالذكر في هذا السياق التطرق لبعض النقاط المهمة لكتابة المحتوى:

##### **أ. تنسيق المحتوى:**

١. اكتب المحتوى على شكل فقرات قصيرة بينها مسافات بيضاء لتسهيل قراءتها.
٢. استخدم خطأً عاديًّا سهل القراءة ولا يكون به زخارف.
٣. لا بد أن تكون الكتابة المستخدمة عادية عبارة عن نص مكتوب بداخل الصفحة ولا تكون على شكل صور.
٤. يفضل أن تكون الخلفية بلون فاتح والبنط مكتوب باللون الأسود بحجم مناسب.



٥. اكتب عنواناً مناسباً للصفحة، على أن يكون واضحاً وكبيراً ليجذب الانتباه.
٦. اكتب فقرة صغيرة ومختصرة بعد العنوان -من ٣ إلى ٥ أسطر على الأكثر -يكتب بها وصف للسلعة أو الصفحة.
٧. يجب تقسيم المحتوى في حال كان متشارعاً، فلا بد من أن يتم تقسيمه إلى أقسام كل منها له عنوان فرعي ومكون من فقرات متوسطة الحجم إن لزم.



**العناوين الفرعية** مهمة للزائر، لأنها يقوم بالاطلاع على محتويات الصفحة سريعاً و يبدأ القراءة إذا لاحظ ما يسترعي انتباه.

#### **ب. أسلوب المحتوى:**

يجب أن تتم صياغة المحتوى بهدف واحد هو تحويل أكبر عدد من الزوار إلى زبائن وذلك بمراعاة التالي:

١. **جذب الانتباه:** استخدم عناوين ذات بنط عريض بها كلمات مناسبة.
٢. **اثارة الفضول:** استخدم صوراً جذابة للسلعة و كلمات يريد أن يقرأها الزائر، أو قيمة إضافية أو سعرًا مغرياً.
٣. **كتابة التفاصيل:** يجب أن تكتب كل التفاصيل المتاحة للسلعة أو الخدمة.
٤. **الحث على الشراء:** يجب أن تقدم له كل الإغراءات التي تدعم إتمام عملية الشراء، فمعظم المشترين من خلال الإنترنت متشكّلون فيما يشتّرون لعدم مقدرتهم على معاينة السلعة بأيديهم.

#### **سادساً: اختيار اسم الموقع الخاص على الإنترنـت**

إن امتلاك اسم خاص لموقعك على الإنترنـت يزيد من ثقة الزائر لموقعك، لذا حاول أن تستثمر القليل من المال لامتلاك اسم خاص بك.

#### **سابعاً: عنوان المراسلة وبيانات الاتصال**

يجب أن تتم كتابة بيانات الاتصال و عنوان المراسلة و الرقم البريدي والسجل التجاري ورقم الهاتف للاتصال وكذلك البريد الإلكتروني وأي معلومات ذات صلة بذلك في صفحة خاصة لهذا الغرض بقدر الإمكان، مع وضع رابط واضح لهذه الصفحة في جميع صفحات موقعك.



### ثامناً: صفحة التعريف بالشركة:

لا بد أن تحتوي هذه الصفحة على سيرة مختصرة للشركة، أهدافها، سبب وجودها، ويمكنك أيضاً أن تصف طريقة العمل بدقة. والهدف من ذلك توضيح حرفية الشركة وأنها تعنى بكل صغيرة وكبيرة والغرض من ذلك هو إعطاء انطباع طيب عن عملك وكسب ثقة الزائر.

### تاسعاً: سرية المعلومات

موقع الإنترت وبالأخص الواقع التجارية تطلب من الزائر معلومات شخصية أو سرية، وقد يوجد من يسيء استخدام هذه المعلومات لذلك توجب على كل موقع أن يكون له بيان يوضح للزائر سياسات استخدام هذه المعلومات وسوف يتم سرد تفاصيل هذا البيان وما يتضمنه عند التطرق لما يسمى بالخصوصية فيما بعد.

**معلومة**

تكليف تأسيس المتجر الإلكتروني تتراوح من ١٠٠ دولار وبعض المصاريف الشهرية الزهيدة في حالة المتجر (الموقع ) الصغير وإلى ملايين الدولارات عند إنشاء المتاجر الالكترونية الكبيرة.





## رابعاً: كيفية الوصول للمتاجر الإلكترونية

يمكن الوصول إلى المتاجر الإلكترونية بعدة طرق، نذكر منها:

- **محركات البحث** Search Engines (سوف يتم شرحها بالتفصيل لاحقاً).

- **أدلة التسوق** Shopping Guides

هي موقع توضح أماكن التسوق في مدينة معينة، أو مواقع منشآت أعمال توضح فيها تفاصيل كل المنتجات التي تستخدمها أو العروض التي تقدمها. مثل دليل جدة الإلكترونية (موقع أمانة جدة) ومكتبة جرير، شركة ساكو، بندة ..الخ.

- **مراكز التسوق الإلكترونية** Cybermalls

هي موقع إلكترونية تربط مئات من مواقع التسوق عبر الإنترنت.

- **موقع البوابات (المدخل)** Portal Site

وهي موقع ويب شكل نقطة البداية للاتصال بمواقع الويب الأخرى، مثل: موقع Yahoo والبوابة الوطنية للتعاملات الإلكترونية الحكومية، بوابة جدة الإلكترونية.

- **المنتديات** Forums (سوف يتم شرحها بالتفصيل لاحقاً).

- **الفهرсы** Indexes (سوف يتم شرحها بالتفصيل لاحقاً).



## تطبيقات عملية

### التطبيق الأول:

لكي يتعرف المتدرب أكثر على طرق الوصول للمتاجر الإلكترونية فعليه القيام بعمل التالي:

#### أولاً: الدخول على الواقع التالية للتعرف على أدلة التسوق Shopping Guides

١. دليل جدة الإلكترونية من خلال الرابط [www.jeddah.gov.sa/directories/index.php](http://www.jeddah.gov.sa/directories/index.php)
٢. جرير من خلال الرابط [www.jarirbookstore.com](http://www.jarirbookstore.com)
٣. إيكيا من خلال الرابط [www.ikea.com.sa](http://www.ikea.com.sa)
٤. ساكو من خلال الرابط [www.saco-ksa.com](http://www.saco-ksa.com)

#### ثانياً: الدخول على الواقع التالية للتعرف على موقع البوابات (المداخل) Portal Site

١. موقع [Yahoo.com](http://Yahoo.com)
٢. البوابة الوطنية للعاملات الإلكترونية الحكومية [saudi.gov.sa](http://saudi.gov.sa)
٣. بوابة جدة الإلكترونية [jedgate.com](http://jedgate.com)

#### ثالثاً: الدخول إلى مراكز التسوق الإلكترونية Cybermalls التالية:

١. سايرمول الأسترالي من خلال الرابط [ausmall.com.au](http://ausmall.com.au)
٢. الراشد cyber-mall من خلال الرابط [www.alrashidmall.com](http://www.alrashidmall.com)



## التطبيق الثاني:

**التسويق الإلكتروني الموجه للمستهلك النهائي (B2C) موقع إي مول (E-mall):**



### \* نبذة تاريخية عن الموقع/الشركة (كما يصفها الموقع نفسه):

إي مول هو أول موقع للسوق الإلكتروني باللغتين العربية والإنجليزية وواحد من المشاريع التابعة لمؤسسة البريد السعودي. مما يضع إي مول بفارق كبير جداً عن غيره من الشركات في المرتبة الأولى. ويأتي مستخدمو إي مول من بلاد مختلفة ومهن وأعمار وثقافات متباعدة.

يسعى إي مول لتشكيل الثورة التجارية الإلكترونية العربية بشكل متواصل من خلال تقديم موقع إي مول للبائعين والمشترين الأفراد الذين يرغبون ببيع أو شراء سلع معينة، مزود بوسائل وأدوات مصممة خصيصاً لـ إي مول للتعامل مع مواضيع الشحن والدفع ببساطة مما يتاح ويزيد من فرص إنهاء الصفقات بنجاح بأحسن وأنجح الوسائل. وتأتي قوة إي مول ليس فقط من الخبرات الحالية ولكن أيضاً من الخبرة التي اكتسبها من إنشائه وعمله عن طريق مؤسسة البريد السعودي.

### \* أهداف الموقع (كما يصفها الموقع نفسه):

يهدف إي مول إلى تزويد عملائه بمنتجات عالية الجودة والموثوقة، واعتماداً على مبدأ التواصل الذي نتهجه، نقدم لكم عبر هذا الموقع مجموعة خدماتنا والمتمثلة في:



١. إننا في إي مول نقدم لك جميع احتياجاتك ونؤمنها لك من وكلات الملابس والأجهزة الكهربائية وغيرها.

٢. نقدم لك إي مول المتكامل، وبضمان شامل على توصيل المنتج للعميل، بعمل نظام للتجارة الإلكترونية مفصل على احتياجاته من حيث إضافة وتعديل الأصناف وأنواعها وأسعارها.

### \* أهم خصائص الموقع:

- موقع إلكتروني ١٠٠٪ على شكل بوابة (Portal).
- موقع جذاب (تم تحسينه باستمرار) وعملي يحتوي على عدة زوايا منها أسئلة وأجوبة والبحث.
- يمكن فتح حساب مجاني.
- موقع آمن.
- يمكن الدفع بعدة طرق آمنة.

### \* التطبيق العملي:

١. الدخول إلى الموقع [www.e-mall.com.sa](http://www.e-mall.com.sa)
٢. شرح محتويات الموقع وأهم خصائصه و الخدمات المتوفرة.
٣. شرح طريقة تسجيل الدخول إلى الموقع.
٤. شرح طريقة التسوق عن طريق محاكاة خطوات شراء/بيع سلعة ما.

تبنيه مهم: تمثل هذه التطبيقات مثلاً فقط للتدربيات التي يجب على المتدرب ممارستها للتمكن من الجانب النظري والعملي للمقرر وبالتالي يمكن للمدرب أن يضيف ما يراه مناسباً وكافياً لتعزيز الجوانب المعرفية والمهارية لدى المتدرب.



## العنصر الثاني من عناصر المزيج التسويقي الإلكتروني

### المنتج وتطويره عبر الإنترنت

### Product Development on Internet

المحتويات
١. تعريف المنتج.
٢. تصنيف المنتجات في السوق الإلكتروني.
٣. مراحل تطوير المنتج الإلكتروني.
٤. تمييز المنتجات في التسويق الإلكتروني
٥. تطبيقات نظرية.



يعد المنتج جوهر عناصر المزيج التسويقي الإلكتروني، إذ تعتمد عليه باقي عناصر المزيج التسويقي الأخرى، وهو قلب المزيج التسويقي، ومركز العمليات التسويقية.

### **أولاً: تعريف المنتج**

تعريف المنتج (المصطفى كاين، ٢٠٠٩):

"المنتج عبارة عن مجموعة كبيرة من الفوائد التي تلبي احتياجات المؤسسات أو المستهلكين، والتي من أجلها يتداولون المال أو مود أخرى ذات قيمة".

أما تعريف المنتج في ظل التسويق الإلكتروني (ليوسف أبو فارة، ٢٠٠٧):

"المنتج هو ما تقدمه وتعرضه المنظمة عبر متجرها الإلكتروني على الإنترن特 بقصد تحقيق أهداف المنظمة من خلال إشباع حاجات ورغبات وأذواق الزبائن المستهدفين".

إذن عندما يجري التعامل مع المنتج بصورة إلكترونية في إطار ومح토ى الأعمال الإلكترونية فإن الكثير من القضايا المتعلقة بالمنتج تصبح مختلفة، إذ إن التعامل بالبيع والشراء عبر شبكة الإنترنط يقلب ويغير الكثير من الأسس والمفاهيم والأساليب السائدة في عالم التجارة التقليدية.

### **ثانياً: تصنيف المنتجات في السوق الإلكتروني**

يمكن تصنيف المنتجات من منظور إمكانية الشراء الإلكتروني إلى نوعين، هما:

#### **النوع الأول: منتجات لا يمكن تسليمها إلكترونياً**

وذلك عائد لطبيعة هذه المنتجات ولعدم القدرة على تحويلها إلى ملفات أو معلومات رقمية. من أمثلتها: الكمبيوتر، الأجهزة الإلكترونية، الآلات، السيارات والمعدات.

#### **النوع الثاني: منتجات يمكن تسليمها إلكترونياً**

نوعية هذه المنتجات يمكن إرسالها وتحويلها إلى المستهلك عبر شبكة الإنترنط، حيث يمكننا تحويلها إلى معلومات رقمية أو صور أو فيديو. ومن أمثلتها برامج الكمبيوتر، الخدمات المصرفية والصحف الرقمية.

وقد تم تقسيم هذا النوع من المنتجات الإلكترونية إلى ثلاثة أنواع هي:

#### **١. المراافق والأدوات Utilities and tools**

مثل برامج مايكروسوفت، برامج مكافحة الفيروسات والألعاب.

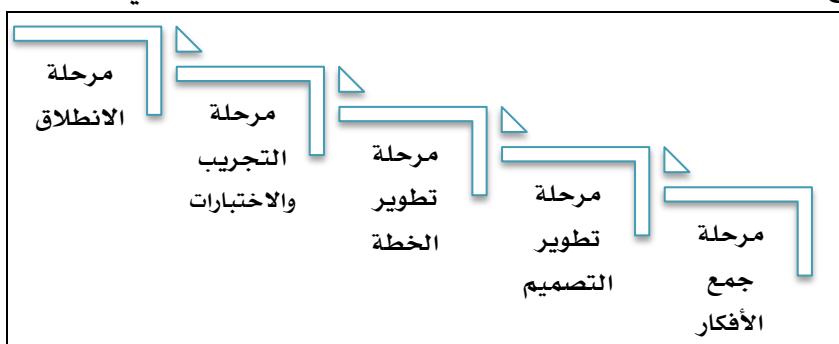


٢. منتجات المحتوى الإلكتروني e-Content products مثل الكتب الإلكترونية، الصحف الإلكترونية.

٣. خدمات الإنترنت Online service مثل خدمات الترجمة بلغات مختلفة في موقع Bing.com.

### ثالثاً: مراحل تطوير المنتج الإلكتروني

يمكن تصور عملية تطوير المنتج بالاعتماد على الإنترنت في خمس مراحل أساسية هي:



١. مرحلة جمع الأفكار.
٢. مرحلة تطوير التصميم.
٣. مرحلة تطوير الخطة.
٤. مرحلة التجريب والاختبارات.
٥. مرحلة الإطلاق.

ويمكن ملاحظة أن المرور من مرحلة إلى مرحلة أخرى في حالة التسويق عبر الإنترنت يتسم بمونة عالية ويتوقف على حسب درجة المخاطرة التي تقبلها المنشأة وأيضاً نوعية السوق المستهدفة. مع العلم أن المنشآت التي لا تتمتع باسم تجاري متميز أو كيبر تغامر أكثر من غيرها في هذا المجال ولكن شركات مثل أمازون دوت كوم (Amazon.com) أو ياهو دوت كوم (Yahoo.com) فإنها تحسب ألف حساب عند عملية تطوير المنتج نظراً لسمعتها في السوق الإلكترونية. وهذا مدخل للموضوع التالي وهو تمييز المنتجات عبر الإنترنت.



## رابعاً: تمييز المنتجات في التسويق الإلكتروني e-Branding

عرف (يوسف أبو فارة، ٢٠٠٧) العلامة Brand بأنها

"اسم Name أو عبارة (تعبير) Term أو علامة Sign رمز Symbol أو تصميم Design أو خليط من عنصرين أو أكثر من العناصر المذكورة، وتهدف العلامة إلى تحديد هوية منتج محدد أو منظمة محددة وتحقيق التمييز عن المنافسين".

ومن جانب آخر، فالعلامة التجارية هي التزام وتعهد من منظمة الإنترنت المنتجة (أو البائع) إلى المشتري الإلكتروني بتقديم مستوى غير متذبذب من الجودة والأداء من خلال منتجاتها وأنشطتها في السوق الإلكتروني.

وبطبيعة الحال فإن التمييز الإلكتروني يحتاج إلى ما يعرف باسم النطاق (Domain Name) أو العنوان الإلكتروني على الإنترنت (URL) ويجب أن يتميز هذا النطاق أو العنوان بما يلي:

- سهولة التذكر.
- سهولة الكتابة.
- الاختصار.
- الجاذبية أو الإثارة.

اسم النطاق "Domain Name" ، أو عنوان الموقع، هو العنوان الإلكتروني الذي يتم من خلاله الوصول إلى موقعك في شبكة الإنترنت، فهي تعني الكيفية التي تعبّر بها عن نفسك وموقعك وبريدك الإلكتروني، وهو ما سيفكّر به العملاء حين يقومون بتجربة العثور على موقعك في محركات البحث، فإذا كنت تملك موقعاً، فلا بد أن تقرر حجز وتسجيل نطاقك الخاص باسم موقعك، وهي بالغالب تأتي على شكل: example.com أو (org & net & com) example.org أو example.net وغيرها الكثير مصنفة عالمياً لتحديد سمة الموقع ونوعه بالتحديد.

**معلومة**





## \* استخدامات العلامات التجارية عبر الإنترنت:

إن الاستخدام السائد للعلامات التجارية عبر الإنترنت له أنماط أساسية، هي:

### ١. التركيز على استخدام علامة تجارية خاصة بمنظمة الإنترنت:

بموجب هذا النمط نجد أن التركيز على اسم المنظمة (الشركة) أكثر من التركيز على اسم المنتج، ويعود السبب في ذلك هو أن الشهرة الواسعة التي اكتسبتها منظمة الإنترنت من تجاربها السابقة في كلٍ من السوق التقليدية والإلكترونية.

من المنظمات التي تتبنى هذا النمط بصورة واسعة شركة مايكروسوف特 Microsoft، شركة سوني Sony وشركة جنرال إلكتريك General Electric.



SONY



### ٢. التركيز على استخدام علامة تجارية خاصة بالمنتج:

في هذا النمط فإننا نستخدم لكل منتج العلامة الخاصة به، وهذا النمط هو الأكثر استخداماً على شبكة الإنترنت في ظل المنافسة الكبيرة بين المنتجات المشابهة.

### ٣. التركيز على استخدام علامة تجمع بين اسم منظمة الإنترنت واسم المنتج وتوحيدهما في علامة واحدة:

يجري استخدام هذا النمط في الحالات التي تتمتع فيها منظمة الإنترنت بسمعة مرموقة ومعروفة، ولذلك فهي تسعي لاستغلال ذلك في ترويج العلامة التجارية الخاصة بالمنتج. لذلك نجد أن منظمات الإنترنت تطرح عشرات بل مئات الأصناف المختلفة من السلع والخدمات جامعاً في ذلك بين منظمة الإنترنت وعلامة الصنف.

### ٤. استخدام أسلوب علامة العائلة:

أي طرح عددٍ من المنتجات المشابهة والمترابطة تحت اسم واحد على شبكة الإنترنت.



## الخلاصة

- يحتل تطوير وتمييز المنتجات مكانة خاصة في التسويق الإلكتروني ذلك أن المنتج يمثل محور كل الأنشطة التسويقية. لقد أصبح بالإمكان بالنسبة لمنشأة الأعمال الإلكترونية تحظى وتطوير منتجاتها بشكل مباشر بالتعاون مع عملائها. أما بالنسبة للتمييز الإلكتروني فقد أصبح مرتبطةً جداً باختيار اسم أو عنوان إلكتروني يكسبه ميزة تنافسية تجعله يتفوق على منافسيه.



## التطبيقات النظرية

### تطبيق ١: ضع علامة صح ( ✓ ) أو خطأ ( ✗ ) أمام كل عبارة من العبارات التالية:

- يعبر المنتج هو جوهر عناصر المزيج التسويقي الإلكتروني، إذ تعتمد عليه باقي عناصر المزيج التسويقي الأخرى. ( )
- يمكن تصنيف المنتجات من منظور إمكانية الشراء الإلكتروني إلى نوعين منتجات يمكن تسليمها إلكترونياً وأخرى لا يمكن تسليمها إلكترونياً. ( )
- يتعدى تمييز المنتجات مجرد اختيار اسم أو شعار للمنتج أو القيام بحملة إعلانية إلى مفهوم أوسع من ذلك. ( )
- التمييز الإلكتروني يحتاج إلى ما يعرف باسم النطاق (Domain Name) أو العنوان الإلكتروني على الإنترنت (URL). ( )

### تطبيق ٢: أكمل الفراغات التالية:

- تقسم المنتجات التي يمكن تسليمها إلكترونياً إلى ثلاثة أقسام، هي:
  - ..... - ١
  - ..... - ٢
  - ..... - ٣
- يمكن تصور عملية تطوير المنتج بالاعتماد على الإنترنت في خمس مراحل أساسية هي:
  - ..... - ١
  - ..... - ٢
  - ..... - ٣
- إن التمييز الإلكتروني يحتاج إلى ما يعرف باسم النطاق (Domain Name) أو العنوان الإلكتروني على الإنترنت (URL) ويجب أن يتميز هذا النطاق أو العنوان وبالتالي:
  - ..... - ١
  - ..... - ٢
  - ..... - ٣



- يمكن تلخيص أهم خصائص التمييز عبر الإنترنٌت والذِي من المفروض أنه يختلف عن التمييز التقليدي فيما يلي:

- ..... - ١
- ..... - ٢
- ..... - ٣
- ..... - ٤

تبليه مهم: تمثل هذه التطبيقات مثلاً فقط للتدريبات التي يجب على المتدرب ممارستها للتمكن من الجانب النظري للمقرر وبالتالي يمكن للمدرب أن يضيف ما يراه مناسباً وكافياً لتعزيز الجوانب المعرفية والمهارية لدى المتدرب.



## العنصر الثالث من عناصر المزيج التسويقي الإلكتروني

### المجتمعات الافتراضية Virtual Communities

المحتويات
* مفهوم المجتمعات الافتراضية.
* استخدامات المجتمعات الافتراضية.
* تطبيق عملي.



## أولاً: مفهوم المجتمعات الافتراضية

إن أسلوب المجتمعات الافتراضية بدأ ينتشر ويتزايد منذ التسعينيات، وقد ساهمت أدوات إلكترونية أخرى في تعزيز المجتمعات الافتراضية، فقد لعبت بعض مواقع الويب دوراً مركزياً في نشر أسلوب المجتمعات الافتراضية.

ويتيح المجتمع الافتراضي للأفراد والجماعات الالتقاء عبر شبكة الإنترن特 للتحدث والتعبير عن أنفسهم، وطرح وتبادل الأسئلة والنقاش وبناء الصداقات والمشاركة في المعرفة والأفكار والراسلة والمشاركة والتفاعل مع الأحداث.

كل هذه الأنشطة تتم عبر وسائل مختلفة مثل غرف المحادثة والتخاطب والمنتديات وبعض صفحات الويب التي تتيح فرصة التفاعل. ومن أشهر الأمثلة على المجتمعات الافتراضية عبر الإنترنط الواقع

التالية:

- موقع (فيسبوك) .facebook.com
- موقع (تويتر) .Twitter.com
- موقع يوتيوب .YouTube

### \* تعريف المجتمع الافتراضي:

تجمع اجتماعي ينبع عن شبكة الإنترنط ويتوافر عدد من الأشخاص ضمن هذا التجمع ويجرؤون نقاشات حول موضوعات محددة لفترات زمنية طويلة، ويتدخل هذه النقاشات أجواء من المشاعر الإنسانية التي تضفي على هذا المجتمع طابعاً خاصاً.

## ثانياً: استخدامات المجتمعات الافتراضية

هناك استخدامات مختلفة للمجتمعات الافتراضية من جانب المستخدمين:

١. استخدامات لأسباب ترفيهية.
٢. استخدامات لأسباب اجتماعية وثقافية.
٣. استخدامات لأسباب سياحية.
٤. استخدامات لأسباب اقتصادية.
٥. استخدامات لأسباب سياسية.
٦. استخدامات لأسباب أكاديمية وغيرها.

**الخلاصة:**

ان المجتمع الافتراضي يتيح لمنظمات الأعمال تقديم أنشطة حديدة، ويوفر لهذه المنظمات امكانات حديدة، وبيني شبكة من الزبائن. والمجتمع الافتراضي يعد من أكثر نماذج الأعمال فاعلية في منظمات الأعمال التي تمارس أعمالها عبر شبكة الإنترنت، وهذا المجتمع الافتراضي يلعب دوراً مهماً في نجاح النشاط التسويقي في منظمات الأعمال.

**تطبيق عملي:**

يطلب من المتدربين الدخول على عنوان إحدى الشركات على المواقع:

- موقع (تويتر) [Twitter.com](http://Twitter.com)
- موقع يوتيوب [YouTube](http://YouTube)
- موقع بوابة الإنترنت الرقمية [adslgate.com](http://adslgate.com)

تبسيه مهم: تمثل هذه التطبيقات مثلاً فقط للتدريبات التي يجب على المتدرب ممارستها للتمكن من الجانب النظري للمقرر وبالتالي يمكن للمدرب أن يضيف ما يراه مناسباً وكافياً لتعزيز الجوانب المعرفية والمهارية لدى المتدرب.



## العنصر الرابع من عناصر المزيج التسويقي الإلكتروني

### الأمن Security

المحتويات
١. مفهوم أمن الأعمال الإلكترونية.
٢. أمن التعاملات المالية.
٣. أساليب الدفع في الأعمال الإلكترونية.
٤. نصائح للاستخدام الآمن للإنترنت.
٥. تطبيق عملي.



## أولاً: مفهوم أمن الأعمال الإلكترونية Security of Business

يعد أمن وسرية المعلومات التي يجري تبادلها بين البائع والمشتري (عند إبرام صفقة ما من صفقات الأعمال الإلكترونية) من القضايا المهمة جداً والضرورية لنجاح هذه التجارة، خصوصاً عندما يتعلق الأمر بأسرار العمل (خصوصاً في مجال B2B) أو بقضايا مالية (مثل أرقام حسابات المشترين أو البائعين وأرقام بطاقات الائتمان) إذ بالإمكان أن تستغل هذه البيانات في القيام بأعمال نصب وسرقة واحتيال.

إذاً مسألة أمن الأعمال الإلكترونية (Security of Business) تستحوذ على اهتمام المختصين في مجال الأعمال الإلكترونية عبر الإنترنت، وقد لجأوا إلى أساليب متعددة لتحقيق الأمان والسرية مثل التشفير (Encryption). خاصة بسبب عمليات الاختراق والتخريب التي يمارسها لصوص الإنترنت (Internet Hackers) بنشر الفيروسات أو إنشاء موقع مشابهة لموقع المنشآة وغيرها، والتي أدت في كثير من الأحيان إلى توقف هذه المواقع عن العمل وسببت لها إحراجاً وخسائر كبيرة.

## ثانياً: أمن التعاملات المالية Financial Transactions Security

هناك مجموعة من المتطلبات التي ينبغي مراعاتها في التعاملات المالية عبر الإنترنت، أهمها:

- ١ - ضرورة توفير ضمانات كافية وأدلة وافية وعلى نطاق واسع بأن التعاملات المالية عبر الإنترنت هي تعاملات آمنة، ولن تتعرض إلى انتهاكات إجرامية.
- ٢ - توافر الإمكانيات التكنولوجية التي تكفل إنشاء البنى التحتية الآمنة Secure Infrastructure مثل تكنولوجيا الجدران النارية Fire Walls.
- ٣ - وجوب تحقيق الثقة بين كل الأطراف المشاركة في التعاملات المالية عبر الإنترنت.
- ٤ - القدرة على التعامل مع الحجم المتوقع من الزبائن والتعاملات المالية عبر الإنترنت، ويكون بتوفير الإجراءات والوسائل والأدوات اللازمة لمواجهة تلك الزيادات.

## ثالثاً: أساليب الدفع في الأعمال الإلكترونية e-Payment Methods

إن أهم أهداف أمن الأعمال الإلكترونية والتجارة الإلكترونية هو جعل عمليات الدفع عبر الإنترنت عمليات آمنة وموثوقة، وفيما يلي يجري التركيز وبصورة سريعة على استعراض ما يتعلق بعملية تسديد قيمة المشتريات التي تجري عبر الإنترنت. فالدفع قد يكون من خلال عدة أساليب، منها:



### أساليب الدفع في الأعمال الإلكترونية:

١. الدفع نقداً عند الاستلام.

٢. البطاقات الائتمانية Credit Card ، مثل:



- فيزا كارد Visa Card

- ماستر كارد Master Card

- أميريكان اكسبرس American Card

٣. بطاقات الدفع الإلكتروني عبر الإنترنت، مثل ون كارد One Card ، كاش يو U.Cash



٤. عن طريق إحدى المؤسسات (الوسطاء) المتخصصة في تسهيل البيع عن طريق البطاقات

الائتمانية. مثل موقع PayPal.com



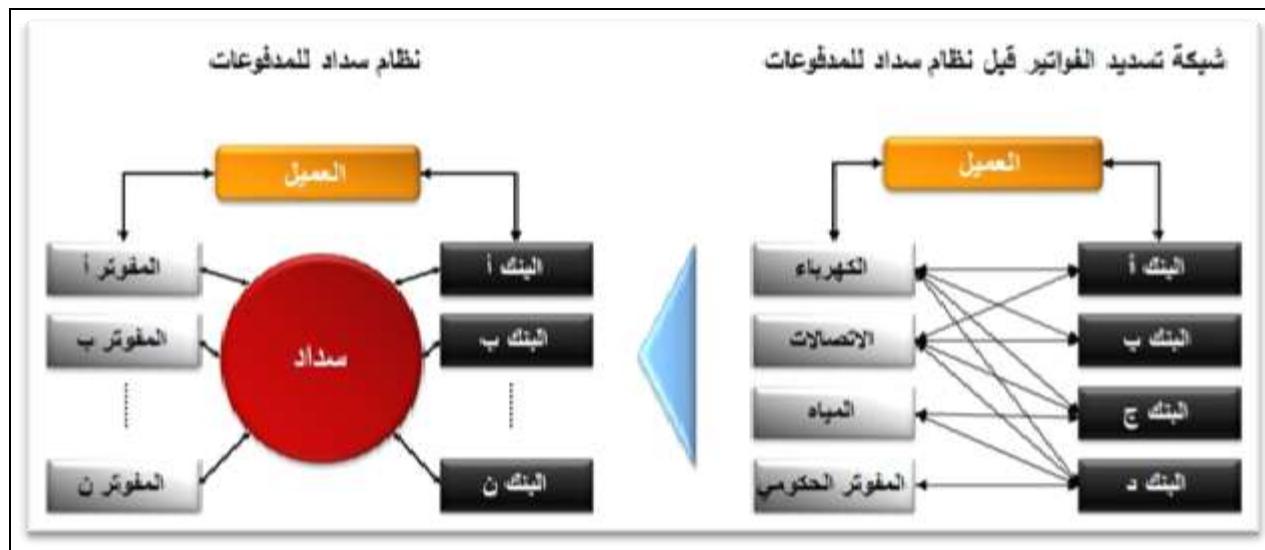
٥. الشيكات التقليدية والإلكترونية.

٦. الحالات المصرفية.

٧. وجود نظام مركزي لعرض ودفع الفواتير والمدفوعات الأخرى إلكترونياً مثل: (نظام سداد

في المملكة العربية السعودية).





طريقة عمل نظام سداد للمدفوعات



#### رابعاً: نصائح للاستخدام الآمن للإنترنت:

١. في أي صفحة تقوم بإدخال بياناتك الشخصية أو الائتمانية، قم بإلقاء نظرة على شريط العنوان بأعلى الصفحة ستجد ".https://" حرف ال "s" الذي يظهر بعد "http" يشير إلى أن الموقع آمن.
٢. ابحث عن قفل الأمان الظاهر في آخر شريط العنوان أو في أسفل الصفحة. إذا كان القفل مفتوحاً، فقد يكون الموقع غير آمن.
٣. يرجى قراءة اتفاقية المستخدم وسياسة الأمان لكل تاجر للتعرف كيف يقوم بحماية بياناتك الشخصية.
٤. كلمة المرور القوية هامة جداً للتمتع بتصفح آمن كلمة المرور المثالية يجب أن تكون طويلة وتحتوي على أحرف وعلامات خاصة ورموز وأرقام.
  - حاول بقدر الإمكان أن تحتوي كلمة المرور الخاصة بك على ١٤ حرفاً أو أكثر.
  - كلما توعدت الأرقام والأحرف في كلمة مرورك كلما كان أفضل.
  - استخدم جميع أزرار لوحة المفاتيح وليس الأزرار المجاورة أو التي تستخدمها باستمرار.
  - يقوم قراصنة الإنترنت باستخدام برامج معقدة يمكنها فك تشفير كلمة المرور. تجنب استخدام كلمة المرور التي تحتوي على أحرف متالية أو متكررة مثل: "١٢٣٤٥٦٧٨" أو "٢٢٢٢٢٢" أو "abcdefg" أو متالية على لوحة المفاتيح مثل "qwerty" ، أيضاً تجنب إنشاء كلمة مرور تحتوي على معلومات شخصية مثل اسمك الشخصي أو تاريخ ميلادك أو رخصة القيادة أو رقم جواز السفر أو المعلومات المشابهة.
  - لا تقم بالكشف عن كلمة مرورك عبر البريد الإلكتروني أو ردًا على رسالة.
  - لا تقم بإدخال كلمة المرور من خلال جهاز ليس ملكك.
  - لا تكشف كلمة مرورك للأخرين.
  - لا تقم بتخزين كلمة المرور على الكمبيوتر ولكن احتفظ بها في مكان آمن.
  - استخدم كلمة مرور مختلفة لكل موقع أو خدمة.
٥. احذر من رسائل التصيد وتذكر أن الواقع الشرعية لا تطلب أي معلومات حساسة عبر البريد الإلكتروني، لذلك لا تستجيب إلى أي طلب لبياناتك الائتمانية التي تصلك عبر البريد الإلكتروني مجدداً، لا تضغط على أي رابط مدمج في أي بريد إلكتروني مشكوك فيه. اتصل بمزود الخدمة أو المؤسسة المالية للتأكد عن حالة حسابك قبل الكشف عن أي بيانات.



٦. لا تكشف أبداً عن رقم ضمانك الاجتماعي لأي شخص فإن إدخال رقم ضمانك الاجتماعي لدى أي موقع تجارة إلكتروني خطوة غير ضرورية على الإطلاق ولا توجد أي حاجة لأي تاجر لطلب ذلك، كما أن ذلك قد يعرضك إلى سرقة هويتك.

٧. يستخدم المحتالون في شبكة الإنترنت روابط شبيهة بمواقع شركات مشهورة ولكن بتعديلات طفيفة مثل إضافة حرف أو رمز خاص. على سبيل المثال العنوان [www.oncard.net](http://www.onecard.net) " يمكن أن يظهر بالشكل التالي :

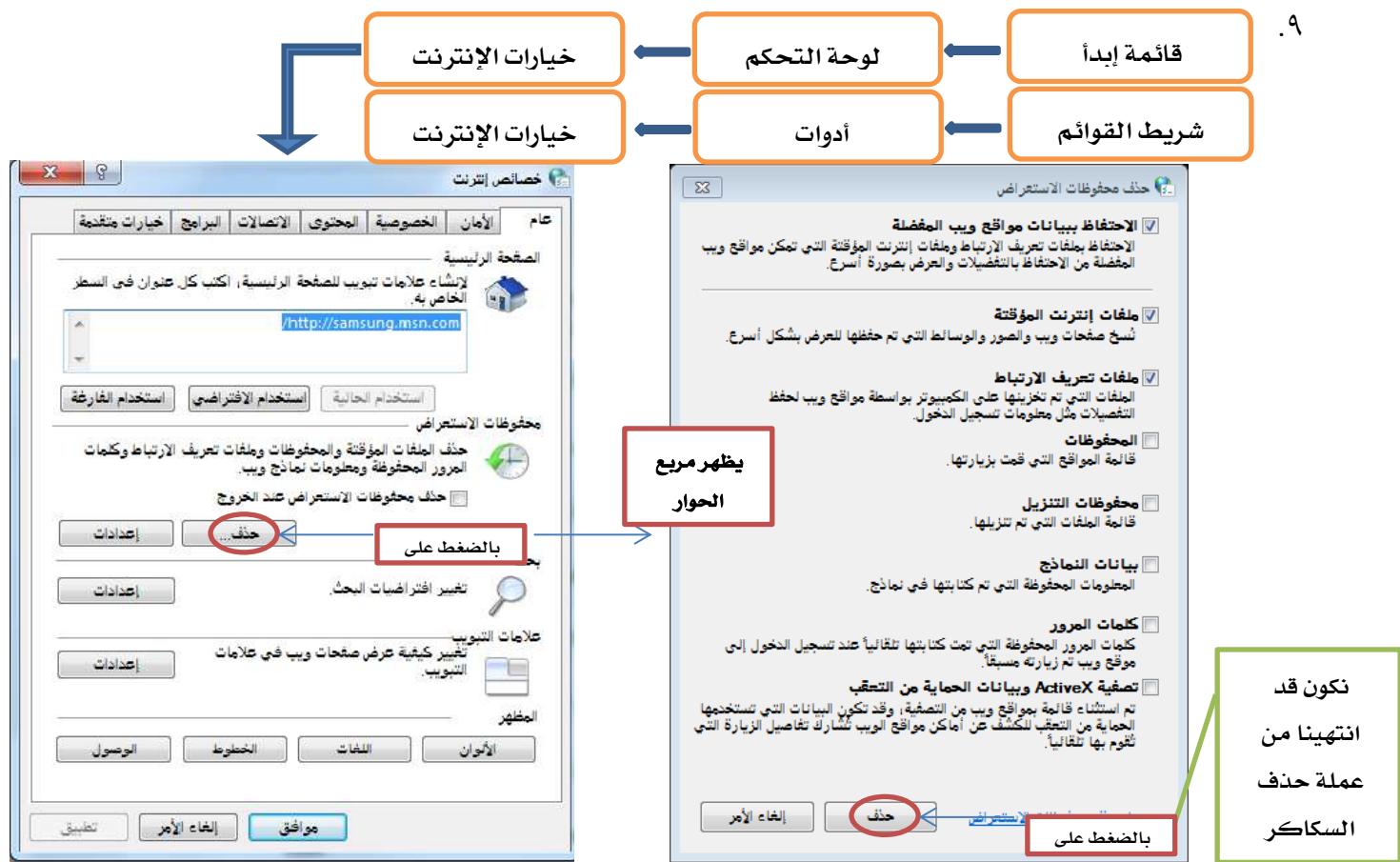
[www.oncard.net](http://www.oncard.net) -

[www.oencard.net](http://www.oencard.net) -

[www.verify-onecard.net](http://www.verify-onecard.net) -

بإدخالك للرابط بطريقة خاطئة قد يتم تحويلك إلى موقع يطابق الموقع الذي تريد زيارته تماماً. على أي حال، فإن إدخال بيانات تسجيل الدخول أو المعلومات الائتمانية في هذه المواقع سيتم تحويلها إلى المحتالين مباشرة .

٨. لا بد من مسح ملفات الكوكيز (السكاكر) والملفات المؤقتة من جهازك وذلك باتباع الطريقة التالية :





## تطبيق عملي

يطلب من المتدربين عمل التالي:

**أولاً : مسح ملفات الكوكيز (السكاكر) والملفات المؤقتة من جهاز الكمبيوتر.**

**ثانياً : الدخول على موقعي :**

- ١ - ون كارد One Card
- ٢ - كاش يو U.Cash

**المطلوب:**

١. التسجيل في الموقعين.
٢. التعرف على أنواع البطاقات والخدمات المقدمة في كل موقع.
٣. عمل مقارنة بين الموقعين لاختيار الأفضل بينهما.

## العنصر الخامس من عناصر المزيج التسويقي الإلكتروني

### الخصوصية Privacy

المحتويات
١. مقدمة.
٢. العناصر التي يجب أن تتحقق سياسة الخصوصية.
٣. تطبيقات نظرية.
٤. تطبيق عملي.



## مقدمة

كما أشرنا سابقاً فإن تطور الإنترنت والشبكات المعلوماتية قد أفرز من بين ما أفرز جملة من المشاكل ومنها ما بات يعرف بمسألة خصوصية البيانات على الإنترنت. وساعد في ذلك أن مواقع الإنترنت وخصوصاً الواقع التجارية، تطلب من الزائرين معلومات شخصية أو سرية أحياناً، وقد انتشر في السنوات الأخيرة شكل يسيء استخدام هذه المعلومات وخاصة استخدام البريد الإلكتروني Email، فقد يبيع صاحب الموقع قائمة البريد الإلكتروني الخاصة بزيارته لشركة أخرى تستخدمها لإرسال إعلانات لهذه القائمة، ويجد الزيرون صندوق رسائله مليئاً بالرسائل التي لا تعنيه وأغلبها مشبوهة، وتسمى هذه العملية "سخام" بالعربي و Spam باللغة الإنجليزية.

لذلك يتوجب على كل موقع أن يكون له بيان يوضح للزائر سياسات استخدام هذه المعلومات.

### العناصر التي يجب أن تتحقق سياسة الخصوصية

هناك الكثير من العناصر التي يجب أن تتبعها المواقع والمتاجر الإلكترونية لتحقيق الخصوصية فيها، وأهمها:

١. ضرورة الإفصاح عن الكيفية التي سوف يجري بموجبها التعامل مع البيانات الشخصية.
٢. الالتزام بعدم استخدام البيانات الشخصية للعميل دون تصريحه وموافقته المسقبة.
٣. تمكين العميل أو المتصفح من الوصول إلى بيانته والتأكد من صحتها ودقتها وشموليتها.
٤. إعطاء خيارات متعددة للعميل بخصوص استخدام البيانات الشخصية حتى يتسعى المفضلة بينها بكل حرية.
٥. الإعلان عن أي تغييرات (تحديثات) قد تطرأ على نهج الخصوصية.

بقي أن نشير إلى أن موضوع الخصوصية موضوع حساس للغاية وبالتالي وجوب على المتجر الإلكتروني أن يوليه كل العناية حتى يمد جسور الثقة ويديم ولاء العميل لأقصى فترة ممكنة وإن كل مجهودات المحافظة على العملاء سوف تذهب هباء منثوراً ولحسن الحظ أن التكنولوجيا توفر في الوقت الحالي حلولاً متكاملة للتجارة الإلكترونية تسمح بضمان حد مقبول من الخصوصية.





وفيما يلي جزء من بيان الخصوصية الخاص بموقع Microsoft وهو تقريباً مطابق للعناصر السابقة والتي يجب أن تتحقق سياسة الخصوصية.

## بيان Microsoft الخصوصية

ينطبق بيان الخصوصية هذا على موقع Microsoft على الويب وخدماتها ومنتجاتها التي تقوم بتجميع البيانات ويتم عرض هذه البيانات إلى خدمات دعم المنتجات الخاصة بها التي تعمل دون اتصال. ولا تنطبق على موقع Microsoft هذه وخدماتها ومنتجاتها التي لا تعرّض أو ترتبط بهذا البيان أو التي لها بيانات خصوصية خاصة بها.

برجاء قراءة الملخصات التالية ثم انقر فوق "تعلم المزيد" لمعرفة مزيد من التفاصيل حول موضوع معين. يمكنك أيضًا الاختيار من المنتجات المنسوبة أعلاه لعرض بيان الخصوصية الخاصة بذلك المنتج. قد لا تكون بعض المنتجات أو الخدمات أو الميزات المذكورة في هذا البيان متوفرة في كافة الأسواق. يمكنك العثور على مزيد من المعلومات حول التزام Microsoft بحماية الخصوصية على موقع <http://www.microsoft.com/privacy>.

### ملفات تعريف الارتباط والتقنيات المشابهة

تستخدم معظم مواقع Microsoft "ملفات تعريف الارتباط". وهي عبارة عن ملفات صغيرة يمكن قرائتها بواسطة خادم الويب في المجال الذي يضع ملفات تعريف الارتباط على القرص الثابت الخاص بك. يمكنك استخدام ملفات تعريف الارتباط في تخزين التفضيلات والإعدادات الخاصة بك؛ والمساعدة في تسجيل الدخول؛ وتقييم الإعلانات الموجهة؛ وتحليل عمليات الموقع.

كما تستخدم أيضًا برامج ويب ملحقة للتتبع من أجل إرسال ملفات تعريف الارتباط وتجميع التحليلات. وهذه قد تتضمن برامج ويب الملحقة للتتبع الخاصة بجهات خارجية، والتي يتم منها من تجميع معلوماتك الشخصية.

تُتاح لك مجموعة متنوعة من الأدوات للتحكم في ملفات تعريف الارتباط والتقنيات المشابهة. يشمل ذلك:

- عناصر تحكم المستعرض لرفض أو حذف ملفات تعريف الارتباط.
- عناصر التحكم في الإعلانات، يشمل ذلك عناصر تحكم Microsoft على موقع <http://choice.live.com/advertisementchoice>، لاختيار عدم استلام الإعلانات الموجهة تبعًا للسلوك.
- وعناصر التحكم من بعض موفري التحليلات لإلغاء الاشتراك في تجميع البيانات من برامج ويب الملحقة للتتبع.

[تعلم المزيد](#)

### المعلومات التي نجمعها



## الخلاصة

احتلت خصوصية بيانات العملاء أهمية كبيرة في الوقت الحالي وأصبح محتملاً على السوق الإلكتروني إيلاءها الأهمية البالغة وانتهاج سياسات الخصوصية المناسبة لطمأنة الجمهور ومد جسور الثقة مع العملاء.

## تطبيق نظري

أجب على السؤال التالي باختصار غير مخل:

عند التسويق عبر قواعد البيانات فإننا نصطدم بمعضلة الخصوصية وسرية البيانات والتي تشير جدلاً كبيراً خصوصاً في المجتمعات الغربية. وضح ذلك بإختصار.

.....

.....

## تطبيق عملي

يطلب من المتدربين الدخول على الواقع التالي

١. موقع شركة مايكروسوفت [microsoft.com](http://microsoft.com)

٢. محرك البحث جوجل [Google](http://Google)

والاطلاع على بيان الخصوصية ومطابقتها مع ما جاء في المذكورة من شروط.

تبليغهم: تمثل هذه التطبيقات مثلاً فقط للتدريبات التي يجب على المتدرب ممارستها للتمكن من الجانب النظري والعملي للمقرر وبالتالي يمكن للمدرب أن يضيف ما يراه مناسباً وكافياً لتعزيز الجوانب المعرفية والمهارية لدى المتدرب.

## العنصر السادس من عناصر المزيج التسويقي الإلكتروني

### الشخصنة أو الانفرادية

(Individualization/Personalization)

المحتويات
١. مفهوم الشخصنة.
٢. التكنولوجيا المستخدمة في تطبيق مفهوم الشخصنة.
٣. تطبيق عملي.



## أولاً: مفهوم الشخصية

إن قدرة العميل على تصفح الإنترنت والإبحار عبر الويب يجعله قادراً على تلمس حاجياته وتساعده المنشأة المنتجة أو البائعة أو الوسيطة على ذلك.

لذلك نجد أن التسويق الإلكتروني يتيح لمنظمات الأعمال فرصة استهداف المشترين والمتسوقين والمستهلكين بصورة فردية (Individual Electronic Marketing)، ويتمتع التسويق الإلكتروني الفردي بأهمية ترويجية كبيرة، إذ كلما تمكنت الإدارة من مخاطبة المشتري (المستهلك، الزبون) بصورة شخصية وفردية أكثر، كلما كانت قادرة على استقطابه وجذبه إلى المنظمة بصورة أفضل.

### \* تعريف الشخصية:

هي التكفل بالاحتياجات الخاصة والشخصية للعميل والتي تختلف عن غيره من العملاء.

## ثانياً: التكنولوجيا المستخدمة في تطبيق مفهوم الشخصية

هناك العديد من التكنولوجيات المساعدة على تطبيق مفهوم الشخصية، نذكر منها:

### ١. تكنولوجيا تحليل شخصية العميل (Customer Profiling)

بواسطة هذا النوع من التكنولوجيا يتم جمع البيانات من على موقع الويب المختلفة ومعرفة تفاصيل زيارة أي شخص لموقع المنشأة، ويتم ذلك مع احترام الخصوصية.

### ٢. تكنولوجيا الفلترة التعاونية (Collaborative Filtering)

بالاعتماد على التاريخ التجاري السابق للعميل وباستخدام معادلات رياضية وأدوات تحليل البيانات يمكن توقع السلوك الشرائي للعميل في المستقبل ومن تم تقديم عرض بمنتج فريد لكل عميل يمتاز بجاذبية عالية.

معلومة



إن الإنسان عادة ما يفضل أن يميز الآخرون باسمه أو لقبه أو صفتة... الخ، وفي الإنترنت يتتوفر ذلك عندما يدخل الزائر إلى موقع أو عند وصول بريد إلكتروني Email من موقع سبق وأن سجل فيه، ومن الأمثلة ذلك موقع مجلة نيويورك تايمز (New York Times) يستقبل قارئيه المسجلين بعبارة "مرحباً فلان" ويسمى المتصفح باسمه الأول كما تم إدخاله عند التسجيل.



## العنصر السابع من عناصر المزيج التسويقي الإلكتروني

### خدمات العملاء Customer service

المحتويات
١ . مقدمة
٢ . خدمات دعم العميل



## مقدمة

خدمة العملاء هي حلقة الوصل بين الشركة أو المؤسسة أو التاجر وبين عمالئه، فهي الجهة التي تقوم على رعاية مصالح الطرفين (العميل من جهة، والشركة من جهة أخرى على حد سواء).

وتطور هذا الدور بشكل كبير في ظل وجود الإنترنت الذي ساعد في إيجاد تقنيات جديدة للتواصل البشري، والذي ينمو كل يوم بشكل مطرد وبتقنيات وأشكال جديدة. وذلك لتتواصل منظمات الأعمال عبر الإنترنت مع عملائها وتدعمهم، خصوصاً الخدمات التي تعقب عملية البيع والشراء.

## خدمات دعم العميل

حيث يمكن تقسيم الخدمات لنوعين أساسيين هما:

### النوع الأول: خدمات دعم دائمة Ongoing Support Services

"هي خدمات تقدمها منظمات الأعمال الإلكترونية بصورة دائمة ومستمرة بسبب حاجة العملاء المستمرة للحصول عليها"، ومن هذه الخدمات:

- التبادل المستمر للبيانات والمعلومات، وتوفير التسهيلات والوسائل الالزمة لتحقيق ذلك.
- الإعلان عن الإصدارات الجديدة ذات العلاقة بالمنتج.
- تزويد العميل بالبيانات والمعلومات حول المنتجات الجديدة، وهذا يقود إلى تحفيزه على التسوق والشراء.
- الملاحظة والمراقبة المستمرة لمستوى رضا العميل.

### النوع الثاني: خدمات حسب الحاجة (مؤقتة) لدعم العميل AD hoc Support Services

"هي خدمات داعمة للعميل، وهذه الخدمات غالباً ما تكون بعد إنجاز عملية البيع والشراء"، ومنها:

- الإجابة على استعلامات وأسئلة العميل حول أساليب وشروط شحن البضاعة المشتراة.
- خدمة استرجاع البضاعة المباعة لأسباب كثيرة، مثل (التلف أو عدم مطابقة المواصفات).
- تقديم تقارير إلى العميل حول أخطاء وعيوب في المنتج (من أجل تجاوزها أو إعادة السلع المشتراة).
- الإجابة على استعلامات وأسئلة العميل حول القضايا الفنية والتكنولوجية في المنتج لاستخدامه بالصورة الصحيحة.



## العنصر الثامن من عناصر المزيج التسويقي الإلكتروني

### السعير الإلكتروني عبر الإنترنط

#### e-Pricing on Internet

##### المحتويات

١. مفهوم السعير الإلكتروني عبر الإنترنط.
٢. العوامل المحددة للسعير الإلكتروني.
٣. طرق السعير الإلكتروني.
٤. التطبيقات النظرية.
٥. تطبيق عملي.



## أولاً: مفهوم التسويق الإلكتروني عبر الإنترنط

أحدثت تكنولوجيا المعلومات والاتصالات ثورة هائلة في مجالات التسويق، وأثرت هذه التكنولوجيا على إستراتيجيات تسويق المنتجات التي تعتبر من أهم إستراتيجيات المزيج التسويقي الإلكتروني وهو ما يمكن أن نسميه ديناميكية التسويق. وهي عبارة عن طرق تسويق جديدة تطبق في بيئه تتسم بالغير الشديد، وبالتالي فإن عملية التسويق في هذه الحالة تتميز بمرؤنة كبيرة على عكس ما كان معمولاً به في السابق.

ان مرؤنة عملية التسويق الإلكتروني تمكّن المنظمة من تعزيز أرباحها عبر أساليب متعددة، أهمها:

### ١ - الدقة في تحديد مستويات الأسعار

وذلك بسبب توفر البيانات والمعلومات الداخلية والخارجية في وقت قياسي وتوجد أمثلة كثيرة لتوضيح نجاحات منظمات الأعمال الإلكترونية في تحديد أسعار دقيقة وفاعلة لمنتجاتها، ومن هذه الأمثلة في مجال تجارة التجزئة B2C

- الكتب.

- الأقراص المدمجة CDs.

- ألعاب الأطفال.

ومن الأمثلة في مجال قطاع الأعمال B2B .

- خدمات الصيانة والتشغيل.

- أسعار قطع الغيار للمكائن والمعدات.

### ٢ - التكيف السريع في الاستجابة للتغيرات السوقية:

هذه التكنولوجيا جعلت التسويق الإلكتروني يتمتع بمرؤنة كبيرة، كما نفتقد لها في التسويق التقليدي، فعند تغيير الأسعار كانت المنشآت تحتاج لوقت أكبر وتكلفة أعلى لعمل ذلك، فكانت تقوم بالاتصال على الموزعين وال وكلاء، تغيير القوائم السعرية، وطباعة الأسعار على المنتج Table مرة أخرى، التي على كروت الأسعار .. الخ.

وأصبحت الأسعار في التسويق الإلكتروني تميز بالتغيير المستمر، وتتحدد بناء على المفاوضات التي تتم بين المستهلك والبائع أو على أساس المزايدة، وأصبح السعر يتغير حسب العرض والطلب. وأصبح للإنترنت أثر مباشر على انخفاض أسعار المنتجات التي تعرض عبرها، وذلك عائد لعدة أسباب، منها :



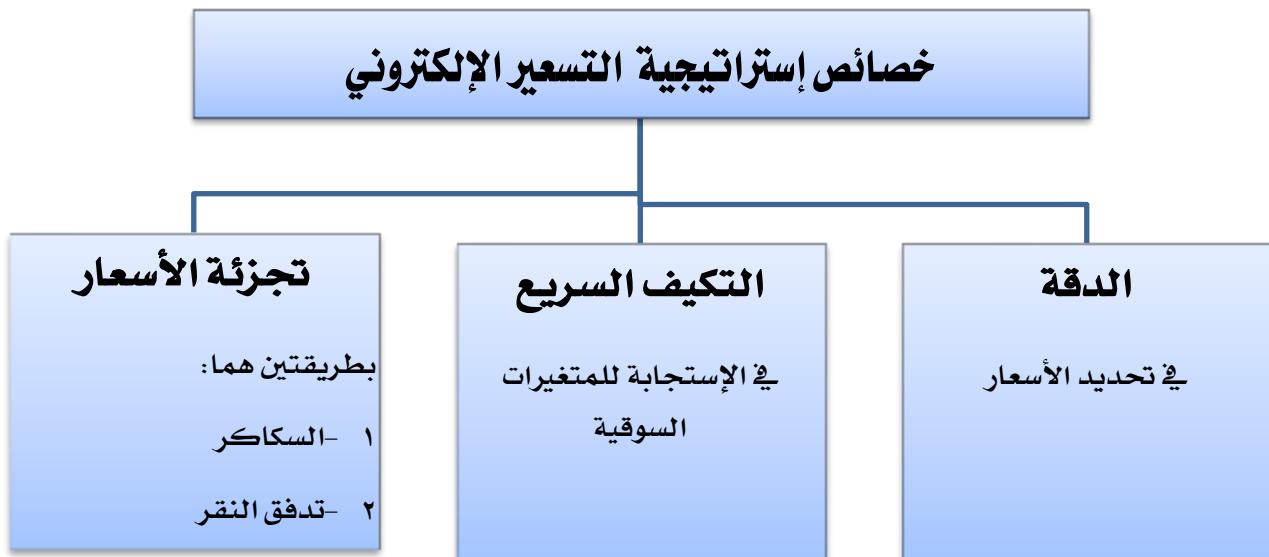
- البيئة التافسية للتجارة الإلكترونية.
- زيادة إدراك المستهلكين بالمنتجات، نتيجة حصولهم على معلومات كثيرة عنها.
- وجود برمجيات وموقع تساعد المستهلك في البحث عن أفضل الأسعار.

### ٣ - تجزئة الأسعار:

يمكن التسuir الإلكتروني من الحصول على ميزة تطبيق عدة إستراتيجيات تسويقية في أن واحد، وهو ما يصعب تطبيقه في ظل التسويق التقليدي. ويتم ذلك بناء على شرائح متعددة أو بالاعتماد على منظور المستهلك (تفاوت إدراك المستهلكين للمنافع). ولكن الشرط الأساسي لنجاح هذا النوع من التسuir هو توفر كمية معقولة من البيانات والمعلومات الدقيقة حول سلوك العميل الشرائي وفضائله وقدرته الشرائية. وتحصل المنظمات على هذه البيانات والمعلومات الدقيقة عبر أساليب إلكترونية متعددة، تتيح الفرصة لتعقب الزبائن وتسجيل سلوكه الشرائي أثناء تجويه في المتجر الإلكتروني، ومن هذه الأساليب:

- السكاكر (Cookies): تعقب ورصد تاريخ وسلوك العميل الشرائي.
  - تدفق النقر (Clickstream): تتقل العميل من صفحة إلى صفحة عبر الإنترنت.
- (ولقد سبق ذكر الأساليب الإلكترونية لجمع البيانات في الفصل الثالث من الوحدة الأولى).

الشكل التالي يوضح الخصائص السابقة:





## ثانياً: العوامل المحددة للسعير الإلكتروني

هناك مجموعة من العوامل تؤثر على عملية تحديد السعر في التسويق الإلكتروني، منها:

١. أهمية عنصر الطلب وليس التكاليف في تحديد السعر.

٢. أسعار المنافسين.

٣. العوامل القانونية للإنترنت.

٤. انتشار أسلوب المزادات (مشاركة العميل في تحديد السعر).

٥. القوة التفاوضية للمشترين كمجموعة افتراضية على الإنترت.

٦. ظروف سوق الإنترت وتقلباتها.

وتتجدر الإشارة إلى أن من هذه المحددات ما كان موجوداً في ظل التسويق التقليدي ولكن طبيعة تأثيرها على عملية التسعير قد تغيرت في ضوء التسويق الإلكتروني.

## ثالثاً: طرق التسعير الإلكتروني

توجد العديد من الطرق التي يمكن اتباعها لتحديد السعر، وتحتار كل منشأة أعمال الطريقة التي تتناسب مع سياساتها وإستراتيجياتها العامة والتسويقية بشكل خاص.

**ومن أهم طرق تحديد السعر ما يلي:**

-السعير على أساس التكلفة.

-السعير على أساس المنافسين.

-السعير على أساس حجم الطلب.

-السعير الموجه للعميل.

-سعير المزادات العلنية على الإنترت.

وسوف نركز على طريقة المزادات لأنها تعبّر ثورة في عالم التسويق الإلكتروني، وهي من أكثر الطرق شعبية في الشراء عبر الشبكة.



## \* مزادات الإنترنت (Internet Auction)

يتيح أسلوب المزادات على الإنترنت إمكانية تجميع كميات كبيرة من الأصناف (جانب العرض) والوصول إلى أكبر عدد ممكن من المشترين المحتملين (المزايدين) وفي نفس الوقت خلق نوع جديد من الوسطاء الإلكترونيين. وعادة ما تتراوح صلاحية أسعار المزادات على الإنترنت ما بين ساعتين إلى 24 ساعة.

أما بالنسبة لمنظمات الأعمال الإلكترونية فهي تلجأ لأسلوب المزادات كخيار ترويجي وتسويقي في آن واحد.

### أهم أشكال المزادات على الإنترنت:

#### ١ - المزاد الإنجليزي (English Auctions) أو المزاد العادي:

وهي من المزادات الشائعة الاستعمال وطريقتها أن المشترين يرفعون مزايداتهم السعرية إلى أن يبقى لديها مشترٍ واحد ترسو عليه صفقة البيع (مقدم العرض السعري الأعلى عادة).

ومن أمثلتها ما يباع في مزادات كريستي بلندن (Christie's) للتحف الفنية وفي كثير من الحالات يتم تحديد حد أدنى للبيع لا يمكن النزول دونه في البيع بعلم أو عدم علم المشترين.

#### ٢ - المزاد الهولندي (Dutch Auctions):

استعمل هذا النوع من المزادات في هولندا منذ القرن الماضي لبيع الزهور والورود. ويمكن اعتباره عكس المزاد الإنجليزي تماماً حيث يبدأ المزاد بسعر مرتفع ثم يشرع في تخفيضه إلى أن يقبل مشتري به ويتوقف حينئذ المزاد.

ومن مساوئ المزاد الهولندي أنه لا يسمح بإظهار اهتمام المزايدين بالمبidding عن طريق رفع السعر وكذلك أنه إذا لم يبدأ المزاد عند سعر أكثر من سعر التكلفة زائداً هامش الربح فإن الاحتمال وارد بفقدان هذا الهامش.

ومثال ذلك الموقع المشهور إي باي دوت كوم (eBay.com).

#### ٣ - المزادات العكسية:

وهي عكس المزادات العادي والهولندية، فيها يكون التناقض بين البائعين، والمشتري هو الذي يتحكم بالسعر، ويحدد الكمية التي يريد شراءها من سلعة ما والسعر المستعد لدفعه، ثم يبدأ البائعون بتقديم عروضهم أي أن المشتري هو المتحكم الوحيد في ظل التناقض القائم بين البائعين.



- بعض أنواع الأقمشة.
  - لعب الأطفال.
  - العقارات.
  - السيارات (سواء المستعملة أو الجديدة).
  - التحف والهدايا.
  - الإلكترونيات.

وهناك الكثير من مواقع الإنترنت المتخصصة وغير المتخصصة التي تقوم بالبيع عن طريق المزادات من أشهرها موقع إي باي (ebay) والذي سوف نطبق عليه عملياً في الجانب العملي مباشرة في هذا الدرس، وأيضاً العديد من الواقع نذكر فيما يلي البعض منها:

Amazon.com -

Auctions.com -

Priceline.com -

Cityauction.com -

Fairmarket.com -

Auctions.msn.com -

Geoauction.com -



## الخلاصة

- مكن التسويق المباشر منشآت الأعمال الإلكترونية من التمتع بمرونة كبيرة تعينها في الظفر بحصة جيدة من السوق الافتراضية وبالتالي تتمكن من تعديل وتكييف الأسعار في حينه بناء على بيانات ومعلومات يتم جمعها بطريقة مباشرة وسريعة.
- من بين الإستراتيجيات التسويقية المباشرة يمكن ذكر إستراتيجية المزادات الإلكترونية والتي تمكن من تسويق المنتجات وذلك بإشراك المشترين على المباشر في عملية التسويق.



## التطبيقات النظرية

### **تطبيق ١: ضع علامة صح ( ✓ ) أو خطأ ( ✗ ) أمام كل عبارة من العبارات التالية:**

- لا يوجد فرق بين التسويق التقليدي والتسويق الإلكتروني. ( )
- عملية التسويق الإلكتروني تميز بمرنة كبيرة على عكس ما كان معمولاً به في التسويق التقليدي. ( )
- يمكن التسويق الإلكتروني من الحصول على ميزة تطبيق عدة إستراتيجيات تسويقية في آن واحد وهو ما يصعب تطبيقه في ظل التسويق التقليدي. ( )
- من بين الإستراتيجيات التسويقية المباشرة يمكن ذكر إستراتيجية المزادات الإلكترونية. ( )
- وهناك الكثير من موقع الإنترنيت المتخصصة وغير المتخصصة التي تقوم بالبيع عن طريق المزادات من أشهرها موقع إي مول (e-mall) . ( )
- في طريقة المزاد الهولندي نجد أن المشترين يرفعون مزايداتهم السعرية إلى أن يبقى لدينا مشترياً واحد ترسو عليه صفقة البيع (مقدم العرض السعري الأعلى عادة).

### **تطبيق ٢: أجب على الأسئلة التالية باختصار غير مخل:**

١ - اشرح أهم خصائص التسويق الإلكتروني:

.....

.....

.....

٢ - وضح محددات التسويق الإلكتروني:

.....

.....

.....



## تطبيق عملي

**من موقع التسويق الإلكتروني المعتمدة على طريقة المزادات والوجهة للمستهلك النهائي (B2C) موقع إي باي (ebay) :**

The screenshot shows the eBay homepage with a sidebar for categories like Fashion, Motors, Electronics, and Home. The main banner features "FREE SHIPPING" and "LATEST & MOST-LOVED" products. Below the banner are sections for "Welcome to eBay", "Shop safely on eBay", and "Sign in". There's also a "PayPal" section and a "See what's new at eBay" sidebar.

يعتبر موقع المزادات الأول على الإنترنت، حيث يمثل موقع إي باي (ebay) دور الوسيط بين البائع والمشتري والمجال مفتوح لأي شخص لكي يعرض بضاعته للبيع أو شراء البضائع. وتمتلك الشركة أيضاً خدمة العملة الإلكترونية باي بال (PayPal).

### \* نبذة تاريخية عن الموقع/الشركة.

- تم إنشاؤه في العام ١٩٩٥ م.
- أسسه شخص يدعى /أوميديار بيير.
- تم تسجيل الشركة بالبورصة عام ١٩٩٨ م بواقع ١٨ دولاراً للسهم.
- في العام ١٩٩٩ م وصل سعر السهم إلى ٢٨٢ دولاراً للسهم.
- ثم تراجع إلى سعر ٥٢ دولاراً للسهم في عام نهاية عام ٢٠١٢.
- تمثل قيمة مبيعات الشركة حوال ٢٪ من حجم التجارة الإلكترونية عام ٢٠١٠.
- استحوذت على ٧٣٪ من سوق المزادات.



### \* **خصائص الموقع:**

- يستخدم الموقع أحدث التكنولوجيا المتطورة في التسويق الإلكتروني.
- يعد من الواقع المميزة والجذابة.
- يوفر المعلومات للبائعين والمشترين في الوقت المناسب.
- متخصص في البيع بالجملة.
- التوفيق بين البائع والمشتري بأسعار مناسبة للطرفين.
- يعتمد كلياً على التسويق الإلكتروني.

### \* **التطبيق العملي:**

- ١ - الدخول إلى الموقع <http://www.ebay.com>
- ٢ - شرح محتويات الموقع وأهم خصائصه و الخدمات المتوفرة.
- ٣ - شرح طريقة تسجيل الدخول إلى الموقع.
- ٤ - شرح طريقة التسوق عن طريق محاكاة خطوات شراء/بيع سلعة ما.

**تنبيه مهم:** تمثل هذه التطبيقات مثلاً فقط للتدريبات التي يجب على المتدرب ممارستها للتمكن من الجانب النظري والعملي للمقرر وبالتالي يمكن للمدرب أن يضيف ما يراه مناسباً وكافياً لتعزيز الجوانب المعرفية والمهارية لدى المتدرب.



## العنصر التاسع من عناصر المزيج التسويقي الإلكتروني

### التوزيع الإلكتروني عبر الإنترنط

### Electronic Distribution on Internet

المحتويات
أولاً: مفهوم التوزيع الإلكتروني عبر الإنترنط.
ثانياً: أنواع قنوات التوزيع في بيئة الأعمال الإلكترونية.
ثالثاً: طرق التوزيع في البيئية الإلكترونية.
تطبيق نظري.
تطبيق عملي.



## أولاً : مفهوم التوزيع الإلكتروني عبر الإنترنط

أحدثت تكنولوجيا المعلومات والاتصالات ثورة حقيقية على مستوى التوزيع، حيث حولت هذه التكنولوجيا السوق إلى سوق إلكترونية تتدفق فيها السلع والخدمات والأفكار إلكترونياً، في الفضاء السوقي (من المنتجين إلى المستفيدين مباشرة) دون أي دور للوسطاء التقليديين فيها. وهكذا بُرِزَ مفهوم عدم التوسط (Disintermediation) ليشير إلى هذا الفضاء السوقي الحالي تقريرياً من الوسطاء التقليديين، مثل تجارة الجملة وتجار التجزئة والوكلاء الذين تعود العميل على وجودهم في السوق التقليدية.

**وهكذا يمكن القول أن التوزيع في البيئة الإلكترونية قد أخذ الاتجاهات التالية:**

- ١ - تقلص واضح في عدد وانتشار الوسطاء التقليديين، وفي بيئه الأعمال الإلكترونية المثاليه، لا يوجد مكان لمثل هؤلاء الوسطاء.
- ٢ - توجه العملاء للتعامل المباشر مع المنتجين، ما يحقق لهم وفورات في الوقت والمال.
- ٣ - ظهور وسطاء المعرفة الإلكترونية الذين يقدمون خدمات للعميل والشركة المنتجه دون مقابل، وهؤلاء إلكترونيون بطبيعتهم.

## ثانياً : أنواع قنوات التوزيع في بيئه الأعمال الإلكترونية

### ١- البيع المباشر Direct Sale

في هذه الحالة يمكن للمنشأة أن تقتصر على الإنترنط لتوزيع منتجاتها، ومن الحلول الإلكترونية (التجارة الإلكترونية)، أما المنشآت التي بدأت مباشرة تسويقها على الإنترنط فهي غير معنية بشبكة الموزعين والوسطاء التقليديين وبالتالي اعتمدت كلياً على القناة الرقمية ومن أمثلة هذه المنشآت شركة أمازون دوت كوم (Amazon.com) المتخصصة في تسويق الكتب.



وأيضاً شركة ديل للحواسيب (Dell) التي استطاعت أن توزع سنة ١٩٩٩م فقط في الولايات المتحدة الأمريكية ما قيمته ١٨ مليون دولار من المنتجات في اليوم الواحد عبر الإنترنط، وبلغت المبيعات ٢٥ مليون دولار في سنة ٢٠٠٠م أي بمعدل نمو يقدر بـ ٤٥٪.





## ب - الوسطاء الإلكترونيين      Electronic Intermediaries

"هم عبارة عن منشآت توزيع متخصصة تقدم خدمات تسهيل عملية التبادل بين المنتجين (البائعين) و (العملاء) المشترين من خلال الإنترن特".

ويطلق عليهم أيضاً وسطاء المعرفة الإلكترونية، وتميز هذه الشركات بأنها توفر بيانات عن العملاء مع احترام شروط الخصوصية، وتساعد البائعين على الحصول على عملاء جدد بواسطة القوائم البريدية التي تحتفظ بها والتي تحتوي الكثير من البيانات المفيدة، مثل التاريخ الشرائي للعميل وبياناته الديموغرافية...الخ. وبطبيعة الحال فإن توفير هذه البيانات (بالمقابل المالي) سوف يمكن من التفاعل مع العميل حسب حاجاته ورغباته.

ومن أمثلة هؤلاء الوسطاء يمكن ذكر موقع الياهو دوت كوم (Yahoo.com) والذي يعتقد الكثير بأنه مجرد موقع تصفح وخدمات بريد مجانية ولكنه في الحقيقة يجمع بيانات المتصفحين والمشتركين في بريده ويباعها للأغراض التسويقية. ومن أنواع هؤلاء الوسطاء يمكن ذكر ما يلي:

### **أ - في حالة التسويق الإلكتروني الموجه للمستهلك النهائي (B2C):**

#### **١. البوابات الإلكترونية (Portals) مثل الياهو.**

The screenshot shows the Yahoo Shopping homepage. At the top, there are links for 'New User? Register' and 'Sign In'. A banner at the top right says 'Upgrade to Safer IE8'. The main header 'YAHOO! SHOPPING' is in large blue letters. Below it, a navigation bar includes 'Home', 'Clothing', 'Electronics', 'Computers', 'Home & Garden', 'More', 'Shopping Insider', 'Halloween Costumes', and 'Financially Fit'. A search bar with the placeholder 'Shop for:' and a 'Find it!' button is centered. Below the search bar is a dropdown menu labeled 'All departments'. The overall design is from the early 2000s.

#### **٢. المجتمعات الافتراضية (iVillage) مثل أي فيلاج (Virtual Communities)**

The screenshot shows the iVillage homepage. At the top, there are 'Sign in' and 'Join Now' buttons. A banner at the top right says 'Want more iVillage? Sign up for our Newsletters'. The main header 'iVillage' is in large red letters. Below it, a navigation bar includes 'Holidays', 'Halloween', 'HEALTHY WEEK', 'CHALLENGES', 'VIDEOS', 'FREE STUFF', 'NOTE', 'Search iVillage.com', and a 'Search' button. A horizontal menu below the navigation bar lists categories: 'PREGNANCY & PARENTING', 'HEALTH', 'ENTERTAINMENT', 'BEAUTY & STYLE', 'FOOD', 'HOME & GARDEN', 'LOVE & SEX', and 'BOARDS'.

#### **٣. مجمعي الصفقات (Travelocity) مثل ترافيلوسيتي (Transaction Aggregators)**

The screenshot shows the Travelocity homepage. The logo 'travelocity' with a stylized asterisk is at the top left. A message box at the top right says 'Don't Show Again'. Below the logo, a message reads: 'Are you currently located outside the United States? You're always welcome to use our U.S. site, but Travelocity also offers many country sites where you can find vacation packages and promotions tailored just for you.' A 'Visit Travelocity.com' button is at the bottom of the message box.



#### ٤. المول الافتراضي (Virtual Mall) مثل إنترنت مول دوت كوم (InternetMall.com)

Monday, 8 October 2012

Shopping Our Directory Link Partners



*US Internet Mall*

On line sources in Us Business wholesale, Retail and imported products  
Please let us know if you want to help us to improve this web site!



HOME PRODUCTS HOW TO ORDER FAQS ABOUT US LINK TO US CONTACTS
› WHOLESALE STORE

[Click here : to add the site to you Favorite page](#)
Over thousands gifts and collectibles to choose from.

#### ب - في حالة التسويق الإلكتروني الموجه لقطاع الأعمال (B2B):

عادة ما تكون قنوات التوزيع المباشرة على شكل مجتمعي الصفقات، ومن أمثلة ذلك موقع (eetimes.com) والذي هو عبارة عن شراكة بين أربع أكبر منتجي القطع الإلكترونية في العالم.

EE Times | EDN | DataSheets.com | Design News | EBN | Test & Measurement World | Embedded.com | Events | UBM Electronics

LP35669 Highest Accuracy LDO Over Line, Load and Temperature

Start a design today for free

Texas Instruments

**EE Times Products**

News & Analysis | EE life | Design | Products | Education & Training | Events | Video | Embedded.com | Carrier | EE Deals | Sign In | Join

**Products Spotlight**



Agilent blasts out 14 new FieldFox analyzers



Handheld ADSL2+ tester compliant with DSLAMs



IDT bows first NVMe flash controller

**What's new at EE Times**

design@ASI event coverage

ARM TechCon 2012

DataSheets.com

ESC Boston Sept 17-20

Recommend us:

Like  Send 3,691 people like this. Sign Up to see what your friends like.

Share Twitter 111 LinkedIn 0

Follow EE Times:

[Facebook](#) [Twitter](#) [YouTube](#) Download



### ثالثاً: طرق التوزيع في البيئية الإلكترونية

بعد أن تجري عملية البيع والشراء عبر شبكة الإنترنت، تكون الخطوة التالية هي توزيع المنتج المباع، وهنا يختلف أسلوب التوزيع (التسليم) باختلاف طبيعة المنتج (هل هو سلعة أم خدمة)، وفي الشكل التالي يأتي توضيح ذلك:



#### A - توزيع السلع Distributing Goods

ويقصد به التوزيع المادي (Physical distribution) وهو يتكون من عناصر النقل والتخزين والذين يعتبران عاملين رئيسيين في أي عملية توزيع، وبدونهما لا يمكن توصيل السلع إلى الأسواق والمستهلكين. ويتطور التسويق الإلكتروني والتوزيع عن طريق الإنترنت فإن التوزيع المادي لم يستغن عنه نهائياً كما يعتقد البعض ولكن تم تحويل وإعادة تنظيمه بحيث يخدم التطورات الجديدة للتجارة الإلكترونية.

ويمكن أن نلخص أهم التطورات في هذا المجال كما يلي:

- زاد الطلب على شركات التوصيل والبريد السريع (البرية والجوية خصوصاً) ذلك أن كثيراً من المنتجات الصغيرة الحجم أو الخفيفة الوزن يمكن شحنها مباشرة إلى المستهلك النهائي في مدة زمنية قصيرة نسبياً. ومن أمثلة المنتجات التي توزع بهذه الطريقة نجد: الكتب التقليدية، الأقراص الضوئية CDs، أجهزة الجوال وحتى بعض المأكولات).
- وسائل النقل والمناولة التقليدية لا زالت تقوم بدورها في التوزيع ولكن أصبح مطلوباً منها مجهودات أكبر بخصوص جودة التوصيل والنقل والشحن، ذلك أن العميل الإلكتروني أصبح بإمكانه متابعة عمليات الشحن عبر الإنترنت . Tracking Shipments

إن الطلب على خدمات الشحن الجوي قد تضاعف، والتكلفة أيضاً ارتفعت، ولكن اشتداد المنافسة بين شركات الشحن من جهة، واقتصاد تكاليف التوزيع في حالة القنوات المباشرة من جهة أخرى، أديا إلى جعل هذه الوسيلة تصبح اقتصادية نسبياً.

ملاحظة





## ب - توزيع الخدمات Services Goods

هناك فرصة لإمكانية تحقيق تجارة إلكترونية أكثر تكاملاً، وهنا يجري توزيع (تسليم) الخدمات المباعة بأساليب كثيرة منها:

### ١. توزيع (تسليم) الخدمات عبر موقع المنشأة البائعة

مثلاً مشاهدة بعض المباريات والأفلام والوثائق في صفحة الويب الخاص بالشركة، بعد تسجيل الدخول في الموقع، ودفع الرسوم.

### ٢. توزيع (تسليم) الخدمات بأسلوب التحميل (Download)

ويستخدم كثيراً في بيع البرامج والأفلام وملفات الصوت ... الخ.

### ٣. التوزيع المختلط (المجين) Hybrid Distribution

هو التوزيع الذي يجري جزء منه بصورة إلكترونية والجزء الآخر يكون واقعياً، مثل الحجز في الفنادق يكون إلكترونياً، أما استلام الغرفة فيكون في العالم الواقعي.

### ٤. استخدام البريد الإلكتروني في التوزيع (eMail)

دوره كبير إذ إن معظم الخدمات التي تباع على الإنترنت يجري تسليمها من خلال البريد الإلكتروني، مثل خدمات الحجز في الفنادق والحجز في الرحلات الجوية.. وغيرها، حيث يمكن للمستلم طباعتها بعد ذلك.



## الخلاصة

- ١ - لقد تغيرت طبيعة قنوات التوزيع التقليدية مع ظهور التسويق الإلكتروني وأصبحنا نتحدث عن قنوات التوزيع الإلكتروني حيث أصبح الإنترنت هو الفضاء السوقي الذي يمكن من الوصول إلى العميل.
- ٢ - إن بروز الإنترنت كقناة توزيع جديدة قد أدى إلى تطوير مهمن فمن جهة ظهر العديد من الوسطاء الإلكترونيين الذين يساعدون في تقرير المنتج من المستهلك ومن جهة أخرى تم التخلص من كثير من الموزعين التقليديين بشرط تحويل الوظائف التي يقومون بها إما للمنتجين أو للوسطاء الإلكترونيين.
- ٣ - بالنسبة للتوزيع المادي في ظل التسويق الإلكتروني فإن جانباً منه بقي على حاله وهو ما يتعلق بتوزيع السلع المادية ولكن توزيع الخدمات وبعض السلع الخاصة أصبح يتم توزيعها عن طريق الإنترنت. كما أن قطاع توصيل الطرود الصغيرة قد تطور بتطور التجارة الإلكترونية.
- ٤ - يتم إنشاء وإدارة المتاجر الإلكترونية على شكل موقع صغيرة وبسيطة أو كبيرة ومعقدة مما يجعل تكاليف الإنشاء تتراوح من مئات إلى ملايين الدولارات وتعامل هذه المتاجر بأشكالها المختلفة في تسويق السلع والخدمات إلكترونياً سواء تم التوزيع محلياً أو عالمياً.



## تطبيقات نظرية

### تطبيق ١: ضع علامة صح (✓) أو خطأ (✗) أمام كل عبارة من العبارات التالية:

- في التسويق التقليدي كانت قنوات التوزيع بشتى أطوالها تلعب دوراً أساسياً في عملية توصيل السلع والخدمات من عند المنتج أو المورد إلى المستهلك النهائي. ( )
- الوسيط الإلكتروني هو عبارة عن سمسار يشتغل في سوق الأسهم ويساعد المعاملين على عقد صفقاتهم. ( )
- إن انتشار الإنترنت كقناة توزيع مستحدثة سوف يلغى كل قنوات التوزيع التقليدية الأخرى. ( )
- يجمع جل المتخصصين على أن دور الوسطاء والموزعين يتمثل في تسهيل عملية التوزيع وبالتالي زيادة فعاليتها وكفاءتها وذلك عن طريق تقليص عدد التعاملات بين المنتج/البائع من جهة والمستهلك النهائي/العميل من جهة أخرى. ( )
- لقد مكن التوزيع المباشر عبر الإنترنت كثيراً من المنشآت المنتجة من التفاعل المباشر مع العملاء بتكلفة أقل (الانخفاض المستمر لأسعار الاتصالات) وبسرعة كبيرة. ( )
- يقصد بالتوزيع المادي ما يتم توزيعه من أموال على القراء. ( )
- لا يوجد فرق يذكر بين المتجر التقليدي والمتجرب الإلكتروني. ( )
- يمكن تعريف المتجر الإلكتروني بأنه موقع على الإنترنت يعتمد على الوسائل الإلكترونية إما جزئياً أو كلياً لتقديم خدماته لعملائه وتلبية احتياجاتهم. ( )
- إن المتاجر الإلكترونية لا تستهدف بالضرورة السوق العالمية في كل الحالات فهي تقتصر في أحيان كثيرة على السوق المحلي أو الإقليمي إما لأسباب المنافسة أو لأسباب قانونية أو ثقافية أو لغوية. ( )
- إن تكاليف تأسيس المتاجر الإلكترونية باهظة جداً في كل الحالات. ( )

**تطبيق ٢: أكمل الفراغات التالية:**

أ - الوسطاء الإلكترونيين هم عبارة عن ..... توزيع متخصصة تقدم خدمات تسهيل عملية التبادل بين المنتجين (.....) و (.....) المشترين من خلال .....

ب - من أهم أنواع الوسطاء الإلكترونيين ما يلي:

- ١ .....
- ٢ .....
- ٣ .....
- ٤ .....

ج - من أهم الوظائف التوزيعية التقليدية التي أصبحت تناط بالموزعين الإلكترونيين ما يلي:

- ١ .....
- ٢ .....
- ٣ .....
- ٤ .....
- ٥ .....

**تطبيق ٣: أجب باختصار غير مخل عن الأسئلة التالية:**

١ - "لقد أدى تطور وانتشار التوزيع عبر الإنترنت إلى إلغاء وظائف الموزعين التقليديين. ناقش هذه العبارة.

٢ - اشرح مدى مناسبة المنتجات (سلع وخدمات) المختلفة للتوزيع الإلكتروني مع إعطاء أمثلة على ذلك.

٣ - اشرح أبرز التطورات التي طالت التوزيع المادي بالتزامن مع تطور وانتشار الإنترنت كقناة توزيع.



## تطبيق عملي

من مواقع التسويق الإلكتروني الموجهة للمستهلك النهائي (B2C) موقع أمازون (amazon.com)



هي شركة أمريكية متعددة الجنسيات متخصصة في تجارة الإلكترونية. مقرها في سياتل بولاية واشنطن، وهي تعتبر أكبر شركة للبيع على الإنترنت، مع ما يقرب من ثلاثة أضعاف عائدات المبيعات على الإنترنت بالمقارنة مع منافستها "ستابلز"، وهي شركة محدودة، أسس (جييف بيزوس) شركة Amazon.com المحدودة في عام 1994 وأطلقها على الإنترنت في عام 1995. كما أنها بدأت على الإنترنت لبيع الكتب ولكن سرعان ما وسعت نشاطها لخطوط إنتاج VHS، وأقراص الفيديو الرقمي وأسطوانات الموسيقى الـ (MP3)، وبرامج الحاسوب، وألعاب الفيديو، والإلكترونيات، والملابس، والأثاث، والطعام والألعاب المستدات، والملابس، والأثاث، والمواد الغذائية، والألعاب.. الخ.

وأنشأت شركة أمازون مواقع إلكترونية مستقلة في كندا، والمملكة المتحدة، وألمانيا، وفرنسا، والصين، واليابان. وتمد أيضاً العديد من البلاد ببعض منتجاتها عن طريق الشحن الدولي.

### خصائص الموقع:

٦. تخصيص المنتج حسب رغبة العميل.
٧. الشخصية.
٨. التميز في خدمات الشحن.
٩. الريادة في التسويق الإلكتروني.
١٠. تنويع المجالات والأنشطة.
١١. خدمات مجانية للزوار.
١. نطاق عملي.
٢. متجر إلكتروني.
٣. تسويق إلكتروني موجه للمستهلك النهائي.
٤. جاذبية الموقع.
٥. مرنة في التعامل مع العملاء.



### التطبيق العملي :

١. الدخول إلى الموقع [www.amazon.com](http://www.amazon.com)

٢. التسجيل في الموقع.

٣. التعرف على محتويات الموقع والخدمات المتوفرة به.

٤. القيام بعملية محاكاة تجريبية لشراء كتاب مثلاً.

٥. الاستفسار من الموقع عما تريد البحث عنه.

**تبسيه مهم:** تمثل هذه التطبيقات مثلاً فقط للتدريبات التي يجب على المتدرب ممارستها للتمكن من الجانب النظري والعملي للمقرر وبالتالي يمكن للمدرب أن يضيف ما يراه مناسباً وكافياً لتعزيز الجوانب المعرفية والمهارية لدى المتدرب.



## العنصر العاشر من عناصر المزيج التسويقي الإلكتروني

### الاتصالات التسويقية المتكاملة

### Integrated Marketing Communications (IMC)

ودور

الترويج الإلكتروني

e-Promotion on Internet

المحتويات
- تمهيد.
- الاتصالات التسويقية المتكاملة IMC .
- أشكال الاتصالات التسويقية المتكاملة.
أ - نماذج الاتصالات التسويق المتكاملة.
١ - التفاعلية.
٢ - الشخصية.
ب - الترويج الإلكتروني.
- تطبيقات نظرية.
- تطبيقات عملية.



## تمهيد

إن الاتصال التسويقي ليس أمراً جديداً فمنذ وجد التسويق كان لزاماً على المسوقين القيام بعمليات اتصال مع جمهور العملاء والمستهلكين والموزعين بل والجمهور بصفة عامة خصوصاً أشقاء قيامهم بمهام الترويج ومنها الإعلان. ولكن الجديد أن الإنترنت وتكنولوجيا الاتصال والمعلومات سمحت بقيام نوع جديد من الاتصال التفاعلي المندمج عرف باسم (IMC).

بطبيعة الحال فإن اللجوء للإنترنت في عمليات الاتصال لا يعني إلغاء وسائل وأدوات وقنوات الاتصال التقليدية بل إن هناك تكاملاً واندماجاً بينها لخدمة العميل في حالة التسويق الإلكتروني. كما أن الإنترت يزاحب بين أدوات الاتصال التي كانت في الماضي مستقلة عن بعضها البعض مثل البيانات والأصوات والصور المتحركة (الفيديو) على الويب. وكمثال على ذلك يمكن للإنترنت أن يلعب أدواراً جديدة مثل دور:

- الإذاعة (الراديو).
- التليفزيون.
- مشغلات (DVD).
- الصحف والمجلات.

وتشمل التطورات التكنولوجية المؤثرة على الاتصالات التسويقية مثل:

- الأجهزة اللاسلكية (Wireless Devices)
- البرودباند (Broadband)
- الكونكت (CONNECT)
- الألياف البصرية (Fiber Optic)

والتي من شأنها تسهيل هذا الاندماج وبالتالي انتشارها المضطرد.

ولكن تطور واندماج الاتصالات يمكن اعتباره سلحاً ذا حدين فبقدر ما يسهل ويوفر وسائل اتصال فعالة ورخيصة يمكن أن يتسبب في مشاكل تتعلق بتسيير الجهود التسويقية حيث يلاحظ إمكانية تضارب وتناقض بين أقسام المنظمة أو بين الوسائل التقليدية والويب وبالتالي لا يمكن تطبيق نموذج (IMC) إلا في ظل وجود تسيير جيد بين وظائف المنشأة المختلفة من جهة وبين مختلف الأنشطة التسويقية داخل نفس المنشأة من جهة أخرى.



## أشكال الاتصالات التسويقية المتكاملة IMC

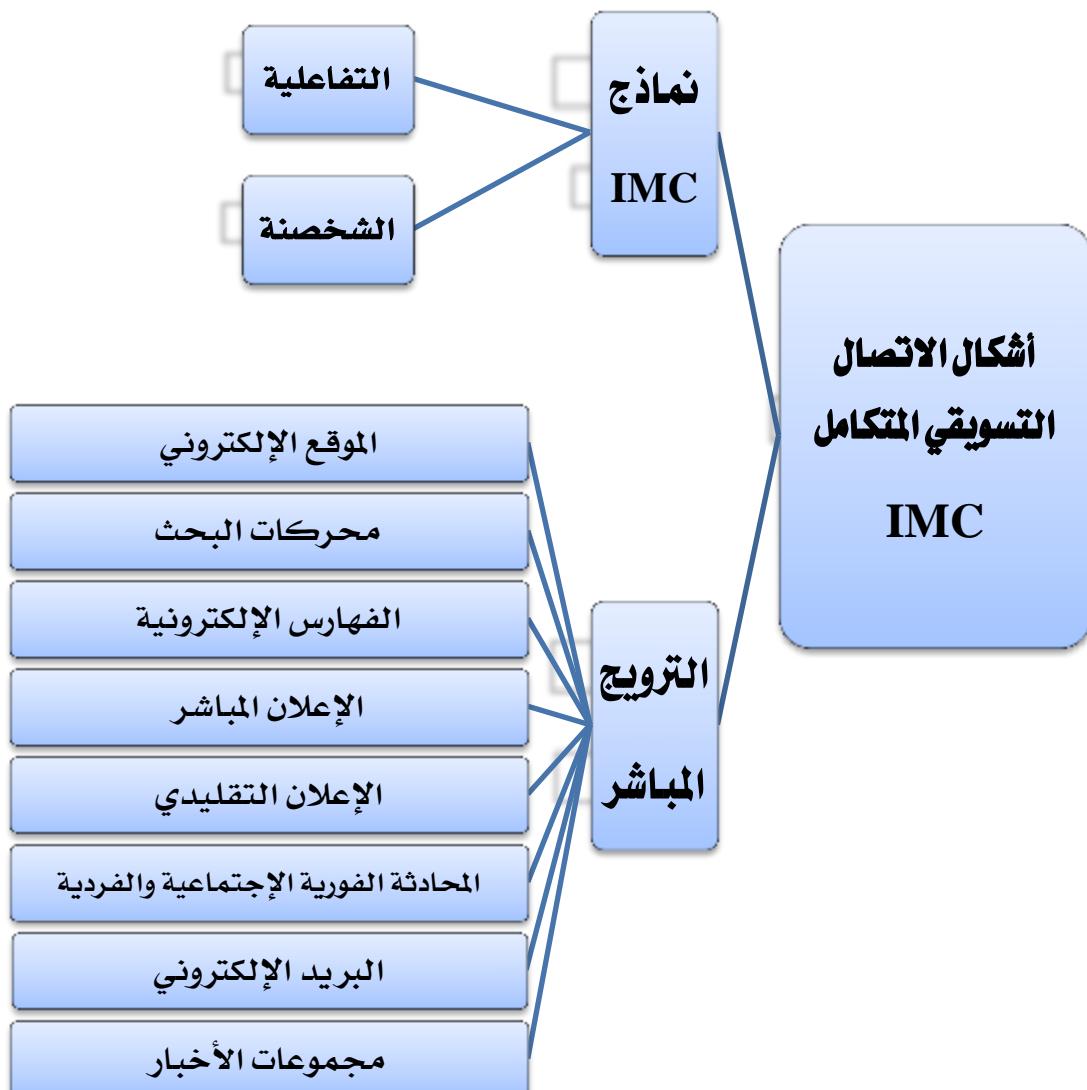
تقسم الاتصالات التسويقية المتكاملة إلى شكلين رئисين هما :

**1 - نماذج الاتصالات التسويقية المتكاملة IMC**

**2 - الترويج الإلكتروني e-Promotion**

وسوف يكون حديثنا في هذا الفصل عن أشكال الاتصال التسويقي التفاعلي والتي يعتبر الترويج الإلكتروني (أحد عناصر المزيج التسويقي الإلكتروني) أحد أهم أشكاله.

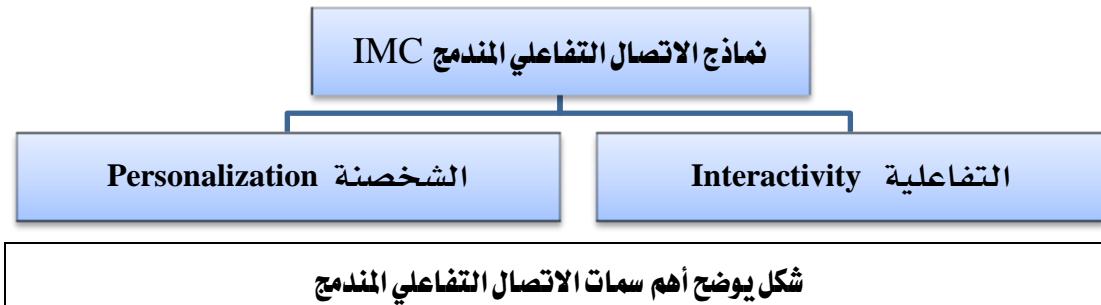
**الشكل التالي يوضح أشكال اتصالات التسويق المتكاملة IMC**





## أولاً: نماذج IMC

إذا من الشكل السابق يتضح لنا أن أهم سمات نموذج IMC التفاعلية والشخصنة.



### ١ - التفاعلية (Interactivity)

وهو ما يسمى بنموذج "الاتصالات التسويقية التفاعلية (IMC)"، حيث كانت منشأة الأعمال في السابق (قبل ظهور الإنترنت) تتواصل مع العملاء بعدها وسائل، مثل:

- البريد.

- الإعلانات التلفزيونية مع إمكانية الاتصال عن طريق الرقم المجاني.
- التسويق عبر الهاتف.

ولكن دخول الإنترنت إلى الساحة مَكِّن من توفير أدوات اتصال تسويقية ديناميكية جديدة، من شأنها توفير تفاعلات متعددة وأنية في نفس الوقت. وتتميز هذه الوسائل بال التالي:

- معرفة رد فعل العميل (Feedback).
- إنشاء علاقات مع العملاء.
- السرعة والدقة في حصول العملاء على المعلومات، ويكون بعمل نقرة واحدة (One Click) من خلال تصفح الموقع المناسب.
- إمكانية رصد كل تفاعلات العملاء ورصدها وتحليلها وتخزينها بغرض معرفة أفضل العلاقات معهم، حسب اختلاف رغباتهم واحتياجاتهم وظروفهم.
- تفعيل قواعد البيانات أولاً بأول.

### ٢ - الشخصنة أو الانفرادية (Personalization/ Individualization)

وفي هذه الحالة يمكن للمسوق أو العميل الشروع في عملية الشخصنة والتي تعني التكفل بالحاجيات الخاصة والشخصية للعميل، والتي تختلف عن غيره من العملاء.

**تذكير** في وقت سابق من هذه الوحدة (الموضوع السادس) تم التطرق بشكل مفصل للشخصنة كأحد عناصر المزيج التسويقي الإلكتروني.



## e-Promotion : الترويج المباشر

### مقدمة

الترويج يشكل عام يشمل كل أنشطة الاتصال بالعميل التي تتمكن من إعلامه وتذكيره وإقناعه بمتاعيا المنتج ومن تم التأثير عليه لاتخاذ قرار الشراء.

وتعتبر ممارسة الأنشطة الترويجية عبر الإنترن트 من أجل الترويج للأعمال التجارية هي مسألة حديثة العهد نسبياً، وقد كانت بدايتها الحقيقية بعد عام ١٩٩٤م، عندما قامت إحدى المؤسسات (التي كان يديرها لورنس كانتر ومارثا سينجل) بنشر إعلان تجاري في مجموعة الأخبار على الإنترنط. وبعد ذلك أصبح هناك تفهماً أكثر لاستخدام الشبكة للأنشطة التجارية، وخاصةً بعد تدخل القطاع الخاص باستثمارات كبيرة جداً في تحسين وتطوير أداء شبكة الإنترنط.

وتدرجياً أصبحت الإنترنط من أكثر الأدوات الترويجية استعمالاً حيث قفزت نفقات الإعلان على الإنترنط من ٤٠ مليون دولار سنة ١٩٩٥م إلى أكثر من ٢٠٠ مليون دولار سنة ١٩٩٦ وتقدر حالياً بمئات المليارات من الدولارات.

وبات من الضروري جداً على كل المنظمات التجارية وغيرها امتلاك موقع إلكتروني من بين مهامه القيام بأنشطة الترويج وخاصةً الإعلان لمنتجات وأنشطة المنظمة وخاصةً أن عدد الذين يلجنون الإنترنط ويستعملونه في توسيع مضطرب، ومنه الوصول إلى بلايين الأفراد عبر العالم. ومن المعروف أن وظائف الترويج الأساسية تتمثل في الوصول إلى العملاء بهدف إعلامهم أولاً بمنتجاتها ومن ثم إقناعهم بضرورة شرائها وحثهم على ذلك باستمرار.

### أولاً: تقنيات الترويج المباشر

للترويج المباشر عن طريق الإنترنط العديد من الأدوات (التقنيات)، أهمها موضحة في الشكل التالي:





## ١- الموقع (المتجر الإلكتروني) Web Site

إذا كان الموقع الإلكتروني يعني كأي متجر تقليدي القيام بكافة الأعمال الترويجية فإن الاختلاف الجوهرى يكمن في أنه هو بدوره يحتاج إلى ترويج، وإلا فلن يصل إليه المتصفحون أو العملاء المحتملون. وحتى إذا افترضنا بأن المنظمة أنفقت مبالغ كبيرة على هذا الموقع الإلكتروني فإن إهمال القيام بما يرافق ذلك من أنشطة ترويجية سوف لن يعلم به كثير من المتصفحين، وقد يفقد الكثير من جدواه الاقتصادية. وعليه وجب توفر شرطين ضروريين لقيام ترويج مباشر عبر الإنترنت وهما :

- ١- موقع إلكتروني ملائم وجذاب.
- ٢- ترويج ناجح وفعال للموقع.

## ٢- محركات البحث Search Engines

أصبح الآن كثير من الناس يستعملون محركات البحث للوصول لأى معلومة يبحثون عنها سواء تعلق الأمر بالأشخاص أو السلع أو الخدمات أو أي موضوع آخر. وعادة ما يتم ذلك بإدخال بعض بيانات (المفتاح) أولية وقد يكون هذا البحث عاديًّا أو بحثًا متقدماً. طبعاً في عالم الأعمال فإن تسجيل موقع الشركة الإلكتروني في محرك البحث من شأنه أن يوصل أي باحث حول موضوع متعلق بشخصية الشركة أو نشاطها أو عنوانها...الخ.

**ومن محركات البحث المشهورة على شبكة الإنترنت ما يلى:**

Images	Google	YAHOO! SEARCH	flickr	bing	Ask	Bing.com .١
Music	last.fm	PANDORA	Jogli	iLike	songza	Yahoo.com .٢
Videos	YouTube™	AOL video	myspace	YAHOO! VIDEO	Google	Google.com .٣
Health	WebMD	everyday HEALTH™	MAYO CLINIC	MedicineNet	revolution health	Altavista.com .٤
Shopping	BizRate	NexTag	shopzilla	smarter	YAHOO! SHOPPING	HotBot.com .٥
Local	YAHOO! LOCAL	Citysearch	yelp	insiderpages	WhitePages	Lycos.com .٦
Cooking	food	all recipes	KRAFT kraftfoods.com	COOKS.COM	epicurious	Excite.com .٧
Finance	Forbes	YAHOO! FINANCE	CNNMoney	msn Money	MarketWatch	Ayna.com .٨
Jobs	monster	careerbuilder	YAHOO! hotjobs	indeed	simplyhired	Arabista.com .٩



وهناك طريقتان لضمان تضمين اسم الموقع في محركات البحث تمثل في طريقتين، هما:

**الطريقة الأولى:** هي عملية عادلة وآلية فبمجرد وجود عنوان إلكتروني (URL) فإن المحركات الكبيرة سوف تضمه إلى قاعدة بياناتها، وعادة ما تكون عملية الإدراج مجانية.

**الطريقة الثانية:** خصوصاً في المحركات المتخصصة فإن عملية التسجيل تحتاج إلى تقديم بيانات أكثر ومنها:

- العنوان.
- وصف للموقع وفته.
- عنوان البريد الإلكتروني.

وفي هذه الحالة يدفع مقابل للترويج في الموقع وسوف تظهر مساحة إعلانية في الجانب الأيسر في حالة اللغة العربية (والعكس في حالة اللغة الإنجليزية).

## Directories and indexes

## ٣ - الأدلة والالفهارس

وهي عبارة عن قائمة لموضوعات تمت فهرستها ضمن فئات تضم أنشطة أعمال متشابهة مما يساعد العملاء المحتملين على الوصول إلى المنتج (أو الشركة) المرغوب فيها، وتوجد الكثير من البدائل في نفس المكان.

ونظراً لمبدأ التخصص الذي تقوم عليه الفهارس الإلكترونية فإن نتيجة البحث فيها تكون أدق وأشمل من نتائج محركات البحث.

ومن أمثلة هذه الفهارات يمكن ذكر موقع الياهو دوت كوم (Yahoo.com) والذي يضم فهرسه مجموعة من الفئات أو الموضوعات الأساسية وهي:

- |                         |                         |
|-------------------------|-------------------------|
| ٨. كمبيوتر وإنترنت.     | ١. الأخبار والإعلام.    |
| ٩. مراجع.               | ٢. الأعمال والاقتصاد.   |
| ١٠. موضوعات إقليمية.    | ٣. موضوعات حكومية.      |
| ١١. علوم.               | ٤. موضوعات صحية.        |
| ١٢. مجتمع وثقافة.       | ٥. موضوعات تعليمية.     |
| ١٣. علم اجتماع.         | ٦. موضوعات ترفيهية.     |
| ١٤. فنون وعلوم إنسانية. | ٧. الاستجمام والرياضية. |



وتتفق عن هذه الفئات الرئيسية فئات فرعية فمثلاً تفرع فئة موضوعات تعليمية إلى الجامعات ثم الجامعات البريطانية...الخ. وتتجدر الإشارة هنا إلى أن موقع الياهو دوت كوم يمكن اعتباره في آن واحد محرك بحث رئيساً وفهرساً إلكترونياً.

 Yahoo.com	 souq.com
---------------	--------------

الدليل الأدلة السريعة							
» أسلوب وورصات	» الساحه والسفر	» الكمبيوتر والانترنت	» التدريب والتعليم	» الإسلام والمسلمون	» دول ومدن	» الصحة والرشاقة	» دليل ننساس
» شركات ومباني	» محركات بحث وادله	» المرأة والأسرة	» احجار واعلام	» الرياضه والنساب	» مال واعمال	» مدن ومحافظات	» دليل ننساس.com - أول دليل عربي للموقع العربية منذ ١٩٩٨
» دواز حكوميه	» النسق والهدايا	» احجار واعلام	» الورب ماستر	» مدنيات عربه	» قبور وتقاوه وادب	» رواج	» جمعيات خيرية
» موافق شخصه	» خيال ومساهير	» البريد والاقرارات	» البريد والاقرارات	» مدنيات عربه	» رواج	» جمعيات خيرية	
» سيارات وعقارات	» البنوك والمصارف	» البريد والاقرارات	» البريد والاقرارات	» مدنيات عربه	» رواج	» جمعيات خيرية	

نماذج للفهارس والأدلة
-----------------------



## ٤- الإعلان الإلكتروني (Electronic Advertisement)

على الرغم من أن الترويج المباشر يمكن أن يضم عدة أنشطة فرعية مثل التشويط المباشر للمبيعات والنشر الإلكتروني والبيع المباشر ولكن الإعلان الإلكتروني (عبر الإنترنت) يبقى من أهم ما يميز الترويج المباشر في ظل التسويق الإلكتروني.

والإعلان المباشر (Online Advertisement) يعتبر من أهم الممارسات التسويقية التي أفرزتها لنا، حيث أن الإنترنت وفر وسيلة تفاعلية مباشرة للتواصل مع العملاء الحاليين والمحتملين في وقت قياسي وأكثر من ذلك الحصول على ردة فعل سريعة ودقيقة لقياس درجة الاستجابة للإعلان.

أصبحت الإنترنت قناة إعلانية وترويجية قوية فهي توفر مزايا جديدة لا توفرها القنوات الإعلانية التقليدية ومنها إمكانية تعرف العملاء على المنتجات بصورة دقيقة في أقصر وقت ممكن وببذل أقل مجهود ممكن. وساهمت التطورات التكنولوجية مثلاً في عرض المنتجات عبر الإنترنت بطريقة الأبعاد الثلاث (3D) والتي تحاكي الواقع إلى درجة كبيرة. كما أن الإعلان الإلكتروني يمكن المعلنين من منظمات الأعمال التعرف بشكل شبه آني على استجابة المعلن لهم أو على الأقل معرفة عدد الزيارات وعدد الطلبات مما يسمح بالوصول إلى جدوى الإعلانات وتكليفها.

يمكن القول أيضاً أن ربط أنشطة الإعلان بنظم المعلومات وقواعد البيانات تسهم في تفعيل الحملات الإعلانية وتصويبها بدقة متاهية صوب الجمهور المستهدف ومتابعة نتائجها بسرعة ودقة وفاعلية كبيرة.

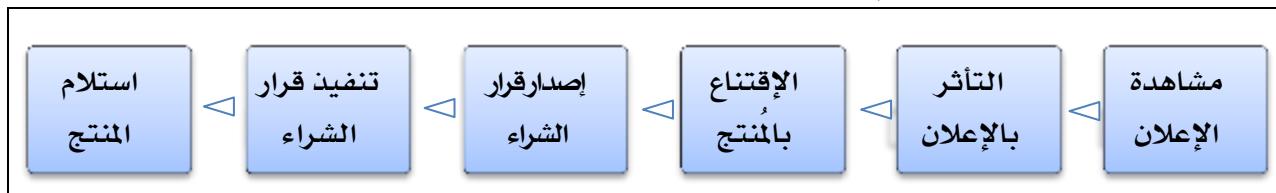
### \* مزايا الإعلان عبر الإنترنت

يتمتع الإعلان عبر الإنترنت بمزايا قد لا تتوفر في الإعلانات التقليدية، وأهمها:

- ١- القدرة العالية للإعلان عبر الإنترنت في الحصول على بيانات ومعلومات تغذية مرتجدة (Feedback) بصورة سريعة.
- ٢- القدرة العالية على استهداف قطاعات واسعة جداً من المشترين في الأسواق العالمية.
- ٣- القدرة العالية على قياس مستويات كفاءة وفاعلية أنشطة الإعلان، وربط النتائج المحققة بمستوى التكاليف.
- ٤- القدرة على إجراء التعديلات والتغييرات على محتوى الإعلان، ورسالته بصورة سريعة.
- ٥- بإمكان الزبائن الحصول على بيانات تفصيلية عن المنتج.



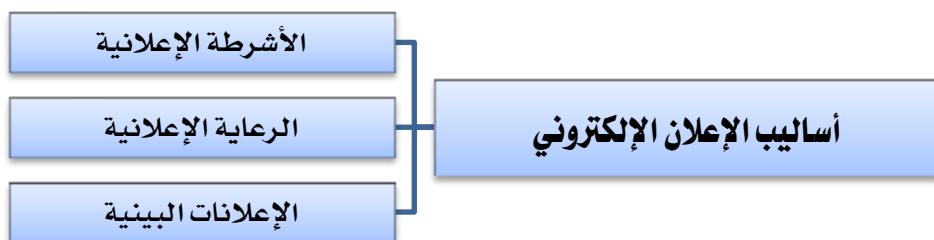
٦ - تقصير دورة الشراء، فإذا اقتصر الزيون بالمنتج فإن بإمكانه الدخول إلى موقع المنظمة ويتم عملية الشراء والاستلام، وقد يتم ذلك في دقائق.



#### دورة شراء المنتج حتى استلامه

### \* أساليب الإعلان الإلكتروني

تُكَاد تكون أهم طرق الإعلان الإلكتروني ثلاثة، هي حسب الشكل التالي:



### أ) استخدام أسلوب الأشرطة الإعلانية (Advertising Banners)

أما بالنسبة لشكل الإعلانات الإلكترونية فعادة ما تكون على شكل أشرطة (Banners) متحركة أو ساكنة تكون في أعلى الصفحة أو في أي مكان آخر منها ويتم تضمينها في موقع آخر كما ذكرنا آنفاً.

### \* مزايا الأشرطة الإعلانية

من مزايا الأشرطة الإعلانية يمكن ذكر ما يلي:

١. وصول العملاء من خلال الشريط الإعلاني إلى موقع المنشأة المعنية.
٢. توفير كمية وافية من المعلومات والبيانات ذات العلاقة بالمنتج من خلال نقر الشريط والوصول إلى موقع المنشأة.
٣. لفت انتباه العملاء إلى المنتجات الجديدة وغير المعروفة.
٤. تعزيز اسم المنتج وعلامته التجارية في أذهان العملاء.
٥. زيادة معدل استذكار المنتج من قبل العميل.
٦. انخفاض تكاليف الإعلان مقارنة بالوسائل التقليدية.
٧. تحسين مستوى مبيعات المنتج عن طريق زيادة عدد المشترين المتصلين للموقع المعلن فيه.



اختيار الموقع المستضيفة للإعلانات بناء على اهتمامات وميول المتصفحين، سوف يؤثر عليهم بطريقة مباشرة أو غير مباشرة أثناء تنقلهم بين مواقعهم المفضلة.

### \* أساليب نشر الأشرطة الإعلانية

- النشر مقابل رسوم محددة، ويكون في الواقع التي تتلقى رسوماً مقابل ذلك.
- النشر المجاني في الواقع التي تسمح بذلك.
- النشر باستخدام أسلوب التبادل الإعلاني مع الواقع التي تعتمد هذا الأسلوب.

### ب) استخدام أسلوب الرعاية (Sponsorship)

في هذه الحالة يرعى صاحب الماركة إما بريداً إلكترونياً أو حتى موقعاً إلكترونياً ويقدم الدعم المالي والفنى له، والمقابل سوف يكون تدعيم الصورة الذهنية حول الماركة الداعمة لدى المتصفحين. والشكل التالي مثال للرعاية.

الرعاية و الفعاليات

نديبا الزام عمق تجاه المجتمع الذي نعمل فيه ويسعدنا بالتقدير  
للتضليل المفتوح المفضل مع الآخرين في المساحة التي نعيشها سبا  
وهيمنا.

تدعى شركة الجزائر للإذاعات (موبليز) الرعاية والفعاليات ضمن أهم الأدبيات الاستراتيجية التي تعمل عليها وذلك بعد أن أثبتت خدماتها في المملكة العربية السعودية. وهي أن مساعدة القطاع الخاص سهل تزويق أي مناسبة لاحتفل أفرادها، والتي ستنصب بالتأكيد في عملية الوصول والتنوع بكل إشارة المختلفة.

ومن هنا استطاعوا وأتيوكون التوصل إلى أسلوب سهل يستخدمه أحد مستقبل قطاع الرعاية الإلكترونية في خلال الفترة قوى التي أشار.





## ج) استخدام أسلوب الإعلانات البينية (Interstitials)

وهي تشبه الأشرطة الإعلانية ما عدا في شيئين هما:

- ١ - أنها تكون على شكل نافذة جديدة تحتوي أكثر على رسوم بيانات.
- ٢ - متحركة، مما يدعم زيادة الوعي لدى المتصفح بالماركة.

ولكن البعض يتعرض عليها على أساس أنها:

- تبطئ عملية التصفح.
- أنها طفيلية أي تأتي بدون أن نطلبها.

## **٥ - البريد الإلكتروني Email**

ينظر للتسويق بواسطة البريد الإلكتروني (eMail Marketing) على أنه أفضل وسيلة اتصال تسويقية للاحتفاظ بالعملاء وزيادة المبيعات حتى وإن كان أقل فاعلية في جذب عملاء جدد.

وفي دراسة أجريت على مسؤولين مباشرين ووكلاء إعلانات ومديري إعلام تم التوصل إلى أن ثلاثة أربع المستفيدين منهم يعتقدون أن البريد الإلكتروني هو الوسيلة الأكثر استجابة في أنواع التسويق المتاحة وهيتمكن من جمع النتائج أفضل من التلفزيون والراديو والنشرات والبريد المباشر.

ومن أهم مميزات التسويق الإلكتروني بواسطة البريد الإلكتروني هي إمكانية إرسال الرسائل التسويقية التي تستهدف كل عميل على حدة (الشخصنة).

بل وتطورت الأمور إلى ما يسمى بالتسويق المرخص به (Permission Marketing) وهو عبارة عن موافقة العميل على مخاطبته مباشرة عبر بريده الإلكتروني حول موضوعات محددة سلفاً. وأكثر من ذلك قد يتطلع بتوفير معلومات خاصة به لموقع (متجر) إلكتروني مقابل مزايا مادية متفق عليها.

وسواء تعلق الأمر بالتسويق الإلكتروني الموجه للمستهلكين (B2C) أو ذلك المخصص لقطاع الأعمال (B2B) فإن المسؤولين يجدون التسويق بواسطة البريد الإلكتروني أكثر فاعلية. ولكن الفروق تكمن في أن المسؤولين في التسويق الإلكتروني الموجه للمستهلكين (B2C) يستعملون اهتمامات الجمهور لاستهداف بريدهم على أن تكون الخصائص الجغرافية والديموغرافية في الدرجة الثانية. أما في حالة التسويق المخصص لقطاع الأعمال (B2B) فإن المسؤولين يعتمدون كثيراً على الخصائص الجغرافية والديموغرافية بالدرجة الأولى للوصول إلى ما يستهدف من عملية الاتصال.



كما يمكن القول أن التسويق بواسطة البريد الإلكتروني هو وسيلة قليلة التكاليف فيما يتعلق بتكلفة الحملة ومعدلات الاستجابة ويعتبر وسيلة جذابة للغاية خصوصاً لمنشآت المتوسطة والصغيرة. ولكن كل وسيلة لا يخلو البريد الإلكتروني من محاذير وعلى رأسها ما يعرف بالبريد غير المرغوب فيه (Spam/Junk mail) حيث يمطر العميل بعشرات بل ومئات الرسائل غير المطلوبة أو غير المرغوب فيها. ولمواجهة هذه الظاهرة السلبية فإن كثير من الواقع تتضمن إمكانية إيقاف البريد غير المرغوب فيه كما أن بعض الواقع تفعّل آلية (برمجية) لمواجهة هذا النوع من البريد وتسمى مضادات البريد غير المرغوب فيه (Anti-Spams).

## ٦ - الكوبونات الإلكترونية (e-Coupons)

تقوم بعض الواقع بتقديم كوبونات الخصم بحيث يمكن طباعتها عن طريق الموقع واستعمالها سواء للشراء الإلكتروني أو الشراء التقليدي (من عند محلات). ومن أمثلة ذلك ما يقوم به موقع كوبون دوت كوم (cobone.com).





## الخلاصة

١. بما أن الترويج بصفة عامة والاسم التجاري بصفة خاصة يعتمدان على عملية الاتصال بالعملاء فإن الثورة الرقمية مكنت كما أسلفنا من تحقيق نتيجتين كبيرتين خدمتا التسويق الإلكتروني بشكل مباشر ألا وهم التفاعلية المباشرة والشخصنة.
٢. سمحت الإنترنت وتكنولوجيات الاتصال والمعلومات بقيام نوع جديد من الاتصال التفاعلي المندمج عرف باسم (IMC). ومن أهم خصائصه إمكانية التواصل المباشر والآني مع العميل.
٣. مع تطور الإنترنت فان الإعلان الإلكتروني مكن المسوقين عن طريق الأشرطة الإعلانية من الترويج لموقع المنشأة ومن ثم الوصول إلى أكبر عدد ممكн من العملاء المحتملين والتأثير عليهم بطريقة فاعلة وكفؤة.
٤. في بداية الأمر تخرج الكثير من استعمال الإنترنت كقناة ترويجية ولكن سرعان ما لجأت منشآت الأعمال إلى الإنترنت للقيام بأنشطتها الترويجية سواء عبر موقعها الإلكترونية أو باستعمال محركات البحث أو الفهارس الإلكترونية.
٥. يعتبر البريد الإلكتروني الوسيلة الأكثر استجابة لدى العملاء المتصفحين للإنترنت حسب العديد من الدراسات وهو يعتبر أداة تسويقية متعددة الوظائف (الإعلام - الإعلان - الترويج - خدمة العميل - بحوث التسويق .. الخ).



## تطبيقات نظرية

### **تطبيق ١: ضع علامة صح (✓) أو خطأ (✗) أمام كل عبارة من العبارات التالية:**

- من أهم تأثيرات الإنترنت على إستراتيجيات تسويق المنتجات نجد ما يمكن تسميته بدیناميكية (مرنة) (التسويق. )
- عيب التسويق الإلكتروني أن عملية التسويق فيه تتسبب في تكاليف إضافية مقارنة مع التسويق التقليدي. ( )
- يستعمل البريد الإلكتروني كتقنية ترويج سهلة الاستعمال ورخيصة وذات فعالية كبيرة. ( )
- أصبحت الإنترنت قناة إعلانية وترويجية قوية فهي توفر مزايا جديدة لا توفرها القنوات الإعلانية والترويجية التقليدية ومنها إمكانية تعرف العملاء على المنتجات بصورة دقيقة في أقصر وقت ممكن وببذل أقل مجهود ممكن. ( )
- إذا كان الموقع الإلكتروني يعني كأي متجر تقليدي القيام بكافة الأعمال الترويجية فإن الاختلاف الجوهرى يكمن في أنه هو بدوره يحتاج إلى ترويج وإنما فلن يصل إليه المتصفحون أو العملاء المحتملون. ( )
- يجب توفير شرطين ضروريين لقيام ترويج مباشر عبر الإنترنت وهما توفير موقع إلكتروني ملائم وجذاب والقيام بترويج ناجح وفعال للموقع. ( )
- ينظر للتسويق بواسطة البريد الإلكتروني (eMail Marketing) على أنه من أفضل وسائل إتصال منشآت الأعمال الإلكترونية مع عملائها. ( )
- يمكن القول أن التسويق بواسطة البريد الإلكتروني هو وسيلة قليلة التكاليف فيما يتعلق بتكلفة الحملة ومعدلات الاستجابة ويعتبر وسيلة جذابة للغاية خصوصاً للمنشآت المتوسطة والصغرى. ( )

### **تطبيق ٢: أكمل الفراغات.**

- أ - من أهم سمات نموذج IMC يمكن ذكر خاصيتين وهما :

- ..... ١
- ..... ٢



**ب - يمكن التذكير بأهم التقنيات المستعملة في الترويج الإلكتروني وهي:**

- ١
- ٢
- ٣
- ٤

**ج - يمكن تلخيص أهم تأثيرات التطورات التكنولوجية على الإعلان فيما يلي:**

- ١
- ٢
- ٣
- ٤

**د - يمكن أن تتجح الإعلانات الإلكترونية في التأثير إيجابياً على سلوك المستهلكين عن طريق القيام بما يلي:**

- ١
- ٢
- ٣
- ٤

### **تطبيق ٣: أجب باختصار غير مخل عن الأسئلة التالية:**

**١ - استعرض مع الشرح أهم تقنيات التوزيع في ظل التسويق الإلكتروني.**

---



---



---



---

**٢ - استعرض مع الشرح أهم خصائص إعلانات الإنترنت والتي تميزها عن الإعلان التقليدي.**

---



---



---



---



٣ - أعط مثلاً عن الفهارس الإلكترونية مع ذكر أهم الموضوعات الأساسية التي تتضمنها.

---

---

---

٤ - اشرح أهم أدوات الترويج المباشر عن طريق الإنترنت وقارنها مع أدوات الترويج التقليدي.

---

---

---

٥ - اشرح تقنية المزاد العلني الإلكتروني (eAuction) مستعرضاً أهم أنواعها مع إعطاء أمثلة على ذلك.

---

---

---



## تطبيقات عملية

### التطبيق الأول: طريقة الترويج عن طريق محركات البحث Search Engines

من خلال ما سبقت دراسته في هذا الفصل:

١ - قم بالدخول على محركات البحث التالية:

- [Bing](http://www.bing.com/toolbox/submit-site-url) -

- [Google](http://www.google.com/intl/ar/add_url.html) -

٢ - اكتب عنوان URL الخاص بصفحتك الرئيسية، واضغط على [submit](#) أو Add، لكي يتم إضافته مجاناً في محرك البحث.

### التطبيق الثاني: طريقة الترويج باستخدام الفهارس

من خلال ما سبقت دراسته في هذا الفصل:

١ - قم بالدخول على مواقع الفهارس التالية:

- موقع (دليل العرب الشامل) من خلال الرابط <http://www.star28.com/index.html>

- موقع (الردادي) من خلال الرابط <http://www.raddadi.com>

٢ - اختر التصنيف المناسب لموقعك، ثم اختر إضافة موقع، ثم قراءة الشروط ، ثم إضافة موقعك.

تنبيه مهم: تمثل هذه التطبيقات مثلاً فقط للتدريبات التي يجب على المتدرب ممارستها للتمكن من الجانب النظري والعملي للمقرر وبالتالي يمكن للمدرب أن يضيف ما يراه مناسباً وكافياً لتعزيز الجوانب المعرفية والمهارية للمدرب.



## الوحدة الثالثة

# علاقات العملاء والخطة التسويقية وتسويق الخدمات في التسويق الإلكتروني



## الهدف العام

تهدف الوحدة الثالثة إلى تعريف المتدرب بمواضيع أساسية مرتبطة بالتسويق الإلكتروني.

### الأهداف التفصيلية

١. تدريب المتدرب وإلماهه بإدارة العلاقات مع العملاء إلكترونياً.
٢. تدريب المتدرب وإلماهه بكيفية عمل الخطة التسويقية.
٣. تدريب المتدرب وإلماهه بأنواع الخدمات المقدمة عبر الإنترنت.

### المحتوى

تشتمل هذه الوحدة على ما يلي:

١. إدارة العلاقات مع العملاء إلكترونياً (eCRM).
٢. إستراتيجيات وخطط التسويق الإلكتروني.
٣. تسويق الخدمات عبر الإنترنت.

**الوقت المتوقع للتدريب: ١٨ ساعة.**



## الفصل الأول: إدارة العلاقات مع العملاء إلكترونياً (eCRM)

### Electronic Customer Relationship Management e-CRM

#### الهدف العام

تهدف الوحدة الثالثة إلى تعريف المتدرب بأهم تكنولوجيات إدارة علاقات العملاء إلكترونياً.

#### الأهداف التفصيلية

١. تعريف المتدرب وإللامه الجيد بأهم مراحل خطة التسويق الإلكتروني.
٢. تدريب المتدرب على إنشاء وتقويم وتسويق خطة العمل.

#### المحتوى

تشتمل هذه الوحدة على ما يلي:

١. بناء العلاقات مع العملاء.
٢. أدوات إستراتيجية إدارة علاقات العملاء إلكترونياً.

**الوقت المتوقع للتدريب: ٦ ساعات.**



## أولاً : بناء العلاقات مع العملاء

في حالة التسويق التقليدي لا يوجد بمعظم المنظمات إدارة لعلاقات العملاء ولكن مع تطور تكنولوجيا الاتصال والمعلومات بدأ اتجاه معظم الشركات الكبرى إلى إنشاء إدارة للعملاء لما لها من أهمية تتعذر قسم التسويق لتصل هذه الأهمية حتى إلى أقسام الإنتاج والمخازن والمبيعات وأحياناً الإدارات العليا. وقد ساهم الإنترنت كأحد وسائل الاتصال الحديثة في تعميق العلاقات مع العملاء الإلكترونياً (eCRM) وإدارة هذه العلاقات بتكليف أقل وبفاعلية أكثر.

### \* تعريف إدارة العلاقات مع العملاء الإلكترونياً

"إدارة العلاقات مع العملاء الإلكترونياً (eCRM)" عبارة عن عملية زيادة معدلات الاحتفاظ بالعملاء بواسطة الرفع من مستوى إرضائهم. وهي مجموعة من الخطوات المنسقة والتي يتم تصميمها من أجل زيادة إيرادات المبيعات وتقوية العلاقات التي تربطك مع عملائك.

### \* المزايا التي تحصل عليها المنشآت كنتيجة لتطبيق إدارة العلاقات الإلكترونياً

حسب دراسة حديثة فمن مزايا تطبيق إدارة العلاقات مع العملاء الإلكترونياً على المنشآت الحصول على ما يلي:

- تخفيف معدل تسرب العملاء ب ١٠٪.
- زيادة الربحية بنسبة ٢٠٪.
- تحقيق العائد على الاستثمار (ROI) في غضون ستة أشهر من التنفيذ.

### \* المزايا التي يحصل عليها العملاء كنتيجة لتطبيق إدارة العلاقات الإلكترونياً

العميل هو المستفيد الأكبر والأول من تطبيق إستراتيجية إدارة علاقات العملاء الإلكترونياً، وفيما يلي تلخيص بأهم هذه الفوائد التي يحصل عليها العميل:

- الوصول السريع والآني لحالة الطلبيات والمعلومات.
- استجابة أسرع لطلب المعلومات من طرف العميل.
- تخفيف في تكاليف شراء المنتجات.
- عرض أكبر لبدائل الحلول.
- دعم فني أكثر استجابة.



## ▪ حل مشكلات المنشأة مثل:

- معرفة وفهم قليلين وغير مناسبين لاحتاجات العملاء.
- الاستجابة الضعيفة للترويج والاتصالات التسويقية.
- تسرب العملاء إلى المنافسين.
- فقدان الميزة التنافسية.
- ضعف أو تناقص المبيعات.

ومن الطبيعي أن هذه المزايا تتحمل الشركة في مقابلها أعباء مالية يتم تحديدها بالطبع على تكالفة المنتج أو الخدمة الذي ينعكس أثره على العميل.

### \* خطوات بناء إستراتيجية إدارة علاقات العملاء إلكترونياً

كأي إستراتيجية فإن إدارة علاقات العملاء إلكترونياً يجب أن تبنى على مجموعة من الخطوات المتسلسلة والمنطقية وهي:

#### الخطوة الأولى: تحديد العملاء الأكثر ربحية

هنا يتم الإجابة على السؤال المزدوج المهم وهو "من يشتري؟ ماذا يشتري؟" لتحديد الاستثمار الواجب القيام به للتکفل بشرائح العملاء المختلفة. وتساعد في ذلك قواعد البيانات المركزية، والتي توفر بيانات العملاء الموحدة والمفصلة من أجل تنفيذ إستراتيجيات الترويج والاتصال الفعال، اللذين في النهاية يمكن أن المنشأة من تحديد العميل الأكثر ربحية.

#### الخطوة الثانية: شخصنة الاتصالات بالاعتماد على التكنولوجيا

التحرك الإيجابي لأي مؤسسة خلال الوقت الراهن، لابد أن يكون في اتجاه العميل والمستهلك، حيث أصبح العميل والمستهلك يملكان العديد من الإجابات على الأسئلة التي تهم الإدارة العليا للمؤسسة، وهي:

- كيف يمكن الاتصال بالعميل ؟
- متى يتم الاتصال بالعميل ؟
- بأي طريقة يمكن أن تتواصل المنشأة مع العميل ؟

وفي ظل التكنولوجيا الرقمية للعالم الذي نعيش فيه الآن أصبحت وسائل الترويج المباشر قديمة نسبياً. لذلك أصبح من الضروري وجود نظام لإدارة العملاء إلكترونياً يحقق المزايا السابقة الذكر.



### الخطوة الثالثة: تقييم نتائج تطبيق الاستراتيجية.

يجب أن تشمل الخطة على مجموعة من البيانات الرئيسية، وهي

- النتائج المتوقعة.
- النتائج الفعلية.
- الانحرافات فيما بين النتائج المتوقعة والفعلية.
- تحديد أسباب هذه الانحرافات.
- اتخاذ القرارات والإجراءات الالزمة لمواجهة أسباب الانحرافات.

### ثانياً: أدوات إستراتيجية إدارة علاقات العملاء إلكترونياً

في الحقيقة فإن جمع وتحليل أقصى قدر من البيانات والمعلومات عن العملاء الحاليين والمرتقبين يعتبر وسيلة ضرورية تعتمد عليها إستراتيجية إدارة علاقات العملاء إلكترونياً كثيراً. وعليه فإننا سوف نستعرض باختصار أهم الأدوات التي تساعد المنشأة في جمع وتحليل وتخزين بيانات ومعلومات العملاء، وهي:



#### Purchasing – Recording Form

#### ١- استثمارات الشراء أو التسجيل

عندما يعبئ العميل أو المتصفح استثمارات التسجيل أو الشراء لدى الموقع (المتجر) الإلكتروني فإنه يقدم بذلك كنزاً ثميناً من البيانات والمعلومات التي تُجمع وتُحلل، وكذلك الحال عند استعمال بطاقات الولاء من طرف العميل. ولكن ينصح بعدم تعقيد إجراءات التسجيل والشراء بل جعلها بسيطة وسلسة حتى لا ينفر العميل أو المتصفح منها.



## ٢ - استقصاء العملاء

وهي عبارة عن أدوات تستعمل في بحوث التسويق ولكن في حالتها هذه فهي إلكترونية (Online) بحيث يعرض على العميل تعبئة استبيانات إلكترونية ومن تم يتم اقتناص البيانات وتحليلها بسرعة كبيرة وجودة عالية وطبعاً بتكليف أقل.

## ٣ - مجموعات التركيز على النت Purchasing – Recording Form

وهي عبارة عن غرف دردشة (Chat Rooms) يمكن للمشرف عليها أن ينظم الأسئلة ويشجع الحوار الذي يدور بين المتحاورين حول مواضيع تتعلق بسلع وخدمات معينة أو أي موضوع قابل للنقاش. وممكن أن تكون غرف الدردشة هذه في:

- موقع (متجر) المنشأة الرئيس.
- موقع المنشأة على مواقع التواصل الاجتماعي، مثل تويتر (Tweeter) والفيسبوك (Facebook).
- موقع المنشأة على موقع (يوتيوب youtube.com).

## ٤ - السكاكر Cookies

لقد سبق ذكرها سابقاً وللتذكير فهي عبارة عن ملفات صغيرة متكونة من أحرف وأرقام يبتها الموقع الذي تم زيارته (عن طريق الخادم المستضيف) في جهاز كمبيوتر الزائر، وتسمح للمؤسّسة من متابعة السلوك الشرائي للزائر، مما يمكن من اتخاذ الإجراءات التسويقية في المستقبل. فتجدر الإشارة هنا إلى أن إستراتيجية علاقات العملاء إلكترونياً يجب أن تحتوي على عمليتين مهمتين، هما:

١. الشخصية.
٢. الإكسترانت.

والعمليتين سبق التعرض لهما سابقاً.



## الخلاصة

١. إدارة العلاقات مع العملاء إلكترونياً (eCRM) عبارة عن عملية زيادة معدلات الاحتفاظ بالعملاء بواسطة الرفع من مستوى إرضائهم. وهي مجموعة من الخطوات المنسقة والتي يتم تصميمها من أجل زيادة إيرادات المبيعات وتقوية العلاقات التي تربطك مع عملائك.
٢. إن جمع وتحليل أقصى قدر من البيانات والمعلومات عن العملاء الحاليين والمرتقبين يعتبر وسيلة ضرورية تعتمد عليها إستراتيجية إدارة علاقات العملاء إلكترونياً كثيراً. كما توجد العديد من الأدوات التي تساعده في جمع وتحليل وتخزين بيانات ومعلومات العملاء قبل خدمتهم والتواصل معهم إلكترونياً.
٣. على الرغم من أن التسويق الإلكتروني بصفة عامة وإدارة علاقات العملاء إلكترونياً قد خطيا خطوات عملاقة في التسهيل على العميل وخدمته بسرعة وفاعلية كبيرتين إلا أن أهم عقبة وقفت كحجر عثرة أمام هذه التطورات تتعلق بمسألة الخصوصية (Privacy).



## تطبيقات نظرية

### **تطبيق ١: ضع علامة صح (✓) أو خطأ (✗) أمام كل عبارة من العبارات التالية:**

١. بالتزامن مع تطور تكنولوجيات الاتصال والمعلومات بُرِزَ ما أَصْبَحَ يُعرَفُ بِإِدَارَةِ الْعَلَاقَاتِ مَعِ الْعَمَلَاءِ إِلْكْتَرُونِيًّا (eCRM) حيث ساهم كُلُّ مِنْ الإِنْتِرْنَتِ وَالْإِكْسْتَرَانَتِ فِي تَعميقِ هَذِهِ الْعَلَاقَاتِ وَإِدارَتِهَا عَلَى الْمِباشِرِ بِتَكَالِيفِ أَقْلَى وَبِفَاعْلِيَّةِ أَكْثَرِ.)
٢. يُمْكِنُ القولُ أَنْ إِدَارَةِ الْعَلَاقَاتِ مَعِ الْعَمَلَاءِ إِلْكْتَرُونِيًّا تَهْدِي إِلَى تَقلِيقِ مُشَكَّلاتِ الْمَنْشَأِ.)
٣. العَمِيلُ هُوَ الْمُسْتَفِيدُ الأَكْبَرُ وَالْأَوَّلُ مِنْ تَطْبِيقِ إِسْتَرَاتِيجِيَّةِ إِدَارَةِ عَلَاقَاتِ الْعَمَلَاءِ إِلْكْتَرُونِيًّا.)
٤. إِنْ جَمْعَ وَتَحلِيلَ أَقْصَى قَدْرٍ مِنَ الْبَيَانَاتِ وَالْمَعْلُومَاتِ عَنِ الْعَمَلَاءِ الْحَالِيِّينَ وَالْمُرْتَبِّينَ يَعْتَبِرُ وَسِيلَةً ضَرُورِيَّةً تَعْتَمِدُ عَلَيْهَا إِسْتَرَاتِيجِيَّةُ إِدَارَةِ عَلَاقَاتِ الْعَمَلَاءِ إِلْكْتَرُونِيًّا كَثِيرًا.)
٥. شَرَعَتْ بَعْضُ الْمَوَاقِعِ مِنْذِ مَنْتَصِفِ تَسْعِينِيَّاتِ الْقَرْنِ الْمِيلَادِيِّ الْمَاضِيِّ فِي جَمْعِ بَيَانَاتِ الْمُتَصَفِّحِينَ الْخَصْصِيَّةِ وَبِيعَهَا لِجَهَاتِ تِجَارِيَّةٍ بِمَقَابِلِ نَقْدِيٍّ.)
٦. مَسَائِلُ الْخُصُوصِيَّةِ وَالْأَمَانِ عَلَى شَبَكَةِ الإِنْتِرْنَتِ لَا تَؤْثِرُ تَامًاً عَلَى التَّسْويِقِ إِلْكْتَرُونِيًّا.)

### **تطبيق ٢: أكمل الفراغات:**

أ - "إِدَارَةِ الْعَلَاقَاتِ مَعِ الْعَمَلَاءِ ..... (eCRM) هِي عَبَارَةٌ عَنْ عَمَلِيَّةٍ زِيادةٌ مُعَدَّلاتِ الاحْتِفاظِ ..... بِوَاسِطَةِ الرُّفعِ مِن ..... . وَهِيَ مَجْمُوعَةٌ مِن ..... الْمُسَقَّةِ وَالَّتِي يَتَمُّ ..... تَصْمِيمُهَا مِنْ أَجْلِ زِيادةِ ..... الْمُبَيَّعَاتِ وَتَقوِيَّةِ الْعَلَاقَاتِ الَّتِي تَرْبِطُكَ مَعَ عَمَلَائِكَ".

ب - يمكن تلخيص خطوات بناء إستراتيجية إدارة علاقات العملاء إلكترونياً في العناصر التالية:

- ١ ..... .
- ٢ ..... .
- ٣ ..... .

ج - أهم الأدوات التي تساعد المنشأة في جمع وتحليل وتخزين بيانات ومعلومات العملاء هي:

- ١ ..... .
- ٢ ..... .
- ٣ ..... .
- ٤ ..... .



## الفصل الثاني

### إستراتيجيات وخطط التسويق الإلكتروني

#### الهدف العام

تهدف الوحدة الثالثة إلى تعريف المتدرب بأهم خطط وتقنيات التسويق الإلكتروني.

#### الأهداف التفصيلية

١. تعريف المتدرب والمأمّه الجيد بأهم مراحل خطة التسويق الإلكتروني.
٢. تدريب المتدرب على إنشاء وتقديم وتسويق خطة العمل..

#### المحتوى

تشتمل هذه الوحدة على ما يلي:

**الموضوع الأول: إستراتيجيات التسويق الإلكتروني.**

**الموضوع الثاني: خطة التسويق الإلكتروني.**

أولاً: مفهوم الخطة التسويقية.

ثانياً: تصميم المزيج التسويقي الإلكتروني.

ثالثاً: إعداد خطة العمل.

رابعاً: تقويم الخطة.

خامساً: تسويق الخطة.

**الوقت المتوقع للتدريب: ٦ ساعات.**



## مقدمة

يلعب التخطيط بصفة عامة والتخطيط الإستراتيجي بصفة خاصة دوراً مهماً جداً في الأنشطة التسويقية المختلفة، حيث إن معظم منشآت الأعمال باتت تتعامل في بيئه شديدة التنافس ومتقلبة الأوضاع. وكذلك الحال بالنسبة للتسويق الإلكتروني فإن كل أنشطته يجب أن تخضع للتخطيط المسبق في أدق التفاصيل حتى يتسعى بلوغ الأهداف الإستراتيجية بأعلى نسبة ممكنة. وسوف نركز في هذا الفصل على موضوعين رئيسيين، هما:

- استراتي�يات التسويق الإلكتروني.
- خطة التسويق الإلكتروني.

ذلك أن الخطط التنفيذية والتكتيكية تصبح تحصيل حاصل متى تم التحكم في التخطيط الإستراتيجي أولاً.



## الموضوع الأول: إستراتيجيات التسويق الإلكتروني

عادة ما تحتاج أي منظمة أعمال إلى تخطيط أنشطة التسويق المختلفة على المدى الطويل في شكل إستراتيجيات تعرف بالإستراتيجيات التسويقية، والهدف بطبيعة الحال هو محاولة تحقيق الأهداف طولية الأجل المحددة لوظيفة التسويق.

ويمكن أن نبسط الأمور إلى أقصى درجة عندما نقول أن الإستراتيجية هي عبارة عن خطة طولية الأجل، وبالتالي هي عبارة عن:

١. مجموعة من الأهداف المرجو بلوغها على المدى الطويل .
٢. الإمكانيات الازمة لتحقيقها.
٣. الجدول الزمني الضروري لذلك.

### مكونات الإستراتيجية التسويقية

إن الإستراتيجية التسويقية تتكون بصفة عامة من ثلاثة مكونات رئيسة وهي:

١. تجزئة السوق (Segmentation)
٢. استهداف أجزاء السوق (Targeting)
٣. التموقع داخل السوق (Positioning)

وفي حالة التسويق الإلكتروني فإن تجزئة السوق تتم بعمق أكبر، وجمع المعلومات يتم بشكل ميسر، وبالتالي فإن تطوير الإستراتيجية التسويقية يتم بسرعة أكبر. إن التسويق الإلكتروني

واستعمال تكنولوجيا الإنترنٌت يسمح بمتابعة ومراقبة أكبر للمجهودات التسويقية. وأخيراً يمكن التسويق الإلكتروني من اندماج أكبر بين الإستراتيجيات التسويقية والإستراتيجية العامة للمنشأة وعملياتها.

بالنسبة للتسويق الإلكتروني فإن الأمر لا يختلف عن ذلك فقد جرت العادة على التمييز ما بين مجموعة من الإستراتيجيات بالاعتماد على نوعية العلاقات التي تربط طرفي عملية التبادل ذلك أن طبيعة السوق وخصوصاً طبيعة المشتري (منشأة - مستهلك نهائي - مشتري صناعي - حكومة) تؤثر على الإستراتيجية التسويقية وهو ما في بداية الوحدة الثانية.



## الموضوع الثاني: خطة التسويق الإلكتروني.

### \* أولاً: مفهوم الخطة التسويقية:

دائماً وأبداً التخطيط الجيد الخطوة الأولى على الطريق الصحيح لتحقيق الهدف المنشود، وكذلك الحال في التسويق الإلكتروني فإن التخطيط الجيد ييسر الوصول إلى الهدف المنشود بأكبر قدر ممكن.

### \* تعريف الخطة التسويقية

"هي وثيقة مكتوبة بأدق تفاصيل الإجراءات الالزمة لتحقيق واحد أو أكثر من أهداف التسويق، ومدتها عادة بين ثلاثة إلى خمس سنوات".

وت تكون الخطة التسويقية من سياسات قصيرة الأجل وسياسات طويلة الأجل:

#### ١. السياسات قصيرة الأجل:

وتتزامن أهمية هذه السياسات مع بداية إنشاء الموقع الإلكتروني، ويكون الهدف منها هو زيادة إقبال المتصفحين وتحفيزهم على زيارة الموقع. ولاستمرار ذلك تحتاج إلى وسائل أخرى مثل الإعلان في موقع آخر، كما يمكن استخدام غرف الشات.

#### ٢. السياسات طويلة الأجل:

وهي التي تؤثر بالزيادة في عدد الزوار المهتمين بالمنتج بشكل دائم ومستمر لأطول فترة زمنية ممكنة، ويتم إعداد هذه السياسات إذا كانت المنشأة ترغب في مبيعات حقيقة للمنتج، وليس بهدف اختيار السوق بالنسبة للمنتج الجديد. ويتم ذلك في الغالب بعدد من الأشكال نذكر منها على سبيل المثال، إرسال النشرات الدورية الخاصة بالمنتج وتطوراته إلى العملاء من خلال قائمة الزوار الخاصة بالموقع، وكذلك تقديم عدد من الخدمات المجانية لزائر الموقع.

ولمزيد من التوضيح سوف نتناول (باختصار) الموضوعات التالية:

١. مراحل إعداد الخطة الإستراتيجية.
٢. تصميم المزيج التسويقي الإلكتروني.
٣. إعداد خطة العمل.
٤. تقييم الخطة.
٥. تسويق الخطة.



## المراحل الأربع لاستراتيجية التسويق الإلكتروني

ويتم صياغة الإستراتيجية بعدة طرق عملية، منها:

### ١. سلسة القيمة (Value Analysis Approach)

وهي عبارة عن سلسة النشاطات التي تؤديها المنشأة لتحقيق أهدافها.

### ٢. تحليل العائد على الاستثمار والمخاطر (ROI & Risk Analysis)

حيث إن بعض مبادرات التسويق الإلكتروني يمكن أن تدر إيرادات قوية ولكن دون تكوين أسواق جديدة في حين أن مبادرات أخرى تكون أسوأ ولكن بإيرادات قليلة.

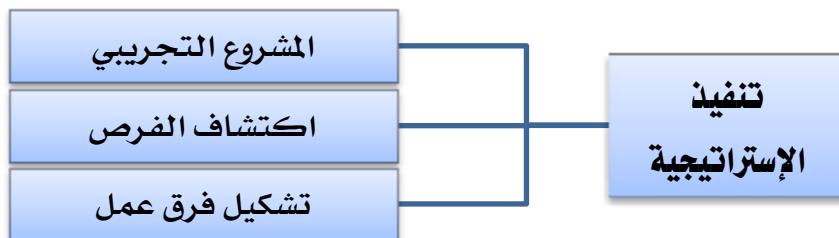
### ٣. عوامل النجاح الحاسمة (Critical Success Factors)

وهي عبارة عن عمل حصر للإمكانيات التكنولوجية والبشرية وكذلك الأنشطة الحيوية التي تسهم في تحقيق الأهداف المطلوبة.

## المراحل الأربع لاستراتيجية التسويق الإلكتروني

بعد تصميم إستراتيجية التسويق الإلكتروني يمكن الشروع في عملية التنفيذ على أن تتضمن هذه المرحلة بدورها خطة محكمة يمكن أن تتضمن العديد من الخطوات الفرعية يمكن تلخيصها فيما يلي:

- المشروع التجاري للتسويق الإلكتروني.
- اكتشاف الفرص والتطبيقات الإلكترونية.
- تشكيل فرق شبكة للمشروعات الفرعية.



## المراحل الأربع لاستراتيجية التسويق الإلكتروني

بالطبع لا يمكن الاستمرار في إستراتيجية التسويق الإلكتروني بدون الحاجة لتقدير نتائج تنفيذ الإستراتيجية بل يجب أن يتم عملية المتابعة لخطة التنفيذ لمعرفة مدى تحقيق الأهداف الواردة في الخطة ومدى نجاح المشروعات الشبكية. وحتى يتم عملية تقدير نتائج إستراتيجية التسويق



الإلكتروني يجب القيام بعمليات قياس كمية بالنسبة لعناصر الخطة التي يمكن تقويمها بهذه الطريقة أو عمليات قياس غير كمية في الحالات الأخرى.

كل عملية تقويم توجد حاجة إلى جمع المعلومات للاعتماد عليها، أما في حالة التسويق الإلكتروني فتجمع أغلب المعلومات من عند العملاء والموردين والمنافسين وغيرهم بطرق إلكترونية مما يسمح بإنشاء قواعد بيانات قوية. بعد جمع البيانات والمعلومات يمكن القيام بعملية التقويم ومنها معالجة الانحرافات والفرق الناجمة عن سوء التنفيذ.

### **ثانياً: تصميم المزيج التسويقي الإلكتروني Design e-Marketing mix**

وبما أنه سبق التعرض لتصميم كل عنصر من هذه العناصر في بداية الوحدة الأولى، إلا أنه يمكن القول هنا أنه بعد دراسة وتحليل وضعية المنشأة في السوق بواسطة الطرق التي ذكرناها آنفاً فإننا نشرع في تصميم المزيج التسويقي الإلكتروني على ضوء ما توصلت إليه هذه الدراسة والتحليل.

### **ثالثاً: إعداد خطة العمل**

يجب أن نفرق بين الخطة الإستراتيجية وخطة العمل التنفيذية التي يتم تطبيقها لتنفيذ هذه الخطة الإستراتيجية. ويتم تقسيم خطة العمل التنفيذية إلى مجموعة من الخطط قصيرة الأجل تساعد على تحويل الأهداف العامة للخطة الإستراتيجية إلى برامج قابلة للتطبيق على المدى القصير. ويمكن استخدام الأدوات الإلكترونية المتاحة مثل:

١. الموقع المتاح للمنشأة.
٢. البيع الإلكتروني.
٣. البرامج المجانية.
٤. الترويج عبر الانترنت.
٥. استقصاء آراء العملاء الإلكترونياً.

ولهذا يمكن القول أن نجاح خطة العمل في التسويق الإلكتروني يتوقف على ما يلي:

- الشراكة والتكامل بين وسائل الترويج الإلكتروني والتقليدي.
- التوسيع وزيادة تردد المتصفحين على موقع المنشأة.
- التسويق الفيروسي أو الشبكي (تأثير عميل على الآخرين بواسطة البريد الإلكتروني أو البطاقات الإلكترونية).
- الرسالة الجيدة.



## رابعاً: تقويم الخطة Evaluation Plan

من المعروف أن أية خطة إستراتيجية عندما توضع قيد التنفيذ لا بد لها من عملية تقويم باستمرار للتأكد من مدى توافق الأداء التنفيذي مع المخطط له. أما في حالة التسويق الإلكتروني فإن عملية التقويم ضرورية خصوصاً عندما نأخذ بعين الاعتبار التغيرات البيئية المتسارعة التي تميز تكنولوجيا المعلومات. كما أن هناك حاجة لإعادة تقويم الخطة بهدف التعلم من الأخطاء وتحسين التخطيط المستقبلي. كما تسمح عملية التقويم بتحديد مشروعات التسويق الإلكتروني الفاشلة كلياً أو جزئياً بالاعتماد على طرق التقييم التي سبق ذكرها.

أما فيما يخص قياس النتائج (التقويم) فيمكن اللجوء إلى أدوات قياس كمية كرصد النقر (Click tracking) أو عن طريق طرح مجموعة من الأسئلة الموضوعية ومحاولة الإجابة عنها بصرامة فمثلاً يمكن اكتشاف أن أهداف الموقع (المتجر) الإلكتروني لم تكن واقعية أو أن خادم الويب (Server) لم يكن قادرًا على تحمل ضغط الذروة.

وتتجدر الإشارة إلى أن عملية جمع البيانات والمعلومات في هذه المرحلة تعتبر عملية بالغة الأهمية ذلك أنها تحتاج إلى الاستئناس بآراء مجموعة من شركائنا (عملاء، موردين، موزعين...الخ). وكما تمت الإشارة إليه في الفصول السابقة فإن إنشاء قواعد بيانات قوية ومتكاملة من جهة وجمع البيانات بطريقة إلكترونية مباشرة من خلال ما يعرف بنظام المعلومات الإدارية من جهة أخرى قد ساهما في توفير رصيد معلوماتي كبير يساعدنا في كل مراحل تنفيذ الخطة الإستراتيجية للتسويق الإلكتروني من اكتشاف الفروق والمشاكل ومن ثم يمكن اقتراح الحلول والبدائل في حينها.



## خامساً: تسويق الخطة

إن تسويق الخطة يتم على مستويين، نوضحهما في الشكل التالي:



وعند طرح مشروع التسويق الإلكتروني (Business Case) يجب أن يملك الشخص القائم بالإقناع، الإجابات على الأسئلة التالية:

١. ما مزايا التسويق الإلكتروني بالنسبة للمنشأة ؟

٢. ما كميات المبيعات المتوقعة ؟

٣. ما العائد من استثمار أموال هذه الخطة ؟

٤. ما بعد الإستراتيجي بالنسبة للمنشأة ؟

٥. ما الآثار السلبية على المنشأة في حالة عدم تفاز الخطة ؟

كما يمكن تقسيم عملية تسويق الخطة الإستراتيجية للتسويق الإلكتروني إلى أجزاء صغيرة يمكن تنفيذها بسهولة من طرف السوق لهم وهي:

١. تكون البداية بتحديد مشروع التسويق الإلكتروني وكيف يمكنه تحقيق الأهداف الإستراتيجية للمنشأة.

٢. فكر في ما يمكن لمشروع التسويق الإلكتروني تقديمها كقيمة مضافة للمنشأة (أسلوب سلسلة القيمة).



٣. احسب تكاليف المشروع وحدد ميزانية له تتضمن تكاليف التكنولوجيا والتسويق وإدارة الموارد البشرية...الخ.
٤. احسب المزايا والفوائد التي تحصل للمنشأة من جراء تنفيذ مشروع التسويق الإلكتروني بدون نسيان المزايا غير القابلة لقياس مثل زيادة الفعالية ومعدلات الحفاظ على العملاء والربحية...الخ.
٥. قيّم آثار المشروع ومخاطرها على المنشأة بصدق وأمانة.
٦. فكر في العوائد على الاستثمار (ROI) وأقنع الإدارة بها.
٧. قدم الخطة.
٨. برهن على أن المشروع مربح.

وتتجدر الإشارة إلى أن كل مراحل التخطيط الإستراتيجي في التسويق الإلكتروني يجب أن شرك فيها أقصى ما يمكن إشراكه في تصميم وتنفيذ الخطة حتى نضمن ولاء ورضا كل من تعنيهم الخطة الإستراتيجية سواء من القائمين على تنفيذ الخطة أو أولئك الذين يستفيدون من خدمات المتجر الإلكتروني.



## الخلاصة

١. تتمثل خطوات التخطيط الإستراتيجي في حالة التسويق الإلكتروني في تحليل الصناعة والمنافسة، وصياغة الإستراتيجية، وتنفيذ الإستراتيجية، وتقدير الأداء وإعادة تقويم الإستراتيجية.
٢. عادة ما يتم التمييز في التخطيط التسويقي ما بين الخطة الإستراتيجية وخطط العمل التنفيذية وهي عبارة عن خطط قصيرة الأجل ترجم الأهداف العامة إلى برنامج قابل للتطبيق على المدى القصير وعادة ما تتضمن كل مكونات الخطة الإستراتيجية.
٣. في حالة التسويق الإلكتروني فإن عملية التقويم ضرورية خصوصاً عندما نأخذ بعين الاعتبار التغيرات البيئية المتسارعة التي تطبع تكنولوجيا المعلومات. كما أن هناك حاجة لإعادة تقويم الخطة بهدف التعلم من الأخطاء وتحسين التخطيط المستقبلي.
٤. لعل أهم خطوة في تجسيد الخطة الإستراتيجية للتسويق الإلكتروني تتمثل في تسويقها لأصحاب الشأن داخل المنشأة والذين يمتلكون سلطة القرار أو التأثير فيه بدءاً بالإدارة العليا وانتهاء برجال قوة البيع بدون أن ننسى المالكين أو المساهمين وشركاء المنشأة بصفة عامة.



## تطبيقات نظرية

### تطبيق ١: ضع علامة صح (✓) أو خطأ (✗) أمام كل عبارة من العبارات التالية:

١. يلعب التخطيط بصفة عامة والتخطيط الإستراتيجي على وجه الخصوص دوراً مهماً جداً في الأنشطة التسويقية المختلفة ذلك أن أغلب منشآت الأعمال باتت تتعامل في بيئه شديدة التناقض ومتقلبة الأوضاع. ( )
٢. هل تحتاج المنشأة فعلاً إلى التسويق الإلكتروني لزاولة أعمالها ؟، سؤال مهم يجب طرحه منذ البداية. ( )
٣. ليس هناك فرق في الخطة الإستراتيجية للتسويق الإلكتروني بين نوعي التسويق أي الموجه للمستهلك النهائي والموجه لقطاع الأعمال. ( )
٤. إن بعض السلع والخدمات تصلح للتسويق الإلكتروني أكثر من غيرها مثل الأفراد المدمجة والأسمهم والسنادات وتذاكر السفر والبرمجيات. ( )
٥. يمكن الاستمرار في إستراتيجية التسويق الإلكتروني بدون الحاجة لتقديم نتائج تنفيذ الإستراتيجية. ( )
٦. لا يوجد تمييز في التخطيط التسويقي ما بين الخطة الإستراتيجية وخطط العمل التنفيذية. ( )
٧. هناك حاجة لإعادة تقويم الخطة بهدف التعلم من الأخطاء وتحسين التخطيط المستقبلي. ( )
٨. عند تنفيذ الخطة الإستراتيجية يمكن اللجوء إلى أدوات قياس نتائج (التقويم) عند طريق رصد النقر أو طرح مجموعة من الأسئلة الموضوعية. ( )
٩. إن تسويق الخطة الإستراتيجية موجه لجهات خارجية ولا يعني المسؤولين داخل المنشأة. ( )
١٠. إن كل مراحل التخطيط الإستراتيجي في التسويق الإلكتروني يجب أن نشرك فيها أقصى ما يمكن إشرافه (منسوببي وشركاء المنشأة) في تصميم وتنفيذ الخطة حتى نضمن ولاء ورضا كل من تعنيهم الخطة الإستراتيجية. ( )

### تطبيق ٢: أكمل الفراغات:

- أ - يمكن في حالة التسويق الإلكتروني تحديد خطوات التخطيط الإستراتيجي كما يلي:

- ١ .....
- ٢ .....
- ٣ .....
- ٤ .....



ب - بصفة عامة يجب عند تقديم حالة الأعمال القيام بما يلي:

- ١
- ٢
- ٣

ج - الخطوات الفرعية لمرحلة تفويذ الخطة الإستراتيجية هي:

- ١
- ٢
- ٣

### تطبيق ٣: أحب باختصار غير مخل عن الأسئلة التالية:

١ - بين لماذا يجب القيام بالخطيط الإستراتيجي في التسويق الإلكتروني ؟ مبيناً كيفية القيام بذلك.

.....

.....

.....

٢ - اشرح دواعي تسويق خطة التسويق الإلكتروني الإستراتيجية ومبيناً كيفية القيام بذلك.

.....

.....

.....

٣ - قارن ما بين نوعي التسويق الإلكتروني أي ذلك الموجه للمستهلك النهائي والموجه لقطاع الأعمال.

.....

.....

.....

تبليغ مهم: تمثل هذه التطبيقات مثلاً فقط للتدريبات التي يجب على المتدرب ممارستها للتمكن من الجانب النظري للمقرر وبالتالي يمكن للمدرب إن يضيف ما يراه مناسباً وكافياً لتعزيز الجوانب المعرفية والمهنية لدى المتدرب.



### الفصل الثالث

## تسويق الخدمات عبر الانترنت

### Service Marketing on the Internet

#### الهدف العام

تهدف الوحدة الثالثة إلى تعريف المتدرب بأهم خصائص وأنواع الخدمات في مجال التسويق الإلكتروني.

#### الأهداف التفصيلية

- ١ -تعريف المتدرب وإلمامه الجيد بأهم مراحل خطة التسويق الإلكتروني.
- ٢ -تدريب المتدرب على إنشاء وتقديم وتسويق خطة العمل..

#### المحتوى

تشتمل هذه الوحدة على ما يلي:

- أولاًً : ماهية الخدمة.
- ثانياً : خصائص الخدمات.
- ثالثاً : خدمات شائعة على الإنترنـت.

**الوقت المتوقع للتدريب: ٦ ساعات.**



## أولاً : ماهية الخدمة

تحتل الخدمات جانباً كبيراً من حجم الأعمال الإلكترونية على شبكة الإنترنت، ويمكن القول أن اقتصاد الإنترنت هو اقتصاد خدمات بصورة أساسية Service Economy، وهذا الأمر هو انعكاس لواقع التجارة التقليدية أيضاً، والتي أصبحت للخدمات النصيب الأكبر منها.

وتعلمنا من السابق أن هناك صوراً متعددة للمنتجات، منها: السلع، الخدمات، الأفكار، الأماكن، المنظمات والأفراد.

وبما أن الخدمة أحد أنواع المنتجات فإننا ننظر إليها في إطار ومحفوٍ إستراتيجية للأعمال الإلكترونية على أنها "أداء عمل أو نشاط ما تؤديه منظمات الأعمال الإلكترونية (منظمات الإنترنت) إلى عناصر السوق المستهدفة (والتي تتكون من مجموعة من المشترين عبر الإنترنت)، وهي غير ملموسة".

## ثانياً : خصائص الخدمات

### ▪ الخدمة غير ملموسة:

إذ لا يمكن للمستفيد منها أن يلمسها ويتحقق منها كما هو الحال بالنسبة للسلعة وهذا الأمر يفسر أن كثيراً من المنتجات التي تباع عبر الإنترنت هي خدمات.

### ▪ عدم إمكانية تخزين الخدمة:

الخدمة تختلف عن السلعة من حيث عامل التخزين، فالخدمة لا يمكن أن تخزن بسبب أنها بالأساس غير ملموسة ويتربّ على ذلك اعتبارات تسويقية مهمة، فالخدمة التي تباع في مدة زمنية معينة (يوم مثلاً) تعد خسارة وفرصة ضائعة لا تعوض، ولذلك لا بد من العمل على بذل الجهد التسويقي التي تكفل تحقيق حجم مبيعات يعادل حجم الطاقة الإنتاجية لمنظمة الإنترنت.

### ▪ صعوبة الحكم في مستوى جودة الخدمة قبل الشراء:

بسبب خاصية عدم الملموسة للخدمة فإنه من الصعب تقييمها و معرفة مستوى جودتها (عن طريق الفحص مثلاً) كما هو الحال في السلع، وعملية الحكم والتقييم تعتمد في الأغلب على آراء المشترين السابقين.



#### ▪ عدم وجود نمطية ثابتة في تقديم الخدمة:

هناك الكثير من العوامل التي تؤثر في أداء الخدمة و من ثم يجعل طبيعة أدائها لا تتمتع بنمط ثابت في كل مرة تباع فيها هذه الخدمة، على سبيل المثال فإن الواقع التي تبيع خدماتها بأسلوب التحميل (Download) يتأثر مستوى و نمط الخدمة بزيادة عدد المشترين الإلكترونيين في نفس الوقت.

#### **ثالثاً: خدمات شائعة على الإنترنت**

هناك عدد كبير من الخدمات التي يجري تسويقها وبيعها على شبكة الإنترنت وفيما يلي مجموعة من هذه الخدمات:

##### ▪ **الخدمات التعليمية:**

هناك الكثير من المؤسسات التي تؤمن بفلسفة التعليم عن بعد و تعمل على تقديمها وطرحها، وقد جرى تطبيق هذه الفلسفة بصورة فعلية منذ السبعينات ومع التطور الذي طرأ على الإنترنت خلال التسعينيات فقد أصبح هناك وسيلة جديدة متفوقة على كل ما سبقها لتحقيق فلسفة التعليم عن بعد فأصبحت شبكة الإنترنت تحقق بسهولة الأهداف التي يسعى لها التعليم عن بعد مثل جعل التعليم متاحاً للجميع وتقليل التكاليف وغيرها، وهناك مؤسسات كبيرة تقدم خدمات تعليمية عبر شبكة الإنترنت، وأهم هذه المؤسسات:

- جامعات الإنترنت.

- مؤسسات تعليمية دون التعليم الجامعي.

مؤسسات تعليمية متخصصة في تقديم دورات تدريبية غير أكاديمية.

##### ▪ **الخدمات المصرفية:**

لقد أصبحت الخدمات المصرفية من الخدمات الشائعة على شبكة الإنترنت، وهذه الخدمات توفرها المؤسسات المالية بعد أن أصبح استخدامها يحقق لها ميزة تنافسية.



## ▪ خدمات التأمين:

تُخضع هذه الخدمات في عملها إلى مجموعة من الأنظمة والقوانين التابعة لكل دولة، ومن ثم فإن قيام أي شركة من شركات التأمين بتسويق وبيع خدماتها عبر الإنترنت يلزمها بهذه الأنظمة والقوانين إضافةً إلى أنظمة وقوانين أخرى خاصة بعملها الإلكتروني عبر الإنترنت.

## ▪ خدمات تعزيزية أساسية تتعلق بشبكة الإنترن트:

### وأهم هذه الخدمات:

- خدمات المحادثة المباشرة.
- خدمة البحث من خلال قواعد البيانات.
- خدمة البريد الإلكتروني.
- الاتصال الدولي بكلفة الاتصال المحلي ... وغيرها.

## ▪ خدمات الطيران والسياحة:

لقد أصبحت خدمات الطيران والسياحة من الخدمات الشائعة على شبكة الإنترنط، وهذه الخدمات توفرها شركات السياحة والطيران مثل الخطوط الجوية العربية السعودية ومؤسسات متخصصة في حجز الفنادق عبر الإنترنط مثل موقع (Booking) الشهير.

وسوف يكون التدريب العملي في هذا الفصل مخصصاً لكل من الخطوط السعودية وموقع .Booking.com



## تطبيق عملي

### التسويق الإلكتروني الخدمي مثل الخطوط العربية السعودية ([www.saudiairlines.com](http://www.saudiairlines.com))

#### ١ - نبذة تاريخية عن الموقع/الشركة

انطلقت الخطوط الجوية العربية السعودية في عام ١٩٤٥ بطائرة وحيدة من طراز دي سي ٣ (داكوتا) ذات محركين ورمزها HZ-AAX كان قد تلقاها الملك عبدالعزيز آل سعود (يرحمه الله) هدية من قبل رئيس الولايات المتحدة الأمريكية آنذاك فرانكلين دی روزفلت. وتبع ذلك بعد أشهر قليلة شراء طائرتين آخريتين من نفس الطراز، وشكلت هذه الطائرات الثلاث نواة لما أصبح اليوم واحدة من كبريات شركات الطيران في العالم.

فأسطول الخطوط الجوية العربية السعودية الحالي يضم حوالي ١٣٩ من أحدث الطائرات النفاثة وأكثرها تعقيداً في مجال صناعة النقل الجوي في العالم فهو يضم طائرات من طراز بوينج ٧٤٧ ، ٦٠٠ ، بوينج ٧٤٧ - ٣٠٠ ، بوينج ٧٧٧ - ٢٠٠ ، بوينج ٣٠٠ - ٢٠٠ ، أيرباص ٣٠٠ - ٤٠٠ ماكدونيل دوجلاس أم دي ٩٠٠ ، وام دي ١١ - المخصصة للشحن.

أعلنت الخطوط الجوية العربية السعودية بتاريخ ٤ فبراير ٢٠٠٧ م رسمياً دخولها عصر التقنية الحديثة حيث قام معالي المهندس خالد بن عبدالله الملحم مدير عام الخطوط الجوية العربية السعودية، بإنتهاء إجراءات أول مسافر يحمل تذكرة إلكترونية بقطاع جدة - الدمام - جدة، إعلاناً بدخول الخطوط السعودية مرحلة فاصلة وحاسمة في مسيرتها الطويلة.

وفي صالة المغادرين بمبنى الخطوط الجوية العربية السعودية في قلب مطار الملك عبد العزيز الدولي بجدة، وبحضور عدد من كبار مسؤولي الخطوط يتقدمهم معالي المهندس خالد الملحم، وحشد كبير من الإعلاميين، تم تدشين ساعة العد التنازلي التي ما لبثت أن أعلنت مفهوماً جديداً ومختلفاً لتذكرة السفر يقدمه مشروع التذاكر الإلكترونية.

ومن الخدمات التي يشملها المشروع خدمات الحجز عن طريق الإنترن特، الخدمات الذاتية لإصدار بطاقات صعود الطائرة ونظام التفاعل الصوتي، والذي بموجبه يستطيع المسافر معرفة حالة حجزه أو إلغائه، بالإضافة إلى معرفة أوقات إقلاع ووصول الرحلات.



## ٢ - أهم خصائص الموقع:

- موقع إلكتروني ١٠٠٪ على شكل بوابة (portal).
- موقع جذاب (يتم تحسينه باستمرار) وعملي يحتوي على عدة زوايا منها الأسئلة والأجوبة والبحث.
- يوفر العديد من الخدمات للمسافرين والمتصفحين ومنها الحجز الآلي وعضوية نادي الفرسان والبرامج السياحية وحجوزات الفنادق وتأجير السيارات .. الخ..
- موقع آمن.
- يمكن الدفع بعدة طرق آمنة.
- إمكانية القيام بكل مراحل الحجز (الحجز - شراء التذكرة - الدفع - تأكيد الحجز...الخ) آلياً.

**٣ - تطبيقات عملية:****المطلوب من المدرب ما يلي:**

- ١ - الدخول إلى الموقع : (<http://www.saudiairlines.com>)
- ٢ - شرح محتويات الموقع وأهم خصائصه والخدمات المتوفرة.
- ٣ - شرح طريقة الحجز الآلي من خلال الموقع.
- ٤ - شرح طريقة تسجيل العضوية في نادي الفرسان من خلال الموقع.
- ٥ - الرد على استفسارات المتدربين.
- ٦ - إدارة حلقه نقاش حول محتويات الموقع ومدى تطابقها مع ما تم التعرض إليه في الجزء النظري من الحقيقة.

**المطلوب من المتدرب ما يلي:**

١. الدخول إلى الموقع : <http://www.saudiairlines.com>
٢. القيام بحجز على رحلة داخلية وخارجية من خلال الموقع.
٣. التعرف على طرق سداد أسعار التذاكر (نظام سداد ، البطاقات الائتمانية).
٤. التعرف على خدمتي إصدار بطاقات صعود الطائرة وهما:
  - بالطباعة.
  - بالهاتف المحمول (الجوال).
٥. المشاركة بفعالية في حلقه النقاش (فقرة ٦ من متطلبات المدرب).



## الفصل الرابع

### مشروع إنشاء متجر إلكتروني

بناءً على ما تم التعرض إليه في الفصول النظرية وفي التطبيقات العملية حول التسويق الإلكتروني، وبالاعتماد على المهارات التي تم اكتسابها يتمثل هذا المشروع في محاولة تصور وتنفيذ العمليات الالزمة لإنشاء متجر إلكتروني على الويب حسب الإمكانيات المتاحة للمتدربين.

#### \* المطلوب من المدرب:

١. توزيع المتدربين على مجموعات عمل تتألف كل مجموعة من ٢ إلى ٣ متدربين.

#### ٢. شرح المطلوب من المتدربين والمتمثل فيما يلي:

- اختيار فكرة المتجر الإلكتروني (العنوان - المنتجات - نوعية العملاء...الخ) من بين عدة بدائل يتم اقتراحها والقيام بدراسة جدوى لكل منها والمفاضلة بينها.

- خطة إنجاز المشروع أي تحديد الأهداف والفترات الزمنية والموارد الضرورية للمشروع، وكذلك طرق تقييم ومتابعة المشروع.

- تصميم الموقع أي ذكر مكوناته الرئيسية (الصفحة الرئيسية - التفاعلية - البريد - الاستضافة...) مع ملاحظة أنه يمكن تغيير المجموعة ما بين التصميم بواسطة لغة Html أو أي لغة أخرى.

- طرق الترويج للموقع، وتكلفة كل طريقة.

٣. تقوم كل مجموعة بعرض الموقع وتقديمه أمام زملائهم في جلسة مخصصة لذلك.

٤. مساعدة المتدربين ودعمهم خلال إنجاز المشروع بدءاً بتقديم قائمة المراجع الضرورية وانتهاءً بالتأكد من جاهزية المشروع للعرض.

٥. إدارة المناوشات خلال الجلسات واحترام الوقت المخصص لذلك مع ملاحظة أن المدرب يقدم في كل خطوة ما يجب القيام به ويشرحه ويحث على استفسار المتدربين على أن عمل جمع البيانات واقتراح مكونات المشروع وتنفيذها يتم خارج أوقات المحاضرات والمحاضر التطبيقية.



### \* المطلوب من المتدربين ما يلي:

١. اختيار مجموعة عمل والتزام كل عضو بالعمل المكلف به.
٢. تقاسم العمل بين أعضاء المجموعة وإنجاز ما تم الاتفاق عليه في الوقت المحدد لذلك.
٣. المشاركة في إعداد المشروع وتنفيذه وتقديم العمل جماعياً وبالتضامن ولا يسمح بالغياب عند تقديم المشروع.
٤. الاجتهاد في الحصول على البيانات والمعلومات الضرورية للمشروع خلال كل مراحله.
٥. تقاسم كل أعباء المشروع المالية إن وجدت بالتساوي بين أعضاء المجموعة.



## المراجـع

### أولاً: المراجع العربية:

١. د. سامح عبد المطلب عامر، د. علاء محمد سيد قنديل (٢٠١٢) "التسويق الإلكتروني"، دار الفكر، عمان/الأردن.
٢. د. يوسف أحمد أبوفارة (٢٠٠٧) "التسويق الإلكتروني" ، دار وائل للنشر والتوزيع، عمان/الأردن.
٣. أ. مصطفى يوسف كايفي (٢٠٠٩) "التسويق الإلكتروني في ظل المتغيرات التكنولوجية المعاصرة" ، درا ومؤسسة رسلان للطباعة و النشر و التوزيع، دمشق/سوريا.
٤. العلاق، بشير (٢٠١٠) "التسويق الإلكتروني" ، دار اليازوري العلمية للنشر والتوزيع، عمان/الأردن.

### ثانياً: الموقع الإلكترونية:

- موقع النجاح [www.annajah.net](http://www.annajah.net)
- موقع ويكيبيديا <http://ar.wikipedia.org>
- مجلة حاسوبية يصدرها نادي الحاسوب الآلي [www.walhaseb.com](http://www.walhaseb.com)
- موقع إحصائيات عالم الإنترنت [internetworkworldstats.com](http://internetworkworldstats.com)

# م الموضوعات مختارة في إدارة الأعمال



## الفصل الرابع

### إدارة المشاريع وبرنامج

- برنامج MS PROJECT
- الواجهة الرئيسية
- تهيئة بيئة العمل
- إنشاء و حفظ مشروع
- فتح مشروع
- إعدادات التقويم الخاص بالمشروع
- إنشاء قائمة المهام
- تقسيم المهام
- الملاحظات و دمج الملفات و الوصلات
- تغيير مقاييس الزمن

- إنشاء الموارد
- ربط المورد بالعمل
- تكاليف الموارد المتغيرة والحرجة
- عرض المشروع

## ادارة المشاريع وبرنامج MS PROJECT



# برنامنج MS PROJECT

الواجهة الرئيسية



عند فتح البرنامج تظهر شاشة حيث يوجد مجموعة من القوالب الاهزة يمكن استخدامها في

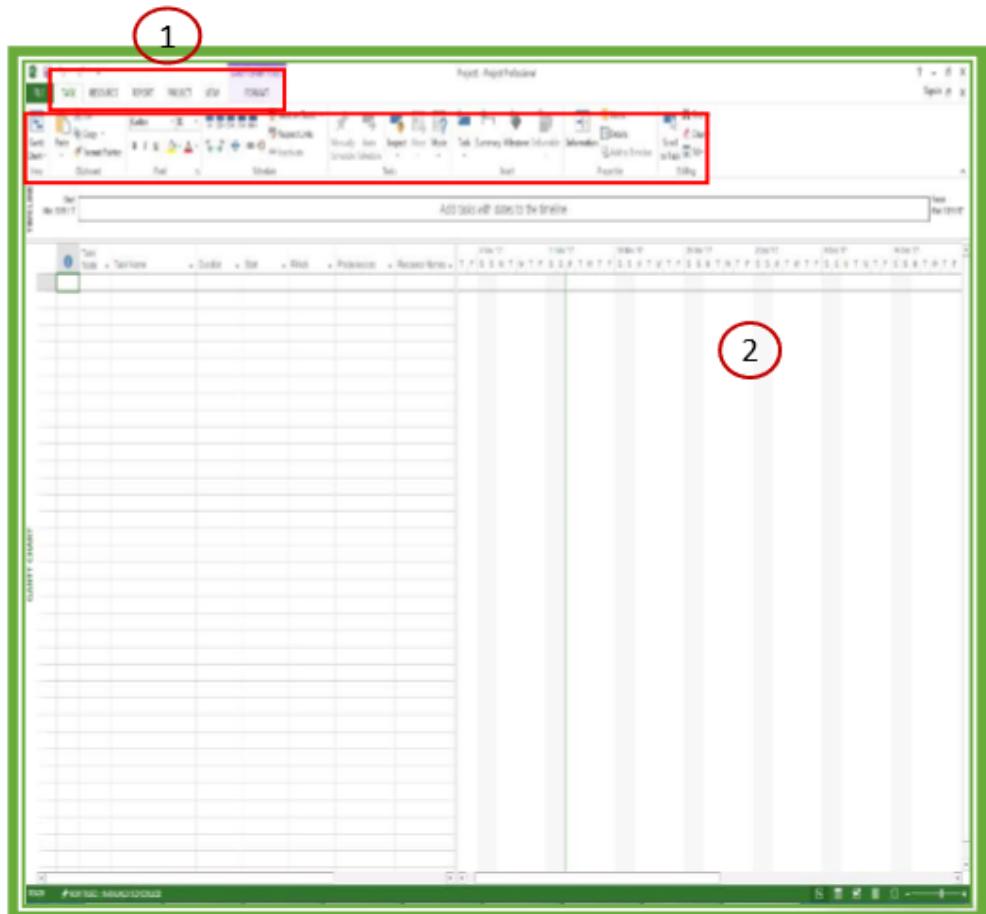
العديد من المشروعات

لفتح مشروع جديد بالضغط على قالب مشروع جديد blank project فتظهر الواجهة

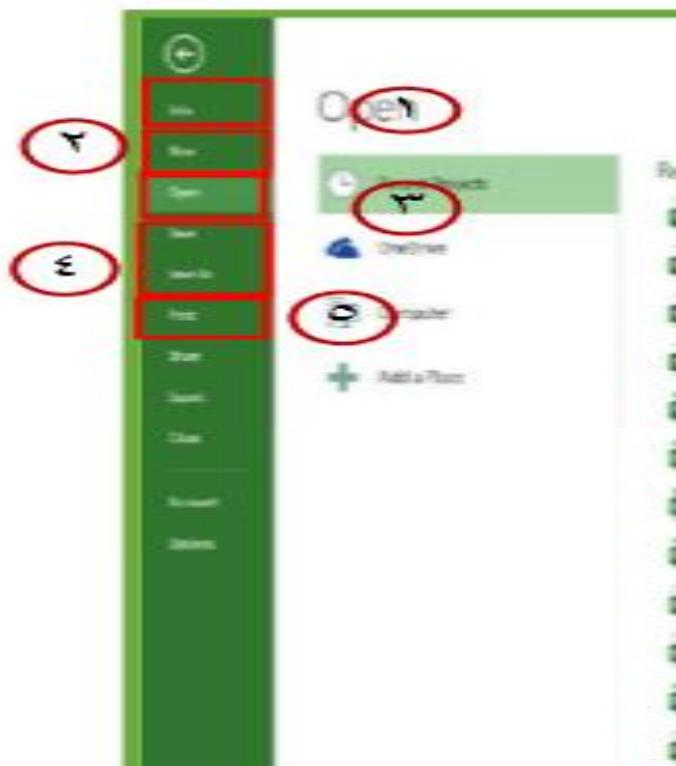
الرئيسية للبرنامج

1- تتكون من شريط العنوان و يحتوى على اسم المشروع

2- شريط الأدوات يحتوى على مجموعة أدوات



## تهيئة بيئة العمل



منطقة العمل تنقسم إلى قسمين Time line – Gant chart

جزء خاص بإدخال بيانات المشروع

الجزء الثاني مخطط بياني للمشروع

بالضغط على file يظهر :

تبويب info يحتوى على البيانات الخاصة بالملف أو المشروع

تبويب open لفتح مشروع سابق

تبوب بـ save , save as لحفظ المشروع

لطباعة المشروع Print

## إنشاء و حفظ مشروع

يتم اختيار قالب معين أو البحث عن قالب معين من خلال شاشة البحث و كتابة اسم القالب  
و الضغط على زر بحث

عندما يظهر القالب يتم الضغط عليه

يتم كتابة تاريخ بداية المشروع و الضغط على create بذلك تم إنشاء المشروع

لحفظ المشروع و اختيار مكان التخزين File /save

إغلاق المشروع من علامة x السفلية في الركن الأيمن الأعلى

لحفظ المشروع بصيغة مختلفة نختار file/sav as

## فتح مشروع

يتم الضغط على , computer/open /browse/

تفتح شاشة يتم تحديد ملف المشروع والضغط على open

## إعدادات التقويم الخاص بالمشروع

يقصد به مواعيد العمل و يوجد 3 أنواع منها

تاریخ نهایة المشروع finish date يتم احتسابه تلقائيا حسب مدة المهام المدخلة

فترة العمل الصباحية standard

يتم النقر على قائمة project /change working time

تظهر شاشة توضح عدد ساعات العمل والأجازات الأسبوعية والعطلات الرسمية وبناء عليه يتم حساب مدة تنفيذ المشروع تلقائيا و يوجد إمكانية للتعديل عليها من خلال اختيار working time ثم تحديد و تعديل أيام الأجازة باختيار اليوم

## إنشاء قائمة المهام

لكي يتم إنشاء مهمة جديدة يجب أن يتتوفر 4 معلومات أساسية

1- اسم المهمة Task name

2- المدة الزمنية Duration

3- تاريخ بداية المهمة Start

4- تاريخ نهاية المهمة finish

في العمود الأول يتم إدخال اسم المهمة

في العمود الثاني يتم إدخال المدة الزمنية و هي المدة الزمنية المحددة لاستكمال المهمة بالدقيقة أو الساعة أو اليوم أو الأسبوع أو الشهر

ثم في العمود الثالث يتم إدخال بداية تاريخ المهمة

في العمود الرابع يتم إدخال تاريخ نهاية المهمة

## تقسيم المهام

يتم تحديد المهمة المطلوب تقسيمها

الضغط على قائمة Task/Split Task

## الملاحظات و دمج الملفات و الوصلات

اختيار المهمة المطلوب إضافة ملاحظات عليها بالضغط بالماوس عليها ثم الضغط على الزر الأيمن للماوس و اختيار Notes تفتح شاشة الملاحظات للكتابة فيها

لدمج و إضافة ملفات :

يتم الضغط على insert object تظهر نافذة يمكن من خلالها إنشاء الملفات لإدراج الملفات يتم تحديد create from file – browse- تحديد الملف ثم الضغط على ok

يتم الوقوف بمؤشر الماوس على المهمة المطلوب إضافة رابط عليها

و الضغط على زر الماوس الأيمن تظهر قائمة يتم اختيار أمر hyperlink

تظهر نافذة يتم كتابة الرابط فيها ثم الضغط على ok

## تغيير مقياس الزمن

### Format/time scale

## إنشاء الموارد

يتم اختيار قائمة Task / Gantt Chart

تظهر نافذة يتم اختيار Resource Sheet

## ربط المورد بالعمل

يتم إدخال البيانات من خلال شاشة Resource Sheet الخاصة بكل مورد من موارد

المشروع

تحديد المورد - نسبة توفر المورد في المشروع

تحديد الراتب - احتساب عدد الساعات الإضافية

## تكليف الموارد المتغيرة والحرجة

التكلفة المتغيرة

الضغط على زر الماوس الأيمن على أي مهمة تم إضافة لها المورد

يتم اختيار assign resource

التكلفة الثابتة

يتم الضغط على زر الماوس على العمود duration تظهر قائمة يتم اختيار insert

يتم تسمية العمود fixed cost يتم تسمية العمود column

## المهام الحرجية

يتم الضغط على قائمة format

من تبويب bar styles يتم اختيار مربع critical task

## عرض المشروع

من القائمة الجانبية يتم اختيار عرض المشروع

يكون الشكل الافتراضي للمشروع هو بالعرض

لتغيير الشكل يتم الضغط على file/print

Orientation/landscape

## المراجع

- أ.د. فتحي إبراهيم محمد ، 2014 م ، البحث في إدارة الأعمال ،  
-1 المنظمة العربية للتنمية الإدارية
- د. منال البارودي.(2015)، العصف الذهني و فن صناعة الأفكار  
-2 ، المجموعة العربية للتدريب و النشر
- أ.د. علاءالحمامي - د. غصون السعدون . (2016) ، تطبيقات  
-3 تكنولوجيا المعلومات في الأعمال الالكترونية المتطرفة ، دار  
وائل للنشر،
- إدارة المناهج المؤسسة العامة للتدريب التقني و المهني ،  
-4 التسويق الالكتروني
- 5 البحث العلمي أسسه و مناهجه و أساليبه د. يحيى مصطفى

## **6- دليل المستخدم برنامج إدارة المشروعات Microsoft**

**جامعة الملك سعود ، Project 2016**